

Na osnovu člana 59. stav 7. Zakona o javnim preduzećima („Službeni glasnik RS”, br.15/16) i člana 33. stav 1. tačka 8) Statuta Grada Subotice („Službeni list Opštine Subotica“, br. 26/08 i 27/08-ispravka i „Službeni list Grada Subotice“, br. 46/11 i 15/13),

Skupština grada Subotice, na .... sednici održanoj dana ..... 2019. godine, donela je

### **R E Š E N j E**

#### **o davanju saglasnosti na Program poslovanja Javnog komunalnog preduzeća „Parking“ Subotica za 2019. godinu**

#### **I**

Daje se saglasnost na Program poslovanja Javnog komunalnog preduzeća „Parking“ Subotica za 2019. godinu, usvojen od strane Nadzornog odbora Javnog komunalnog preduzeća „Parking“ Subotica dana 11. januara 2019. godine.

#### **II**

Ovo rešenje objaviti u „Službenom listu Grada Subotice”.

### **O b r a z l o ž e n j e**

**Pravni osnov:** Član 59. stav 7. Zakona o javnim preduzećima („Službeni glasnik RS“, br. 15/16), prema kojem se program poslovanja smatra donetim kada na njega saglasnost da nadležni organ jedinice lokalne samouprave i član 33. stav 1. tačka 8. Statuta Grada Subotice („Službeni list Opštine Subotica“, br. 26/08 i 27/08-ispravka i „Službeni list Grada Subotice“, br. 46/11 i 15/13), prema kojem Skupština grada, u skladu sa zakonom, osniva službe, javna preduzeća, ustanove i organizacije, utvrđene Statutom i vrši nadzor nad njihovim radom.

**Razlozi za donošenje:** Zakonom o javnim preduzećima propisano je da program poslovanja sadrži naročito: planirane izvore prihoda i pozicije rashoda po namenama, planirane nabavke, plan investicija, planirani način raspodele dobiti javnog preduzeća, odnosno planirani način pokrića gubitka javnog preduzeća, elemente za celovito sagledavanje politike cena proizvoda i usluga, plan zarada i zapošljavanja, kriterijume za korišćenje sredstava za pomoć, sportske aktivnosti, propagandu i reprezentaciju.

Uredbom o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2019. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za period 2019.-2021. godine javnih preduzeća i drugih oblika organizovanja koja obavljaju delatnost od opšteg interesa („Službeni glasnik RS“ br. 86/18), bliže su utvrđeni elementi programa poslovanja. Elementi su dati u Smernicama za izradu programa koje su sastavni deo uredbe.

Utvrđeno je i da je neophodno da u programima poslovanja budu prikazani sledeći elementi: Opšti podaci; Analiza poslovanja u 2018. godini; Ciljevi i planirane aktivnosti za 2019. godinu, odnosno za period 2019.-2021. godine; Planirani izvori prihoda i pozicije rashoda po namenama; Planirani način raspodele dobiti, odnosno planirani način pokrića gubitka; Plan zarada i zapošljavanja; Kreditna zaduženost; Planirane nabavke; Plan kapitalnih ulaganja i investicija i Kriterijumi za korišćenje sredstava za posebne namene. Smernicama je između ostalog definisano i sledeće:

- prilikom izrade programa poslovanja polazi se od ciljeva i smernica ekonomske i fiskalne politike Vlade
- u programu poslovanja pridržavati se strateških dokumenata, prostornih planova zakonskih, podzakonskih i internih akata, koja javno preduzeće primenjuje u svom poslovanju,
- obrazložiti dugoročni i srednjoročni plan poslovne strategije i razvoja,
- prikazati organizacionu šemu preduzeća, imena izvršnih direktora, a za direktora, predsednika i članove nadzornog odbora/skupštine pored imena upisati broj rešenja i datum imenovanja,
- izvršiti analizu poslovanja u 2018. godini,
- prikazati ciljeve i planirane aktivnosti za 2019. godinu, odnosno za period 2019.- 2021. godine,
- detaljno obrazložiti strukturu planiranih prihoda i rashoda; prihode planirati na osnovu važeće odluke o cenama;
- prikazati iznos i dinamiku prihoda iz budžeta,
- sredstva koja su planirana na pozicijama: službena putovanja, naknade po ugovoru o delu, po autorskim honorarima, po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima i naknade fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora, kao i sredstva predviđena za stručna usavršavanja i slične

- nameme, planirati najviše do nivoa planiranih sredstava za 2018. godinu, uz prethodno sagledavanje mogućnosti za njihovu racionalizaciju,
- raspodelu procenjene dobiti za 2018. godinu planirati u skladu sa aktom o budžetu Republike Srbije, odnosno jedinice lokalne samouprave (Odlukom o budžetu Grada Subotice za 2019. godinu je utvrđeno da su Javna i javno komunalna preduzeća, čiji je osnivač grad Subotica, dužna da najkasnije do 30. novembra tekuće budžetske godine uplate u budžet grada deo od 70% dobiti po završnom računu za 2018. godinu). Potrebno je prikazati i na koji način je utrošena dobit za 2014., 2015. i 2016. godinu,
  - prikazati strukturu zaposlenih i dinamiku zapošljavanja,
  - slobodna i upražnjena radna mesta popunjavati isključivo u skladu sa važećim zakonom i podzakonskim aktima kojima se uređuje ova oblast (Zakon o načinu određivanja maksimalnog broja zaposlenih u javnom sektoru, Zakon o budžetskom sistemu, Uredba o postupku za pribavljanje saglasnosti za novo zapošljavanje i dodatno radno angažovanje kod korisnika javnih sredstava, Odlukom Grada Subotice kojom je utvrđen maksimalan broj zaposlenih za organizacione oblike u sistemu lokalne samouprave),
  - sredstva za zarade planirati u skladu sa važećim zakonom i podzakonskim aktima kojima se uređuje ova oblast i prikazati iznos sredstava koji će se uplatiti u budžet Republike Srbije (Zakon o utvrđivanju maksimalne zarade u javnom sektoru, Zakon o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava, Odluka o visini minimalne cene rada za 2019. godinu i sl.),
  - naknade predsedniku i članovima nadzornog odbora/skupštine planirati isključivo u skladu sa važećim zakonskim i podzakonskim aktima koja uređuju ovu oblast (Rešenje o utvrđivanju visine naknade za rad predsednika i članova Nadzornog odbora javnih i javno komunalnih preduzeća čiji je osnivač Grad Subotica je u skladu sa Odlukom Vlade Republike Srbije o kriterijumima i merilima za utvrđivanje visine naknade za rad u nadzornim odborima javnih preduzeća),
  - prikazati planirana finansijska sredstva za nabavku dobara, radova i usluga za 2019. godinu, detaljno obrazložiti planirane nabavke, racionalno planirati nabavku službenih vozila sa obrazloženjem,
  - prikazati plan i dinamiku kapitalnih i investicionih ulaganja i obrazložiti započete, odnosno planirane, a nerealizovane investicije za prethodne tri godine,
  - sredstva za posebne namene (sponzorstva, donacije, humanitarne aktivnosti, sportske aktivnosti, reprezentaciju, reklamu i propagandu i ostala sredstva) planirati najviše do nivoa planiranih sredstava za 2018. godinu, uz prethodno sagledavanje mogućnosti za dodatnu racionalizaciju, detaljno obrazložiti sredstva za posebne namene,
  - javna preduzeća koja koriste sredstva iz budžeta za finansiranje tekućeg poslovanja (zarade, materijalni troškovi i sl.), kao i javna preduzeća koja su poslovala sa gubitkom prema poslednjem objavljenom finansijskom izveštaju, ne mogu planirati sredstva za sponzorstvo i donacije.

Nadzorni odbor Javnog komunalnog preduzeća „Parking“ Subotica je na svojoj sednici održanoj dana 11. januara 2019. godine usvojio Program poslovanja preduzeća za 2019. godinu i isti uputio Skupštini grada radi dobijanja saglasnosti.

Predlaže se Skupštini grada davanje saglasnosti na program poslovanja na način kako je dato u prilogu ovog rešenja.

**Izvršilac:** Javno komunalno preduzeće „Parking“ Subotica

**Izvori sredstava potrebnih za realizaciju:** Za realizaciju ovog rešenja nije potrebno obezbediti sredstva u budžetu Grada Subotice.

**JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE**

**“PARKING” SUBOTICA**

**Broj: 154/2019.**

**Dana: 11.01.2019.**

**Đure Đakovića 23.**

**S U B O T I C A**

**IZVOD IZ ZAPISNIKA**

Sa 12. sednice Nadzornog odbora Javnog komunalnog preduzeća “Parking” Subotica, Đure Đakovića br. 23., održane dana 11.01.2019. godine.

Kvorum obezbeđen.

(Nepotrebno izostavljeno)

**D n e v n i r e d**

3. Donošenje Programa poslovanja JKP “Parking” Subotica za 2019. godinu.

Nadzorni odbor JKP “Parking” Subotica je jednoglasno doneo sledeću:

**ODLUKU:**

Donosi se Program poslovanja JKP “Parking” Subotica za 2019. godinu i isti se upućuje Skupštini grada Subotice na davanje saglasnosti.

(Nepotrebno izostavljeno)

Predsednik  
Nadzornog odbora

\_\_\_\_\_  
Verica Šustran, dipl.ekon.

+

## **PROGRAM POSLOVANJA ZA 2019. GODINU**

POSLOVNO IME: JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "PARKING" SUBOTICA

SEDIŠTE: Subotica, Đure Đakovića 23/II

PRETEŽNA DELATNOST: Uslužne delatnosti u kopnenom saobraćaju (5221)

MATIČNI BROJ: 08676089

PIB: 100961859

JBBK: 82306

NADLEŽNI ORGANI: Skupština Grada Subotice, MINISTARSTVO PRIVREDE

Subotica, januar 2019. god.

# SADRŽAJ

|   |                                     |
|---|-------------------------------------|
| <b>1. OPŠTI PODACI.....</b>   | <b>2</b>                            |
| <b>ORGANIZACIONA STRUKTURA – ŠEMA.....</b>  | <b>9</b>                            |
| <b>2. ANALIZA POSLOVANJA U 2018. GODINI .....</b>   | <b>11</b>                           |
| 2.1. PROCENA FIZIČKOG OBIMA AKTIVNOSTI U 2018. GODINI .....   | 11                                  |
| 2.2. BILANS STANJA.....   | 11                                  |
| 2.3. BILANS USPEHA .....  | 15                                  |
| 2.4. IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE .....   | 17                                  |
| 2.5. ANALIZA OSTVARENIH INDIKATORA POSLOVANJA.....  | 19                                  |
| 2.6. RAZLOZI ODSUTAPANJA U ODNOSU NA PLANIRANE INDIKATORE .....   | 20                                  |
| 2.7. SPROVEDENE AKTIVNOSTI ZA UNAPREĐENJE PROCESA POSLOVANJA I SPROVEDENE AKTIVNOSTI U OBLASTI<br>KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA ..... | 21                                  |
| <b>3. CILJEVI I PLANIRANE AKTIVNOSTI ZA 2019. GODINU .....</b>  | <b>21</b>                           |
| 3.1. CILJEVI .....  | 21                                  |
| 3.2. ANALIZA TRŽIŠTA .....  | 23                                  |
| 3.3. RIZICI U POSLOVANJU I PLAN UPRAVLJANJA RIZICIMA.....   | 23                                  |
| 3.4. PLANIRANI INDIKATORI ZA 2019. GODINU.....  | 25                                  |
| <b>4. PLANIRANI IZVORI PRIHODA I POZICIJE RASHODA PO NAMENAMA .....</b>   | <b>26</b>                           |
| 4.2. BILANS STANJA .....  | <b>ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.</b> |
| 4.2. BILANS USPEHA.....   | 30                                  |
| 4.3. IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE.....  | 33                                  |
| 4.4. STRUKTURA PLANIRANIH I REALIZOVANIH RASHODA I PRIHODA .....  | 34                                  |
| <b>CENE.....</b>  | <b>38</b>                           |
| SUBVENCije .....  | 41                                  |
| TROŠKOVI ZAPOSLENIH .....   | 42                                  |
| <b>5. PLANIRANI NAČIN RASPODELE DOBITI, ODNOSNO PLANIRANI NAČIN POKRIĆA GUBITKA .....</b>   | <b>45</b>                           |
| STRUKTURA ZAPOSLENIH PO SEKTORIMA/ORGANIZACIONIM JEDINICAMA .....   | 47                                  |
| DINAMIKA ZAPOSŁJAVANJA .....  | 51                                  |
| KREDITNA ZADUŽENOST .....   | 60                                  |
| PLANIRANO KREDITNO ZADUŽIVANJE U 2019. GODINI* .....  | 60                                  |
| PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, RADOVA I USLUGA .....   | 62                                  |
| PLAN INVESTICIJA.....   | 66                                  |
| SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE .....  | 68                                  |

# 1. OPŠTI PODACI

**PRAVNA FORMA:** Javno komunalno preduzeće

**DELATNOST:** Upravljanje javnim parkiralištima

- održavanje javnih prostora za parkiranje,
- naplata naknade za korišćenje parking prostora,
- izgradnja novih prostora za parkiranje,
- izgradnja javnih garaža,
- odnošenje i čuvanje nepropisno parkiranih vozila,
- iznajmljivanje i lizing opreme za rekreaciju i sport, i
- obeležavanje horizontalne signalizacije.

## Misija

Osnovna misija Preduzeća u okviru svog poslovanja i razvoja vezanih za rešavanje problema parkiranja je delotvorno i trajno obavljanje komunalne delatnosti uz maksimalnu iskorišćenost javnih površina, a istovremeno povećanje zadovoljstva korisnika naših usluga. Na osnovu resursa, tehničko-tehnološke opremljenosti i kadrovskog potencijala kojima Preduzeće raspolaže neophodno je obezbediti korisnicima svojih usluga uredno, kvalitetno i ekonomski zadovoljavajuće pružanje usluga parkiranja

Misija preduzeća predstavlja osnovni okvir poslovanja i razvoja. S tim u vezi, efikasno i trajno obavljanje komunalne delatnosti uz zaštitu javnih površina, i istovremeno povećanje zadovoljstva korisnika naših usluga - osnovna je misija preduzeća čiji je osnovni okvir poslovanja i razvoja vezan za rešavanje problema parkiranja, pri čemu je posebna pažnja usmerena na činjenicu da misija bude određena svrhom postojanja, strategijom dejstva, pokretačkim polugama koje pokreću zaposlene i standardima ponašanja.

Primenom principa korporativnog upravljanja, menadžment Preduzeća prilikom donošenja odluka uzima u obzir interese zainteresovanih internih i eksternih strana. Odgovorno ponašanje i poslovanje preduzeća jeste deo definisane misije.

## Vizija

Vizija se ogleda kroz neprekidan proces poboljšanja kvaliteta usluga, i u tom smislu ključno pitanje se odnosi na to kako će se ostvariti ravnoteža između raspoloživih kapaciteta sa jedne strane, i zahteva korisnika za parkiranjem, sa druge strane.

Konstantan proces poboljšanja kvaliteta usluga, u funkciji reda i poštovanja zakonskih propisa, kao i sticanja i održavanja poslovnog ugleda i pozitivnog imidža definiše viziju Preduzeća. Ključni

segment organizacije i upravljanja parkiralištima se odnosi na način ostvarivanja ravnoteže između raspoloživih kapaciteta, sa jedne strane, i zahteva za parkiranjem, sa druge strane.

Način i uslovi pod kojima se mogu koristiti raspoloživi parking prostori kao javne površine definisani su radi boljeg funkcionisanja parkiranja i radi bolje usaglašenosti zahteva za parkiranjem i raspoloživih parking prostora.

Pretežna delatnost koje Preduzeće obavlja je 5221 - uslužna delatnost u kopnenom saobraćaju tj. Preduzeće obavlja komunalnu delatnost upravljanja javnim parkiralištima. Upravljanje javnim parkiralištima je stvaranje i održavanje uslova za korišćenje javnih saobraćajnih površina i posebnih prostora određenih za parkiranja motornih vozila kao i upravljanje i premeštanje parkiranih vozila po nalogu nadležnog organa.

Preduzeće ima isključivo pravo obavljanje ove delatnosti. Jasno su definisani načini i uslovi pod kojima se mogu koristiti raspoloživi parking prostori kao javne površine i vodeći se njima poboljšava se funkcionisanje parkiranja da bi se postigla usaglašenost zahteva za parkiranjem i raspoloživost parking prostora.

## **Osnove za izradu programa poslovanja za 2019. godinu**

### **Strateška dokumenta, prostorni planovi, zakoni, podzakonska, kao i interna akta koja javno preduzeće primenjuje u svom poslovanju**

Prilikom pripreme Programa poslovanja za 2019. godinu, pravni osnov su činili sledeći zakoni i podzakonska akta:

- Zakon o budžetskom sistemu;
- Zakon o javnim preduzećima;
- Zakon o komunalnim delatnostima;
- Zakon o privrednim društvima;
- Zakon o javnim nabavkama;
- Zakon o porezu na dodatu vrednost;
- Zakon o lokalnoj samoupravi;
- Zakon o finansiranju lokalne samouprave;
- Zakon o radu;
- Zakon o računovodstvu;
- Zakon o rokovima izmirenja novčanih obaveza u komercijalnim transakcijama;
- Zakon o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava;
- Zakon o načinu određivanja maksimalnog broja zaposlenih u javnom sektoru;
- Zakon o bezbednosti u saobraćaju na putevima;
- Uredba o načinu i kontroli obračuna isplate zarada u javnim preduzećima;

-Uredba o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2019. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za period od 2019-2021. godine javnih preduzeća i drugih oblika organizovanja koji obavljaju delatnost od opšteg interesa;

-Uredba o postupku za pribavljanje saflasnosti za novo zapošljavanje i dodatno radno angažovanje kod korisnika javnih sredstava;

-Odluka o maksimalnom broju zaposlenih na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice za 2017. godinu;

-Odluka o budžetu grada Subotice za 2019. godinu;

-Odluka o komunalnom redu;

-Odluka o bezbednosti saobraćaja na putevima na teritoriji opštine Subotica;

-Odluka o osnivanju JKP „Parking“ Subotica;

-Odluka o javnim parkiralištima;

-Rešenje o javnim parkiralištima;

-Rešenje o utvrđivanju visine naknade za rad predsednika i članova nadzornog odbora javnih i javno-komunalnih preduzeća čiji je osnivač Grad Subotica;

-Opšti akti na nivou preduzeća.

Zakonom o javnim preduzećima propisano je da za svaku kalendarsku godinu javno Preduzeće donosi Godišnji program poslovanja i dostavlja ga Osnivaču radi davanja saglasnosti na isti. Zakonom je tačno propisano i precizirano šta treba da sadrži Godišnji program poslovanja javnog preduzeća.

## **Dugoročni i srednjoročni plan poslovne strategije i razvoja**

Na osnovu Zakona o javnim preduzećima („Službeni glasnik RS“ br. 15/2016) član 59, stav 1, javno preduzeće je dužno da donese dugoročni i srednjoročni plan poslovne strategije i razvoja.

Postupajući u skladu sa Zakonom o javnim preduzećima, Preduzeće je u aprilu 2017. godine donelo srednjoročni i dugoročni plan poslovne strategije i razvoja JKP „Parking“ Subotica. Odlukom Nadzornog odbora JKP „Parking“ Subotica br. 798/2017 usvojen je Srednjoročni plan poslovanja strategije i razvoja JKP „Parking“ Subotica i Odlukom Nadzornog odbora JKP „Parking“ Subotica br. 797/2017 usvojen je Dugoročni plan poslovanja i strategije poslovanja JKP „Parking“ Subotica.

Strateški ciljevi koje sistem parkiranja mora da ispuni ogledaju se pre svega kroz očuvanje komunalnog reda, bolju iskorišćenost postojećih kapaciteta, veću efektivnost sistema parkiranja, povećanje atraktivnosti zona sa uređenim sistemom parkiranja, obezbeđenje sredstava za ulaganja u razvoj i unapređenje sistema i povećanje parkirališnih kapaciteta.

Korisnici parking prostora su većinom svesni da su troškovi parkiranja deo izdataka koji sa sobom nosi posjedovanje vozila, kao što je registracija, održavanje vozila i sl. Povećavanje broja vozila zahteva i izgradnju adekvatnog broja parking mesta. Polazeći od te činjenice, Preduzeće mora stalno da ulaže sredstva stečena iz sopstvenih izvora finansiranja u izgradnju novih parking prostora. Iz tog



razloga, Preduzeće mora značajan deo ostvarenih prihoda svake godine da ulaže u nove investicije. Zahtevi za parkiranjem (posebno u centralnoj zoni) su sve veći, zato Preduzeće mora da se opredeli za dugoročnu politiku proširenja postojećih kapaciteta.

U skladu sa tim, a na osnovu analize postojećeg stanja u oblasti parkiranja u gradu i njegove primene u praksi, Preduzeće je u obavezi da iznađe različite načine koji bi obuhvatali nova rešenja u oblasti naplate naknade za korišćenje parking prostora, ali i određene izmene u zoniranom području grada.

Broj parking mesta na kojima trenutno posluje ovo Preduzeće je 2.888. Međutim, broj vozila je u stalnom porastu i iz tog razloga se planira proširenje parking prostora.

Preduzeće planira da u narednih pet godina poveća broj parking mesta sa 2.888 na 3.200 parking mesta.

U dogovoru sa Osnivačem, neophodno je uvesti proširenje zona u pojedinim delovima grada. Na taj način broj parking mesta u svim zonama bi se povećao za 250 mesta.

Sporedne delatnosti koje se obavljaju u sopstvenoj režiji preduzeća, kao što su farbanje parking prostora i čišćenje snega sa parking prostora u zimskom periodu, godinama se kvalitetno obavljaju. Na takav način se vrši velika ušteda u troškovima i obezbeđuje se racionalno korišćenje radne snage Preduzeća.

Preduzeće obavlja i uslugu odnošenja i čuvanja nepropisno parkiranih vozila na Auto depou. Na istoj lokaciji, u svrhu izmeštanja teretnog saobraćaja iz centralnih zona grada, proširen je postojeći teretni terminal i završena je četvrta etapa izgradnje terminala za teretna vozila, sa mogućnošću parkiranja i putničkih vozila.

Modernizacija informatičke opreme je jedan od prioriteta za funkcionisanje i rad Preduzeća. U narednih pet godina radiće se na zameni računara, prenosivih računara za kontrolu naplate parkiranja, informacionih softvera, itd.

Informacioni sistemi koje Preduzeće poseduje omogućava precizno i efikasno izveštavanje po potrebi.

Plan zapošljavanja uslovljen je važećim Zakonom i Odlukom, kojom se ograničava vođenje kadrovske politike. Preduzeće je 2015. godine izvršilo racionalizaciju smanjivši broj radnika za 4, dok je na osnovu odluke o maksimalnom broju zaposlenih Grada Subotice na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice odlučeno da Preduzeće u 2017. godini smanji broj zaposlenih sa 74 na 69, te je za petoro radnika prestao radni odnos.

Preduzeće, na svim pozicijama ima kvalifikovanu radnu snagu za obavljanje svih zadataka i poslova iz delatnosti za koju je osnovano. Kontinuirana obuka kadrova, stručna usavršavanja, savetovanja i obuke, jesu prioritet u kadrovskoj politici preduzeća. Pretplate na stručne časopise, nabavka stručnih izdanja, komunikacija i traženje mišljenja od nadležnih institucija, kao i stručnih službi jesu nešto što zaposleni u Preduzeću koriste za obavljanje svojih poslova.

Osnovni principi kadrovske politike preduzeća su da se zaposleni obučavaju za rad na većem broju poslova iz svoje struke, kako bi u slučaju potrebe mogli da preuzmu i druge poslove kojima se do tada nisu bavili.

Služba za naplatu i kontrolu parkiranja, koja čini 55% od ukupnog broja zaposlenih jeste dobro organizovana, jer je sistem kontrole dobro postavljen i omogućava efikasno upravljanje i kontrolu.

Preduzeće mora konstantno da ulaže sredstva stečena iz sopstvenih izvora finansiranja u izgradnju novih i proširenje postojećih parking prostora. Iz tog razloga će se i značajan deo ostvarenih prihoda narednih godine ulagati u nove investicije. Na zatvorenom parking u Otvorenom univerziteta u toku 2018. godine realizovano je rasterećenje izlaznog saobraćaja prilikom izlaska i naplate parkinga. Sprečavanje gužvi i smanjenje čekanja korisnika parkinga prilikom izlaska, Preduzeće je unapredilo ubrzanom naplatom uvođenjem sistema ENP (elektronske naplate parkiranja).

Krajem poslovnog perioda postavljeni su ULIČNI TERMINALI - SMART STREET koji služe za automatsku naplatu parkinga. Prva dva terminala postavljena su na lokacijama Trg Slobode i na Somborskom putu kod TC „Buvljak“. Poboljšanje u vidu naplaćivanja se ogleda u mogućnosti plaćanja gotovim novcem kao i platnim karticama, po izboru korisnika. U 2019. godini planira se postavljanje još dva ULIČNA TERMINALA - SMART STREET, jedan ispred Gimnazije „Svetozar Marković“ i jedan u ulici Cara Dušana kod spomenika Ivan Sarić.

JKP „Parking“ Subotica raspolaže kvalitetnom opremom, informacionom tehnologijom i stručnim kadrovima za efikasno poslovanje u okviru svoje delatnosti. Uvođenje novog sistema naplate i kontrole parkiranja zahteva i podrazumeva savremenu organizaciju rada i kvalitetnu opremu.

Ukoliko se utvrdi da su postojeći parkirališni kapaciteti u većem delu dana u potpunosti iskorišćeni, kao i da se vozila često parkiraju na ulicama i površinama koje nisu za to namenjene, to je dovoljan razlog da se pristupi uvođenju novina u zonama ili u režimu naplate.

U skladu sa tim, a na osnovu analize postojećeg stanja u oblasti parkiranja u gradu i njegove primene u praksi, Preduzeće je u obavezi da iznađe različite načine koji bi obuhvatali nova rešenja u oblasti naplate naknade za korišćenje parking prostora, ali i određene izmene u zoniranom području grada.

Preduzeće je stvorilo preduslove za dalji razvoj ove delatnosti i to u smislu obezbeđenja finansijskog potencijala. To se ogleda i u rezultatima poslovanja u prethodnim periodima kao i u samom Planu za narednu godinu.

Preduzeće obavlja sporedne delatnosti u sopstvenoj režiji, kao što su farbanje parking prostora i čišćenje snega sa parking prostora u zimskom periodu. Na taj način se vrši ušteda u troškovima.

Zajednički sa Gradom Subotica, Preduzeće je uvelo sistem rentiranja gradskih bicikala po ugledu na razvijene evropske gradove. Rentiranje bicikala putem sistema “SU BIKE” obavlja se kroz funkcionisanje pet “SU BIKE” stanica na različitim lokacijama. Uvođenje alternativnog vida saobraćaja, kroz projekat rentiranja gradskih bicikala i njegova masovnija upotreba u izvesnoj meri utiče na smanjenje saobraćajnih gužvi i bolju saobraćajnu komunikaciju. Turistička ponuda Grada je obogaćena uvođenjem i funkcionisanjem "SU BIKE" sistema.

Ovaj sistem Suboticu kao grad upravo približava inostranim turistima koji su navikli na upotrebu gradskih sistema za rentiranje bicikala. Potvrda jeste veliki broj korisnika iz inostranstva.

Kao i sama turistička signalizacija, ili uređivanje objekata u ovu svrhu, "SU BIKE" jeste doprinos turizmu, koji nema merljivi finansijski efekat, ponovo napominjući i skromne cene usluga.

U narednih 10 godina očekujemo da će Zakonska regulativa obezbeđivati više podrške u funkcionisanju Preduzeća za upravljanje parkiralištima. Zakon o obligacionim odnosima iz 1978. godine nije predvideo upravljanje na javnim parkiralištima, iz čega proizilaze tumačenja Zakona koja štete normalnom funkcionisanju Preduzeća.

Takođe, Preduzeće će nastojati da u srednjem roku proširi zone parkiranja kako bi se uveo komunalni red u ulicama gde imamo situaciju izbegavanja naplate parkiranja (npr. parkiranje na kolskom ulazu u stambene objekte).

Jedan od prethodno planiranih ciljeva je nabavka novog specijalnog vozila – "pauk", koja je i realizovana u 2017. godini. S obzirom na zastarelost i dotrajalost postojeća dva vozila, bilo je neophodno obnoviti i unaprediti kapacitet za odnošenje nepropisno parkiranih vozila, kao i nastavak pružanja usluge prevoza tereta.

U narednom periodu od 5 godina, Preduzeće planira da zameni drugo vozilo "pauk" nabavljeno 2004. godine novim "pauk" vozilom, radi poboljšanja poslovanja.

Preduzeće će i ubuduće nastaviti saradnju sa Komunalnom i Saobraćajnom policijom, u cilju uspostavljanja komunalnog reda.

U roku od deset godina Preduzeće očekuje znatno unapređenje i iskorišćenje kapaciteta za uslužno obeležavanja kolovoza.

Dodatnim prihodima i proširenjem usluga koje pruža preduzeća nastoji da dodatno obezbedi svoju finansijsku poziciju, odnosno kontinuitet funkcionisanja.

U proteklih 8 godina realizovane su velike investicije. Pre svega, proširen je auto-depo u četiri faze u ukupnom iznosu od 18.302.149,63 do 2018. godine, napravljena su nova parking mesta u ulici Cara Lazara u iznosu od 2.771.010,82 dinara,. realizovana je investicija „naplatna rampa-zatvoreni parking“ u iznosu od 3.995.000,00 dinara, postavljen je ULIČNI TERMINAL - SMART STREET, obnavljana je razna informatička oprema, investirano je u opremu za zatvorene parkinge kod Otvoreneog univerziteta, kao i Mlečne pijace, itd. Sve ukupno od 2011. godine u osnovna sredstva je investirano preko 55.000.000,00 dinara bez PDV-a.

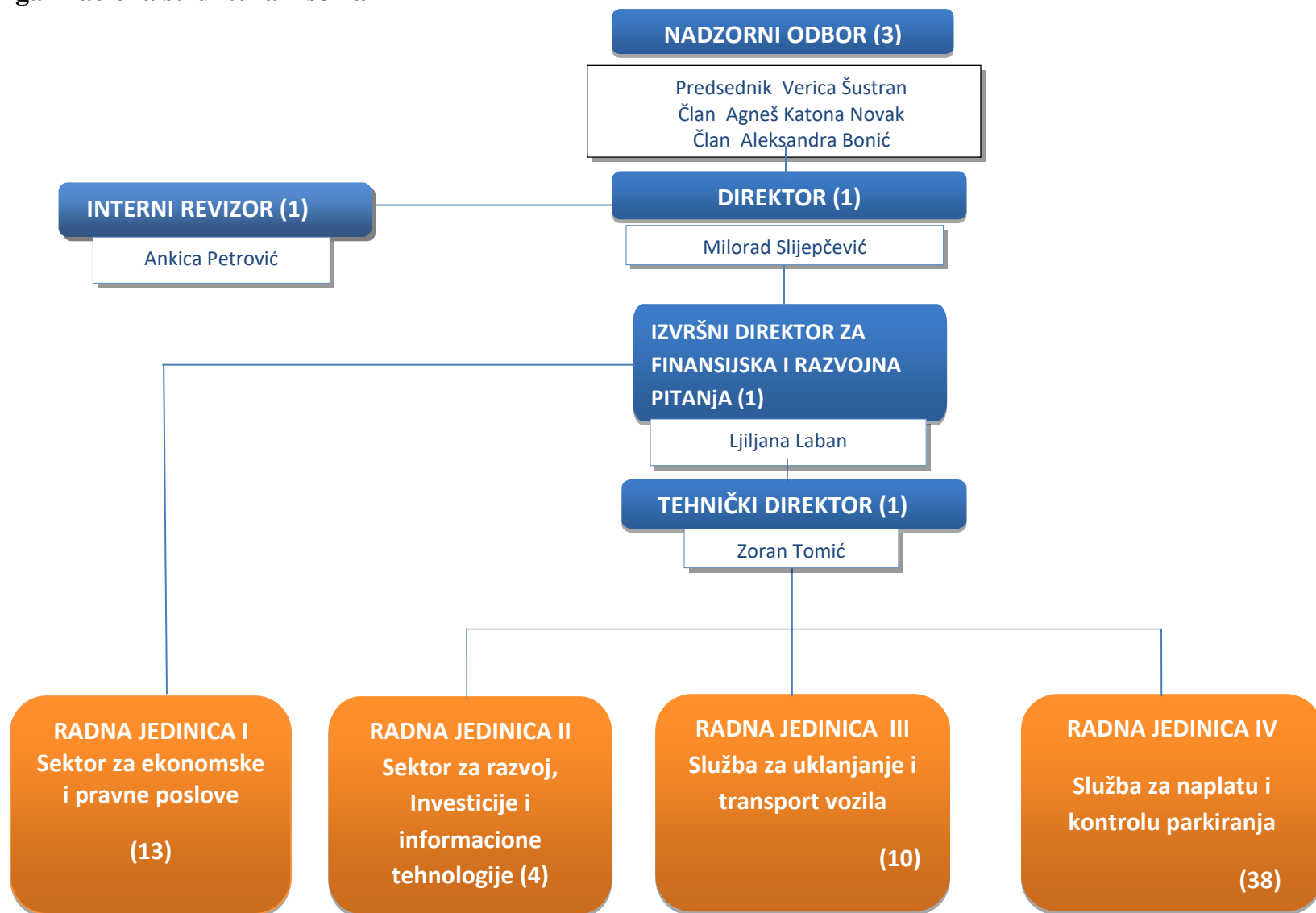
Sa dva "pauk" vozila, od kojih najnoviji ima kapacitet za uklanjanje i prevoz svih putničkih vozila, Preduzeće je u poptunosti opremljeno za obavljanje svoje delatnosti.

Za tekuće održavanje Preduzeće u narednih deset godina mora da izdvaja značajna sredstva za obnovu vertikalne i horizontalne signalizacije. Table sa obaveštenjima često su na meti vandala, i Preduzeće je u obavezi da ih zameni u što kraćem roku.

Asfaltiranje rupa, popravka bankina, popravke beton kocki, i slično, jesu neophodni u tekućem održavanju parking mesta.



## Organizaciona struktura – šema



## **Imena direktora i izvršnih direktora, kao i članova nadzornog odbora**

Direktor Preduzeća je samostalan u vršenju poslova iz svog delokruga i za svoj rad je odgovoran Nadzornom odboru i Osnivaču .

Statutom Preduzeća, odnosno članom 32. precizirani su poslovi koje obavlja Direktor Preduzeća.

Menadžment Preduzeća čine:

- Direktor – Milorad Slijepčević, dipl.ekonomista; – rešenje: I-00-021-75/2018 od 27.11.2018., od 18.12.2018. do 18.12.2022. g.
- Izvršni direktor za finansijska i razvojna pitanja – Ljiljana Laban, dipl. ekonomista;
- Tehnički direktor- Zoran Tomić, elektro inženjer.

Poslovi Preduzeća su organizovani preko ukupno 4 (četiri) radne jedinice. U okviru dve radne jedinice se nalaze službe, dok se u ostale dve radne jedinice nalaze sektori.

Skupština grada Subotice je imenovala Nadzorni odbor na sednici održanoj dana 22. februara 2018. godine, Rešenjem broj: I-00-022-27/2018, na period od 2. marta 2018. god. do 3. marta 2022. godine, u sledećem sastavu:

1. Predsednik Nadzornog odbora: - Verica Šustran, dipl. ekonomista (predstavnik Osnivača)
2. Član Nadzornog odbora: Agneš Katona Novak, master ekonomista (predstavnik Osnivača)
3. Član Nadzornog odbora: Aleksandra Bonić, master ekonomista (predstavnik zaposlenih)

## 2. Analiza poslovanja u 2018. godini

### 2.1. Procena fizičkog obima aktivnosti u 2018. godini

Realizacija SMS poruka je za 3,10% veća od planirane,

| Red.Br. | Naziv usluge  | 2017      | Plan 2018 | Procena 2018 | Indeks |
|---------|---|-----------|-----------|--------------|--------|
| 1       | SMS poruke  | 1.437.560 | 1.413.561 | 1.457.436    | 103,10 |
| 2       | Izdate dnevne parking karte                         | 17.892    | 24.444    | 20.640       | 84,40  |
| 3       | Prodaja karata (pretplatnih, povlašćenih i SU-BAJK) | 205.150   | 204.080   | 205.150      | 100,52 |
| 4       | Zatvoreni parkinzi                                  | 393.255   | 375.000   | 393.255      | 104,87 |
| 5       | Usluge depoa, Pauk, Šlep                            | 4.725     | 4.700     | 4.688        | 99,74  |

Realizacija SMS poruka je za 3,10% veća od planirane,

Izdate dnevne karte su niže za 15,6% od planiranog,

Prodaja karata ja za 0,52% viša od planirane,

Prihod od zatvorenih parkinga je veći za 4,87% od planiranog. Prihodi su veći usled povećanog broja parkiranih vozila,

Usluge depoa su na nižem nivou za 0,26% od planiranog, zbog manjeg angažovanja „pauk“ vozila.

### 2.2. Bilans stanja

Prilog 1

#### BILANS STANJA na dan 31.12.2018.

u 000 dinara

| Grupa računa, račun | POZICIJA  | AOP  | Plan 31.12.2018. | Realizacija (procena) 31.12.2018. |
|---------------------|---|------|------------------|-----------------------------------|
|                     | <b>AKTIVA</b>   |      |                  |                                   |
| 0                   | <b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>  | 0001 |                  |                                   |
|                     | <b>B. STALNA IMOVINA (0003+0010+0019+0024+0034)</b>   | 0002 | <b>74.751</b>    | <b>81.957</b>                     |
| 1                   | <b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>                                     | 0003 | 0                | 0                                 |
| 010 i deo 019       | 1. Ulaganja u razvoj  | 0004 |                  |                                   |
| 011, 012 i deo 019  | 2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava                       | 0005 |                  |                                   |
| 013 i deo 019       | 3. Gudvil   | 0006 |                  |                                   |
| 014 i deo 019       | 4. Ostala nematerijalna imovina   | 0007 |                  |                                   |
| 015 i deo 019       | 5. Nematerijalna imovina u pripremi   | 0008 |                  |                                   |
| 016 i deo 019       | 6. Avansi za nematerijalnu imovinu  | 0009 |                  |                                   |
| 2                   | <b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b> | 0010 | <b>74.654</b>    | <b>81.860</b>                     |
| 020, 021 i deo 029  | 1. Zemljište  | 0011 |                  |                                   |
| 022 i deo 029       | 2. Građevinski objekti  | 0012 | 46.277           | 50.211                            |
| 023 i deo 029       | 3. Postrojenja i oprema   | 0013 | 27.511           | 30.783                            |
| 024 i deo 029       | 4. Investicione nekretnine  | 0014 |                  |                                   |
| 025 i deo 029       | 5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema  | 0015 | 855              | 855                               |
| 026 i deo 029       | 6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi  | 0016 | 11               | 11                                |
| 027 i deo 029       | 7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi   | 0017 |                  |                                   |

|                            |   |      |               |               |
|----------------------------|---|------|---------------|---------------|
| 028 i deo 029              | 8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu   | 0018 |               |               |
| <b>3</b>                   | <b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>   | 0019 | 0             | 0             |
| 030, 031 i deo 039         | 1. Šume i višegodišnji zasadi   | 0020 |               |               |
| 032 i deo 039              | 2. Osnovno stado  | 0021 |               |               |
| 037 i deo 039              | 3. Biološka sredstva u pripremi   | 0022 |               |               |
| 038 i deo 039              | 4. Avansi za biološka sredstva  | 0023 |               |               |
| <b>04. osim 047</b>        | <b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b> | 0024 | <b>97</b>     | <b>97</b>     |
| 040 i deo 049              | 1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica  | 0025 |               |               |
| 041 i deo 049              | 2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima                                 | 0026 |               |               |
| 042 i deo 049              | 3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju           | 0027 |               |               |
| deo 043, deo 044 i deo 049 | 4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima  | 0028 |               |               |
| deo 043, deo 044 i deo 049 | 5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima  | 0029 |               |               |
| deo 045 i deo 049          | 6. Dugoročni plasmani u zemlji  | 0030 |               |               |
| deo 045 i deo 049          | 7. Dugoročni plasmani u inostranstvu  | 0031 |               |               |
| 046 i deo 049              | 8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća   | 0032 |               |               |
| 048 i deo 049              | 9. Ostali dugoročni finansijski plasmani  | 0033 | 97            | 97            |
| <b>5</b>                   | <b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>                       | 0034 | 0             | 0             |
| 050 i deo 059              | 1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica   | 0035 |               |               |
| 051 i deo 059              | 2. Potraživanja od ostalih povezanih lica   | 0036 |               |               |
| 052 i deo 059              | 3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit   | 0037 |               |               |
| 053 i deo 059              | 4. Potraživanja za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu  | 0038 |               |               |
| 054 i deo 059              | 5. Potraživanja po osnovu jemstva   | 0039 |               |               |
| 055 i deo 059              | 6. Sporna i sumnjiva potraživanja   | 0040 |               |               |
| 056 i deo 059              | 7. Ostala dugoročna potraživanja  | 0041 |               |               |
| <b>288</b>                 | <b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>   | 0042 |               |               |
|                            | <b>G. OBRтна IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>                 | 0043 | <b>18.619</b> | <b>28.001</b> |
| <b>Klasa 1</b>             | <b>I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>  | 0044 | 450           | 211           |
| 10                         | 1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar  | 0045 |               |               |
| 11                         | 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge   | 0046 |               |               |
| 12                         | 3. Gotovi proizvodi   | 0047 |               |               |
| 13                         | 4. Roba   | 0048 |               |               |
| 14                         | 5. Stalna sredstva namenjena prodaji  | 0049 |               |               |
| 15                         | 6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge  | 0050 | 450           | 211           |
|                            | <b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>              | 0051 | <b>12.677</b> | <b>19.009</b> |
| 200 i deo 209              | 1. Kupci u zemlji – matična i zavisna pravna lica   | 0052 | 63            | 183           |
| 201 i deo 209              | 2. Kupci u Inostranstvu – matična i zavisna pravna lica   | 0053 |               |               |
| 202 i deo 209              | 3. Kupci u zemlji – ostala povezana pravna lica   | 0054 |               |               |
| 203 i deo 209              | 4. Kupci u inostranstvu – ostala povezana pravna lica   | 0055 |               |               |
| 204 i deo 209              | 5. Kupci u zemlji   | 0056 | 12.614        | 18.826        |
| 205 i deo 209              | 6. Kupci u inostranstvu   | 0057 |               |               |
| 206 i deo 209              | 7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje  | 0058 |               |               |
| <b>21</b>                  | <b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>   | 0059 |               |               |
| <b>22</b>                  | <b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>   | 0060 | <b>150</b>    | <b>311</b>    |
| <b>236</b>                 | <b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>                     | 0061 |               |               |
| <b>23 osim 236 i 237</b>   | <b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 +</b>   | 0062 | <b>0</b>      | <b>0</b>      |



|                         |   |      |               |                |
|-------------------------|---|------|---------------|----------------|
|                         | <b>0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>   |      |               |                |
| 230 i deo 239           | 1. Kratkoročni krediti i plasmani – matična i zavisna pravna lica   | 0063 |               |                |
| 231 i deo 239           | 2. Kratkoročni krediti i plasmani – ostala povezana pravna lica   | 0064 |               |                |
| 232 i deo 239           | 3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji   | 0065 |               |                |
| 233 i deo 239           | 4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu   | 0066 |               |                |
| 234, 235, 238 i deo 239 | 5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani  | 0067 |               |                |
| <b>24</b>               | <b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>   | 0068 | <b>5.200</b>  | <b>8.109</b>   |
| <b>27</b>               | <b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>   | 0069 |               | 0              |
| <b>28 osim 288</b>      | <b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>  | 0070 | <b>281</b>    | <b>341</b>     |
|                         | <b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>  | 0071 | <b>93.370</b> | <b>109.958</b> |
| <b>88</b>               | <b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>  | 0072 |               |                |
|                         | <b>PASIVA</b>   |      |               |                |
|                         | <b>A. KAPITAL (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>                                     | 0401 | <b>67.241</b> | <b>85.627</b>  |
| <b>30</b>               | <b>I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>   | 0402 | <b>6.089</b>  | <b>6.089</b>   |
| 300                     | 1. Akcijski kapital   | 0403 |               |                |
| 301                     | 2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću  | 0404 |               |                |
| 302                     | 3. Ulozi  | 0405 |               |                |
| 303                     | 4. Državni kapital  | 0406 | 6.006         | 6.006          |
| 304                     | 5. Društveni kapital  | 0407 |               |                |
| 305                     | 6. Zadružni udeli   | 0408 |               |                |
| 306                     | 7. Emisiona premija   | 0409 |               |                |
| 309                     | 8. Ostali osnovni kapital   | 0410 | 83            | 83             |
| <b>31</b>               | <b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>   | 0411 |               |                |
| <b>047 i 237</b>        | <b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>   | 0412 |               |                |
| <b>32</b>               | <b>IV. REZERVE</b>  | 0413 | <b>2</b>      | <b>2</b>       |
| <b>330</b>              | <b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>  | 0414 |               | 17.540         |
| <b>33 osim 330</b>      | <b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)</b> | 0415 |               |                |
| <b>33 osim 330</b>      | <b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)</b> | 0416 |               |                |
| <b>34</b>               | <b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)</b>  | 0417 | <b>61.150</b> | <b>61.997</b>  |
| 340                     | 1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina   | 0418 | 58.610        | 55.096         |
| 341                     | 2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine  | 0419 | 2.540         | 6.901          |
|                         | <b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>  | 0420 |               |                |
| <b>35</b>               | <b>X. GUBITAK (0422 + 0423)</b>   | 0421 |               | 0              |
| 350                     | 1. Gubitak ranijih godina   | 0422 |               |                |
| 351                     | 2. Gubitak tekuće godine  | 0423 |               |                |
|                         | <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)</b>  | 0424 | <b>5.536</b>  | <b>5.513</b>   |
| <b>40</b>               | <b>X. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>  | 0425 |               | 0              |
| 400                     | 1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku  | 0426 |               |                |
| 401                     | 2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava  | 0427 |               |                |
| 403                     | 3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja  | 0428 |               |                |

|                            |   |      |               |                |
|----------------------------|---|------|---------------|----------------|
| 404                        | 4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih  | 0429 |               |                |
| 405                        | 5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova   | 0430 |               |                |
| 402 i 409                  | 6. Ostala dugoročna rezervisanja  | 0431 |               |                |
| <b>41</b>                  | <b>II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>  | 0432 | <b>5.536</b>  | <b>5.513</b>   |
| 410                        | 1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital  | 0433 |               |                |
| 411                        | 2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima   | 0434 |               |                |
| 412                        | 3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima   | 0435 |               |                |
| 413                        | 4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana  | 0436 |               |                |
| 414                        | 5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji   | 0437 |               |                |
| 415                        | 6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu   | 0438 |               |                |
| 416                        | 7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga   | 0439 | <b>5.536</b>  | <b>5.513</b>   |
| 419                        | 8. Ostale dugoročne obaveze   | 0440 |               |                |
| <b>498</b>                 | <b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>  | 0441 |               |                |
| <b>42 do 49 (osim 498)</b> | <b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>  | 0442 | <b>20.593</b> | <b>18.818</b>  |
| <b>42</b>                  | <b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>   | 0443 | <b>2.000</b>  | <b>0</b>       |
| 420                        | 1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica  | 0444 |               |                |
| 421                        | 2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica  | 0445 |               |                |
| 422                        | 3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji   | 0446 | <b>2.000</b>  | <b>0</b>       |
| 423                        | 4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu   | 0447 |               |                |
| 427                        | 5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji  | 0448 |               |                |
| 424, 425, 426 i 429        | 6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze   | 0449 | 0             | 0              |
| <b>430</b>                 | <b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>   | 0450 | 10            | 42             |
| <b>43 osim 430</b>         | <b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>  | 0451 | <b>5.010</b>  | <b>5.776</b>   |
| 431                        | 1. Dobavljači – matična i zavisna pravna lica u zemlji  | 0452 | 290           | 423            |
| 432                        | 2. Dobavljači – matična i zavisna pravna lica u inostranstvu  | 0453 |               |                |
| 433                        | 3. Dobavljači – ostala povezana pravna lica u zemlji  | 0454 |               |                |
| 434                        | 4. Dobavljači – ostala povezana pravna lica u inostranstvu  | 0455 |               |                |
| 435                        | 5. Dobavljači u zemlji  | 0456 | 4.720         | 5.353          |
| 436                        | 6. Dobavljači u inostranstvu  | 0457 |               |                |
| 439                        | 7. Ostale obaveze iz poslovanja   | 0458 |               |                |
| <b>44, 45 i 46</b>         | <b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>   | 0459 | <b>4.914</b>  | <b>4.969</b>   |
| <b>47</b>                  | <b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>   | 0460 | <b>1.600</b>  | <b>115</b>     |
| <b>48</b>                  | <b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>  | 0461 | <b>2</b>      | <b>90</b>      |
| <b>49 osim 498</b>         | <b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>   | 0462 | <b>7.059</b>  | <b>7.826</b>   |
|                            | <b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b> | 0463 |               |                |
|                            | <b>Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>  | 0464 | <b>93.370</b> | <b>109.958</b> |
| <b>89</b>                  | <b>E. VANBILANSNA PASIVA</b>  | 0465 |               |                |

## 2.3. Bilans uspeha

Prilog 1a

### BILANS USPEHA za period 01.01 - 31.12.2018.

u 000 dinara

| Grupa računa, račun           | POZICIJA   | AOP         | Plan 01.01-31.12.2018. | Realizacija (procena) 01.01-31.12.2018. |
|-------------------------------|--|-------------|------------------------|---|
|                               | <b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>  |             |                        |   |
| <b>60 do 65, osim 62 i 63</b> | <b>A. POSLOVNI PRIHODI (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>   | <b>1001</b> | <b>121.833</b>         | 121.707                                 |
| <b>60</b>                     | <b>I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>                                 | <b>1002</b> |                        | 0                                       |
| 600                           | 1. Prihodi od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu                           | 1003        |                        |   |
| 601                           | 2. Prihodi od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu                        | 1004        |                        |   |
| 602                           | 3. Prihodi od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu                             | 1005        |                        |   |
| 603                           | 4. Prihodi od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu                          | 1006        |                        |   |
| 604                           | 5. Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu  | 1007        |                        |   |
| 605                           | 6. Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu   | 1008        |                        |   |
| <b>61</b>                     | <b>II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>                 | <b>1009</b> | <b>121.833</b>         | 120.967                                 |
| 610                           | 1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu             | 1010        | 932                    | 2.230                                   |
| 611                           | 2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu          | 1011        |                        |   |
| 612                           | 3. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu               | 1012        |                        |   |
| 613                           | 4. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu            | 1013        |                        |   |
| 614                           | 5. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu  | 1014        | 120.901                | 118.737                                 |
| 615                           | 6. Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu                                     | 1015        |                        |   |
| 64                            | <b>III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIIJA, DONACIIJA I SL.</b>                                    | <b>1016</b> |                        | 740                                     |
| 65                            | <b>IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI</b>  | <b>1017</b> |                        |   |
|                               | <b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>  |             |                        |   |
| <b>50 do 55, 62 i 63</b>      | <b>B. POSLOVNI RASHODI (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b> | <b>1018</b> | <b>117.091</b>         | 109.252                                 |
| 50                            | I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE   | 1019        |                        |   |
| 62                            | II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE  | 1020        |                        |   |
| 630                           | III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA                       | 1021        |                        |   |
| 631                           | IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA                        | 1022        |                        |   |
| 51 osim 513                   | V. TROŠKOVI MATERIJALA   | 1023        | 13.144                 | 9.648                                   |
| 513                           | VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE   | 1024        | 2.350                  | 1.850                                   |
| 52                            | VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI  | 1025        | 65.238                 | 63.099                                  |
| 53                            | VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA  | 1026        | 10.187                 | 5.951                                   |
| 540                           | IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE  | 1027        | 8.769                  | 13.700                                  |

|                                |   |             |              |        |
|--------------------------------|---|-------------|--------------|--------|
| 541 do 549                     | X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA   | 1028        |              |        |
| 55                             | XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI  | 1029        | 17.403       | 14.705 |
|                                | <b>V. POSLOVNI DOBITAK (1001 – 1018) ≥ 0</b>  | <b>1030</b> | <b>4.742</b> | 12.455 |
|                                | <b>G. POSLOVNI GUBITAK (1018 – 1001) ≥ 0</b>  | <b>1031</b> |              | 0      |
| <b>66</b>                      | <b>D. FINANSIJSKI PRIHODI (1033 + 1038 + 1039)</b>  | <b>1032</b> | <b>1</b>     |        |
| <b>66, osim 662, 663 i 664</b> | <b>I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>                      | <b>1033</b> |              | 1      |
| 660                            | 1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica  | 1034        |              |        |
| 661                            | 2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica  | 1035        |              |        |
| 665                            | 3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata   | 1036        |              |        |
| 669                            | 4. Ostali finansijski prihodi   | 1037        |              |        |
| <b>662</b>                     | <b>II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)</b>   | <b>1038</b> |              |        |
| <b>663 i 664</b>               | <b>III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>                                | <b>1039</b> | <b>1</b>     | 0      |
| <b>56</b>                      | <b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI (1041 + 1046 + 1047)</b>  | <b>1040</b> | <b>1.122</b> | 430    |
| <b>56, osim 562, 563 i 564</b> | <b>I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b>  | <b>1041</b> |              |        |
| 560                            | 1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima  | 1042        |              |        |
| 561                            | 2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima  | 1043        |              |        |
| 565                            | 3. Rashodi od učešća u gubitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata   | 1044        |              |        |
| 566 i 569                      | 4. Ostali finansijski rashodi   | 1045        |              |        |
| <b>562</b>                     | <b>II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>   | <b>1046</b> | <b>1.122</b> | 420    |
| <b>563 i 564</b>               | <b>III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>                                | <b>1047</b> | <b>200</b>   | 10     |
|                                | <b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA (1032 – 1040)</b>   | <b>1048</b> |              | 0      |
|                                | <b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA (1040 – 1032)</b>   | <b>1049</b> | <b>1.321</b> | 430    |
| 683 i 685                      | Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                      | 1050        |              |        |
| 583 i 585                      | I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                      | 1051        | 3.000        | 7.000  |
| <b>67 i 68, osim 683 i 685</b> | <b>J. OSTALI PRIHODI</b>  | <b>1052</b> | <b>2.268</b> | 2.123  |
| <b>57 i 58, osim 583 i 585</b> | <b>K. OSTALI RASHODI</b>  | <b>1053</b> | <b>88</b>    | 501    |
|                                | L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)                    | 1054        | 2.601        | 6.946  |
|                                | Lj. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)                   | 1055        |              | 0      |
| 69-59                          | M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA  | 1056        |              | 2      |
| 59-69                          | N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 1057        | 60           | 48     |
|                                | <b>Nj. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (1054 – 1055 + 1056 –</b>   | <b>1058</b> | <b>2.541</b> | 6.901  |

|         |  |             |              |       |
|---------|--|-------------|--------------|-------|
|         | <b>1057)</b>   |             |              |       |
|         | <b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>   | <b>1059</b> |              | 0     |
|         | P. POREZ NA DOBITAK  |             |              |       |
| 721     | I. PORESKI RASHOD PERIODA  | 1060        |              | 1.000 |
| deo 722 | II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA                             | 1061        |              |       |
| deo 722 | III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA                            | 1062        |              |       |
| 723     | R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA                           | 1063        |              |       |
|         | <b>S. NETO DOBITAK (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b> | <b>1064</b> | <b>2.541</b> | 5.901 |
|         | <b>T. NETO GUBITAK (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b> | <b>1065</b> |              | 0     |
|         | I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA                | 1066        |              |       |
|         | II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU                 | 1067        |              |       |
|         | III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA              | 1068        |              |       |
|         | IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU                 | 1069        |              |       |
|         | V. ZARADA PO AKCIJI  |             |              |       |
|         | 1. Osnovna zarada po akciji                                      | 1070        |              |       |
|         | 2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji                       | 1071        |              |       |

## 2.4. Izveštaj o tokovima gotovine

Prilog 1b

### IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE u periodu od 01.01. do 31.12.2018. godine

u 000 dinara

| POZICIJA  | AOP  | Iznos     |                            |
|---|------|-----------|----------------------------|
|   |      | Plan 2018 | Realizacija (procena) 2018 |
|   |      | <b>1</b>  | <b>2</b>                   |
| <b>A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>                                       |      |           |                            |
| <b>I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)</b>                             | 3001 | 138.000   | 135.090                    |
| 1. Prodaja i primljeni avansi   | 3002 | 138.000   | 135.090                    |
| 2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti   | 3003 |           |                            |
| 3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja  | 3004 |           |                            |
| <b>II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)</b>                             | 3005 | 122.320   | 122.157                    |
| 1. Isplate dobavljačima i dati avansi   | 3006 | 33.699    | 33.500                     |
| 2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi  | 3007 | 65.739    | 63.009                     |
| 3. Plaćene kamate   | 3008 | 1.122     | 420                        |
| 4. Porez na dobitak   | 3009 | 1.000     | 720                        |
| 5. Odlivi po osnovu ostalih javnih prihoda  | 3010 | 20.759    | 24.418                     |
| <b>III. Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)</b>                         | 3011 | 15.680    | 12.933                     |
| <b>IV. Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (II-I)</b>                           | 3012 |           |                            |
| <b>B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>                                    |      |           |                            |
| <b>I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)</b>                          | 3013 |           |                            |
| 1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)  | 3014 |           |                            |
| 2. Prodaja nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava | 3015 |           |                            |

|  |      |         |         |
|--|------|---------|---------|
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)  | 3016 |         |         |
| 4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja   | 3017 |         |         |
| 5. Primljene dividende   | 3018 |         |         |
| <b>II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)</b>                           | 3019 | 7.000   | 4.794   |
| 1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)   | 3020 |         |         |
| 2. Kupovina nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava | 3021 | 7.000   | 4.794   |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)   | 3022 |         |         |
| <b>III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I-II)</b>                       | 3023 |         |         |
| <b>IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II-I)</b>                         | 3024 | 7.000   | 4.794   |
| <b>V. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>                                     |      |         |         |
| <b>I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 5)</b>                           | 3025 |         |         |
| 1. Uvećanje osnovnog kapitala  | 3026 |         |         |
| 2. Dugoročni krediti (neto prilivi)  | 3027 |         |         |
| 3. Kratkoročni krediti (neto prilivi)  | 3028 |         |         |
| 4. Ostale dugoročne obaveze  | 3029 |         |         |
| 5. Ostale kratkoročne obaveze  | 3030 |         |         |
| <b>II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 6)</b>                           | 3031 | 10.093  | 5.252   |
| 1. Otkup sopstvenih akcija i udela   | 3032 |         |         |
| 2. Dugoročni krediti (odlivi)  | 3033 |         |         |
| 3. Kratkoročni krediti (odlivi)  | 3034 | 1.907   | 2.000   |
| 4. Ostale obaveze (odlivi)   | 3035 | 1.119   | 852     |
| 5. Finansijski lizing  | 3036 | 7.067   | 2.400   |
| 6. Isplaćene dividende   | 3037 |         |         |
| <b>III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)</b>                       | 3038 |         |         |
| <b>IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II-I)</b>                         | 3039 | 10.093  | 5.252   |
| <b>G. SVEGA PRILIV GOTOVINE (3001 + 3013 + 3025)</b>                                     | 3040 | 138.000 | 135.090 |
| <b>D. SVEGA ODLIV GOTOVINE (3005 + 3019 + 3031)</b>                                      | 3041 | 139.412 | 132.203 |
| <b>Đ. NETO PRILIV GOTOVINE (3040 – 3041)</b>   | 3042 |         | 2.887   |
| <b>E. NETO ODLIV GOTOVINE (3041 – 3040)</b>  | 3043 | 1.412   |         |
| <b>Z. GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>  | 3044 | 6.612   | 5.200   |
| <b>Ž. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>                          | 3045 |         |         |
| <b>I. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>                          | 3046 |         |         |
| <b>J. GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>       | 3047 | 5.200   | 8.109   |

## Analiza ostvarenih indikatora poslovanja

Prilog 2

### Prikaz planiranih i realizovanih indikatora poslovanja

u 000 din

| Poslovni prihodi     | 2016. godina | 2017. godina | 2018. godina | 2019. godina |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Plan                 | 118.431      | 123.047      | 121.833      | 122.821      |
| Realizacija          | 125.134      | 114.857      | 121.707      | -            |
| Realizacija/Plan (%) | 106%         | 93%          | 100%         | -            |

u 000 din

| Poslovni rashodi     | 2016. godina | 2017. godina | 2018. godina | 2019. godina |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Plan                 | 116.717      | 118.511      | 117.079      | 120.110      |
| Realizacija          | 99.670       | 108.104      | 109.252      | -            |
| Realizacija/Plan (%) | 85%          | 91%          | 93%          | -            |

u 000 din

| Ukupni prihodi       | 2016. godina | 2017. godina | 2018. godina | 2019. godina |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Plan                 | 121.224      | 125.840      | 124.102      | 125.227      |
| Realizacija          | 126.498      | 117.126      | 117.832      | -            |
| Realizacija/Plan (%) | 104%         | 93%          | 95%          | -            |

u 000 din

| Ukupni rashodi       | 2016. godina | 2017. godina | 2018. godina | 2019. godina |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Plan                 | 120.218      | 124.066      | 121.549      | 123.031      |
| Realizacija          | 118.619      | 110.510      | 116.931      | -            |
| Realizacija/Plan (%) | 99%          | 89%          | 96%          | -            |

u 000 din

| Poslovni rezultat    | 2016. godina | 2017. godina | 2018. godina | 2019. godina |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Plan                 | 1.714        | 4.536        | 4.742        | 2.711        |
| Realizacija          | 25.464       | 6.753        | 12.455       | -            |
| Realizacija/Plan (%) | 1486%        | 149%         | 262%         | -            |

u 000 din

| Neto rezultat        | 2016. godina | 2017. godina | 2018. godina | 2019. godina |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Plan                 | 1.006        | 2.859        | 2.541        | 1.397        |
| Realizacija          | 7.879        | 6.616        | 5.901        | -            |
| Realizacija/Plan (%) | 783%         | 231%         | 232%         | -            |

| Broj zaposlenih na dan 31.12. | 2016. godina | 2017. godina | 2018. godina | 2019. godina |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Plan                          | 74           | 74           | 69           | 69           |
| Realizacija                   | 74           | 69           | 69           |              |
| Realizacija - plan            | 0            | -5           | 0            |              |

u 000 din

| Prosečna neto zarada | 2016. godina | 2017. godina | 2018. godina              | 2019. godina           |
|----------------------|--------------|--------------|---------------------------|------------------------|
| Plan                 | 37.505       | 37.505       | 40.479                    | 43.111                 |
| Realizacija          | 37.181       | 37.250       | 40.095                    | -                      |
| Realizacija/Plan (%) | 99%          | 99%          | 99%                       | -                      |
| Racio analiza        | 2016. godina | 2017. godina | 2018. godina<br>(procena) | 2019. godina<br>(plan) |

|                        |       |       |       |       |
|------------------------|-------|-------|-------|-------|
| EBITDA                 | 13517 | 14164 | 12444 | 16677 |
| Likvidnost             | 1,09  | 1,32  | 1,36  | 1,20  |
| Dug / kapital          | 0,33  | 0,42  | 0,54  | 0,54  |
| Profitna bruto margina | 0,06  | 0,06  | 0,02  | 0,03  |
| Ekonomičnost           | 1,19  | 1,06  | 1,04  | 1,00  |
| Produktivnost          | 0,46  | 0,56  | 0,53  | 0,53  |

#### **Napomena:**

#### **Napomena:**

Racio analiza kod procene za 2018. godinu je ostala na nivou racio analiza ostvarenih u 2017. godini.

**EBITDA** predstavlja dobitak preduzeća pre oporezivanja. Predstavlja odnos dobitak/gubitak pre oporezivanja koji se koriguje za rashode kamata i amortizaciju. Iz tabelarnog prikaza plana za 2019. godinu vidi se povećanje EBITDA usled rasta troškova amortizacije.

**Likvidnost** je sposobnost preduzeća da izmiri svoje obaveze. Predstavlja odnos obrtnih sredstava i kratkoročnih obaveza preduzeća.

Iz tabelarnog prikaza može se zaključiti da Preduzeće ima dobru sposobnost za izmirenje svojih obaveza.

Odnos **dug/kapitala** takođe spada u grupu racio bilansa stanja i pokazuje u kojoj meri preduzeće koristi dug kao izvor finansiranja. Ovaj racio nam ukazuje na koliko pozajmljenih sredstava dolazi jedinica sopstvenog kapitala odnosno koeficijent zaduživanja.

**Profitna bruto margina** predstavlja odnos ukupne dobiti (dobitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja) / prihod od prodaje (prihod od prodaje robe, proizvoda i usluga). Ovaj indikator pokazuje koliki se deo prihoda od prodaje zadržava u obliku bruto dobiti preduzeća. Ovaj racio je isuviše mali da bi bio predmet posebne analize.

**Ekonomičnost** kao ekonomski princip predstavlja težnju da se ostvari što veća vrednost uz minimalno ulaganje. Pokazuje koliko je ostvareno prihoda po jedinici troškova. Ovaj pokazatelj nam govori o šteljivosti Preduzeća iz godine u godinu.

**Produktivnost** kao ekonomski princip poslovanja predstavlja težnju da se u poslovanju ostvari što više proizvoda i usluga, uz što manje ulaganje rada, odnosno utroška radne snage. Produktivnost je sastavni deo ekonomičnosti pa su faktori produktivnosti ujedno i faktori ekonomičnosti, ali najviše primenljivi za proizvodna preduzeća.

## **2.5. Razlozi odstupanja u odnosu na planirane indikatore**

Prema proceni, poslovni prihodi za 2018. godinu su na nivou 100% od planiranih, a procena poslovnih rashoda je 93% od planiranog.

Procenjeni ukupni prihodi za 2018. godinu su na nivou 95% od planiranog, a procenjeni ukupni rashodi su na nivou 96% od planiranog.

Preduzeće u svojim svakodnevnim aktivnostima nastoji da racionalizuje troškove što je više moguće, što se i vidi u tabelama planiranih i realizovanih poslovnih rashoda, gde su oni oko 7% niže od planiranih.

Prema proceni, ukupni rashodi u 2018. godini će biti realizovani 4% niže od planiranog.

Prema prikazanoj analizi ostvarenih indikatora poslovanja, nema značajnijih odstupanja u odnosu na plan za 2018. godinu.

Preduzeće iz godine u godinu ostvaruje pozitivan rezultat koji se za 2018. godinu procenjuje u iznosu od 5.901.000,00 dinara.



## **2.6. Sprovedene aktivnosti za unapređenje procesa poslovanja i sprovedene aktivnosti u oblasti korporativnog upravljanja**

Preduzeće je uvođenjem sistema internih kontrola svelo na minimum rizike od poslovanja. Nova sistematizacija radnih mesta je takođe preciznije definisala potrebe za određenim profilima radnih mesta.

Svakodnevno se preduzimaju aktivnosti na unapređenju procesa poslovanja, o čemu govore i dobri rezultati koje Preduzeće ostvaruje.

Korporativna edukacija i sprovođenje načela korporativnog upravljanja u svom poslovanju predstavlja jedan od prioriteta menadžmenta Preduzeća. Korporativno upravljanje obezbeđuje strukturu putem koje se određuju ciljevi preduzeća, kao i sredstva postizanja tih ciljeva i praćenje rezultata. Članovi menadžmenta kao i nadzornog odbora imaju certifikate iz ove oblasti i u procesu donošenja odluka primenjuju njegove principe.

## **3. Ciljevi i planirane aktivnosti za 2019. godinu**

### **3.1. Ciljevi**

Ciljevi predstavljaju primarnu plansku odluku u postupku razvoja preduzeća, i njima su podređene sve druge planske odluke i pojedinačni planovi i programi. Ciljevi su najznačajniji pokretači ukupne aktivnosti preduzeća i sredstvo kontrole efikasnosti rada.

Svaki od iskazanih ciljeva zapravo je rezultat sublimacije nekoliko bitnih faktora, kao što su željeni ishod, postojanje uslova za njegovu realizaciju i standarda kojima se određuje uspešnost realizacije cilja.

- ✓ Ostvarenje misije i vizije preduzeća;
- ✓ Kvalitetno pružanje usluga, radi zadovoljenja potreba korisnika;
- ✓ Odlučivanje koje će uzeti u obzir interese internih, kao i eksternih zainteresovanih strana;
- ✓ Negovanje partnerskih odnosa sa korisnicima usluga tj. kupcima i dobavljačima;
- ✓ Kontinuirano obučavanje i osposobljavanje zaposlenih sa ciljem podizanja nivoa njihove kompetentnosti;
- ✓ Interna komunikacija, razmena informacija;
- ✓ Eksterna komunikacija sa javnošću, po principu dvosmerne komunikacije.
- ✓ Redovno i pravovremeno održavanje svih procesa rada u Preduzeću;

- ✓ Povećanje efikasnosti i produktivnosti Preduzeća na bazi boljeg upravljanja, unapređenja poslovanja, tehnološkog unapređenja i racionalizacije broja zaposlenih;
- ✓ Uspostavljanje efikasnog mehanizma za kontrolu poslovanja Preduzeća;
- ✓ Poštovanje svih zakona vezano za poslovanje Preduzeća i pružanja usluga i da društvena odgovornost poslovanja bude vezana sa svakim poslovnim procesom u Preduzeću;
- ✓ Da profesionalizam, stručnost, odgovornost, etičnost, komunikativnost, efikasnost i ekonomičnost krasi svakog zaposlenog u preduzeću;
- ✓ Uvođenje novih i unapređenja postojećih usluga;
- ✓ Svake godine povećanje poslovnih prihoda u odnosu na predhodnu godinu
- ✓ Smanjenje poslovnih rashoda iz godine u godinu, pre svega u delu koji nisu vezani za nesmetan kontinuirani rad preduzeća;
- ✓ Usavršavanje i obučavanje zaposlenih u Preduzeću kao osnov za uvođenje novih informacionih sistema u Preduzeću;
- ✓ Stvaranje pozitivnog imidža Preduzeća sa što većim brojem zadovoljnih korisnika usluga Preduzeća;
- ✓ Povećanje rentabilnosti, efikasnosti, likvidnosti Preduzeća iz godine u godinu;
- ✓ Ostvarivanje dobiti i dalje, da bi Preduzeće bilo pozitivno svake godine, kao što je i do sad bilo.

Cilj osnivanja Javnog preduzeća je organizovanje, održavanje i unapređenje parking prostora na teritoriji Grada Subotice i odnošenje i čuvanje nepropisno parkiranih vozila sa saobraćajnih i drugih javnih površina. Radi ostvarivanja ovih ciljeva JKP „Parking“ Subotica obavlja poslove od opšteg interesa, i to sledeće delatnosti:

- održavanje javnih prostora za parkiranje,
- naplata naknade za korišćenje parking prostora,
- izgradnja novih prostora za parkiranje,
- izgradnja javnih garaža,
- odnošenje i čuvanje nepropisno parkiranih vozila,
- iznajmljivanje i lizing opreme za rekreaciju i sport, i
- obeležavanje horizontalne signalizacije.

Strateški ciljevi koje sistem parkiranja mora da ispuni ogledaju se pre svega kroz očuvanje komunalnog reda, bolju iskorišćenost postojećih kapaciteta, veću efektivnost sistema parkiranja, povećanje atraktivnosti zona sa uređenim sistemom parkiranja, obezbeđenje sredstava za ulaganja u razvoj i unapređenje sistema, i povećanje parkirališnih kapaciteta kao i diversifikacija ponude usluga.

### **3.2. Analiza tržišta**

JKP „Parking“ Subotica obavlja komunalnu delatnost od opšteg interesa, koja datira još iz 1998. godine kada Preduzeće nakon donošenja osnivačkog akta od strane SO Subotica, počinje svoje aktivno poslovanje..

Sama delatnost, koju Preduzeće obavlja, spada u takozvane osnovne komunalne usluge (polazeći od člana 2. “Zakona o komunalnim delatnostima“).

Korisnici parking prostora, troškovi parkiranja smatraju kao deo izdataka koji sa sobom nosi posedovanje vozila, kao što je registracija, održavanje vozila i sl.

Povećavanje broja vozila zahteva i izgradnju adekvatnog broja parking mesta. Polazeći od te činjenice, Preduzeće mora stalno da ulaže sredstva stečena iz sopstvenih izvora finansiranja u izgradnju novih parking prostora. Iz tog razloga, Preduzeće značajan deo ostvarenih prihoda svake godine ulaže u nove investicije.

U cilju poboljšanja funkcionisanja parkiranja i usaglašavanja zahteva za parkiranjem i raspoloživih parking prostora, neophodno je definisati koncept upravljanja parkiralištima, odnosno način i uslove pod kojima se mogu koristiti raspoloživi parking prostori kao javne površine.

Nedostatak mesta za parkiranje u centralnim gradskim zonama nametnuo je potrebu da se definišu posebni režimi parkiranja, čime se smanjuje ukupno zadržavanje vozila na parkiralištima i povećava obrt, ali i reguliše komunalni red. Na ovaj način, pri istoj akumulaciji, više korisnika koristi isti parking prostor, što znači veću mogućnost pronalaženja parking mesta.

### **3.3. Rizici u poslovanju i plan upravljanja rizicima**

Rizike treba procenjivati i njima upravljati kroz napore na nivou cele organizacije, da se identifikuju, ocene i prate oni događaji koji prete ostvarivanju ciljeva organizacije.

Rukovodstvo za svaki identifikovani rizik odlučuje da li da ga prihvati, da li da rizik svede na prihvatljiv nivo ili da izbegne rizik.

Nakon što se identifikuju i procene rizici, rukovodstvo donosi odluku o tome koje radnje treba preduzeti kao odgovor na rizike, što zavisi od uticaja i verovatnoće ostvarivanja rizika, ali i od spremnosti organizacije da prihvati rizik. Upravljanje rizicima je zakonska obaveza i važan segment dobrog upravljanja. Sve organizacije u javnom sektoru suočavaju se sa nizom rizika iz eksternih i internih izvora, koji se moraju proceniti.

U JKP „Parking“ po sistematizaciji rada u skladu sa Odlukom o maksimalnom broju zaposlenih na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice za 2015. godinu (5/16 Službeni list Grada Subotice) utvrđena su radna mesta i dodeljena zaduženja na osnovu kojih je implementiran sistem kontrole i nadzora čiji je cilj realizacija što bolje efektivnosti i efikasnosti poslovanja Preduzeća. Sistem kontrole i nadzora u JKP „Parking“ Subotica je postavljen na zadovoljavajućem nivou i preduzete su sve mere kontrole da se potencijalni i predviđivi rizici svedu na prihvatljiv nivo.

1) Preduzeće se, zbog prirode svoje delatnosti, suočava sa nekoliko uočljivih rizika:

Kao stalni rizik javlja se problem naplate SMS poruka preko operatera, koji svojim monopolskim položajem na tržištu ugrožavaju poslovanje svih Parking servisa u državi, jer je po završetku tekućeg meseca Preduzeće u obavezi plaćanja PDV-a po osnovu prihoda od SMS poruka, a proces naplate potraživanja od operatera značajno kasni. Rešenje ovog problema i uspešno upravljanje rizicima Preduzeće vidi u potpisivanju novog i povoljnijeg Ugovora koji će Udruženje parkirališta Srbije, a u ime svih Parking servisa u zemlji, potpisati sa mobilnim operaterima.

2) Problem prisutan prethodnih godina ostaje prisutan i dalje, a to je da u skladu sa Zakonom o PDV, preduzeće postaje PDV obveznik u momentu ostavljanja dnevne karte na vozilu. Preduzeće se suočava sa rizikom u momentu kada izda dnevnu kartu nepoznatom licu, jer je u trenutku izdavanja dnevne karte u obavezi da sledećeg meseca plati PDV-a po tom osnovu, a nemoguće je predvideti da li će potraživanja po istom osnovu biti naplaćena. Analizom poslovanja uočeno je da se sa plaćenjem po tom osnovu kasni po nekoliko meseci iako je definisan rok od 7 dana. Imajući u vidu, da je vlasnik vozila u trenutku izdavanja dnevne karte za preduzeće još nepoznat, mora da se zatraži podatak o vlasniku od nadležnog organa MUP-a. U svakom slučaju, proces naplate se znatno produžava na takav način i iskazuje se nerealna slika preduzeća, tačnije mnogo bolji rezultat od stvarnog stanja. Iz tih razloga je Udruženje Parkirališta Srbije pokrenulo proceduru za prevazilaženje ovakvog stanja primenom novih zakonskih rešenja. Do promene propisa iz te oblasti Preduzeća su primorana u cilju prikazivanja svog realnog rezultata u poslovanju deo potraživanja preneti u naredni period, to jest vršiti indirektnu ispravku vrednosti potraživanja u skladu sa međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja. Preduzeće kao delimično rešavanje problema kroz uspešno upravljanje rizicima vidi u angažovanju privatnog izvršitelja za sudsku naplatu navedenih spornih potraživanja. Iz tog razloga, Preduzeće je kao i u Programu poslovanja za prethodne godine, tako i u Programu poslovanja za 2019 godinu uvrstilo troškove za angažovanje privatnog sudskog izvršitelja, jer smatra da će na taj način umanjiti procenat dugovanja prema Preduzeću.

3) Na osnovu postojanja prethodna dva rizika proistekao je i treći, nastao zbog problema preduzeća sa naplatom svojih potraživanja, a iskazan u činjenici da 40 % ukupnih prihoda Preduzeća čini prihod od SMS-a, koji se u potpunosti koristi za plaćanje obaveza po RINO-u, gde imamo zakonsku obavezu plaćanja u roku do 45 dana, odnosno 60 dana, a proces naplate je znatno duži od tog roka. Na taj način iskazuje se nerealna slika Preduzeća.

Ove vrste rizika mogu nepovoljno uticati na postizanje strateških i operativnih ciljeva, ali Preduzeće će sa svoje strane učiniti sve da odgovarajućim upravljanjem rizicima sačuva sposobnost kvalitetnog obavljanja dodeljenih nadležnosti i funkcija.

### 3.4. Planirani indikatori za 2019. godinu

u 000 din

|                  |              |
|------------------|--------------|
| Poslovni prihodi | 2019. godina |
| Plan             | 122.821      |

u 000 din

|                  |              |
|------------------|--------------|
| Poslovni rashodi | 2019. godina |
| Plan             | 120.110      |

u 000 din

|                |              |
|----------------|--------------|
| Ukupni prihodi | 2019. godina |
| Plan           | 125.227      |

u 000 din

|                |              |
|----------------|--------------|
| Ukupni rashodi | 2019. godina |
| Plan           | 123.031      |

u 000 din

|                   |              |
|-------------------|--------------|
| Poslovni rezultat | 2019. godina |
| Plan              | 2.711        |

u 000 din

|               |              |
|---------------|--------------|
| Neto rezultat | 2019. godina |
| Plan          | 1.397        |

|                               |              |
|-------------------------------|--------------|
| Broj zaposlenih na dan 31.12. | 2019. godina |
| Plan                          | 69           |

u dinarima

|                      |              |
|----------------------|--------------|
| Prosečna neto zarada | 2019. godina |
| Plan                 | 43.111       |

|                        |              |
|------------------------|--------------|
| Racio analiza          | 2019. godina |
| EBITDA                 | 16677        |
| Likvidnost             | 1,20         |
| Dug / kapital          | 0,54         |
| Profitna bruto margina | 0,03         |
| Ekonomičnost           | 1,00         |
| Produktivnost          | 0,53         |

## 4. PLANIRANI IZVORI PRIHODA I POZICIJE RASHODA PO NAMENAMA

## 4.1. Bilans stanja

## BILANS STANJA na dan 31.12.2019.

u 000 dinara

| Grupa računa,<br>račun     | P O Z I C I J A   | AOP  | I Z N O S           |                     |                     |                     |
|----------------------------|---|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                            |   |      | Plan<br>31.03.2019. | Plan<br>30.06.2019. | Plan<br>30.09.2019. | Plan<br>31.12.2019. |
| 1                          | 2   | 3    | 4                   | 5                   | 6                   | 7                   |
|                            | <b>AKTIVA</b>   |      |                     |                     |                     |                     |
| 0                          | <b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>  | 0001 |                     |                     |                     | 0                   |
|                            | <b>B. STALNA IMOVINA</b><br>(0003+0010+0019+0024+0034)  | 0002 | <b>80.563</b>       | <b>79.263</b>       | <b>81.263</b>       | <b>83.424</b>       |
| 1                          | <b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b><br>(0004+0005+0006+0007+0008+0009)                                      | 0003 |                     |                     |                     | 0                   |
| 010 i deo 019              | 1. Ulaganja u razvoj  | 0004 |                     |                     |                     |                     |
| 011, 012 i deo 019         | 2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava                           | 0005 |                     |                     |                     |                     |
| 013 i deo 019              | 3. Gudvil   | 0006 |                     |                     |                     |                     |
| 014 i deo 019              | 4. Ostala nematerijalna imovina   | 0007 |                     |                     |                     |                     |
| 015 i deo 019              | 5. Nematerijalna imovina u pripremi   | 0008 |                     |                     |                     |                     |
| 016 i deo 019              | 6. Avansi za nematerijalnu imovinu  | 0009 |                     |                     |                     |                     |
| 2                          | <b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>     | 0010 | <b>80.466</b>       | <b>79.166</b>       | <b>81.166</b>       | <b>83.327</b>       |
| 020, 021 i deo 029         | 1. Zemljište  | 0011 |                     |                     |                     |                     |
| 022 i deo 029              | 2. Građevinski objekti  | 0012 | 50.500              | 50.000              | 52.500              | 51.611              |
| 023 i deo 029              | 3. Postrojenja i oprema   | 0013 | 29.100              | 28.300              | 27.800              | 30.850              |
| 024 i deo 029              | 4. Investicione nekretnine  | 0014 |                     |                     |                     |                     |
| 025 i deo 029              | 5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema  | 0015 | 855                 | 855                 | 855                 | 855                 |
| 026 i deo 029              | 6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi  | 0016 | 11                  | 11                  | 11                  | 11                  |
| 027 i deo 029              | 7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi   | 0017 |                     |                     |                     |                     |
| 028 i deo 029              | 8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu   | 0018 |                     |                     |                     |                     |
| 3                          | <b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>   | 0019 |                     |                     |                     | 0                   |
| 030, 031 i deo 039         | 1. Šume i višegodišnji zasadi   | 0020 |                     |                     |                     |                     |
| 032 i deo 039              | 2. Osnovno stado  | 0021 |                     |                     |                     |                     |
| 037 i deo 039              | 3. Biološka sredstva u pripremi   | 0022 |                     |                     |                     |                     |
| 038 i deo 039              | 4. Avansi za biološka sredstva  | 0023 |                     |                     |                     |                     |
| 04. osim 047               | <b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b> | 0024 | <b>97</b>           | <b>97</b>           | <b>97</b>           | <b>97</b>           |
| 040 i deo 049              | 1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica  | 0025 |                     |                     |                     |                     |
| 041 i deo 049              | 2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima                                 | 0026 |                     |                     |                     |                     |
| 042 i deo 049              | 3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju           | 0027 |                     |                     |                     |                     |
| deo 043, deo 044 i deo 049 | 4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima  | 0028 |                     |                     |                     |                     |
| deo 043, deo 044 i deo 049 | 5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima  | 0029 |                     |                     |                     |                     |
| deo 045 i deo 049          | 6. Dugoročni plasmani u zemlji  | 0030 |                     |                     |                     |                     |

|                          |  |      |               |               |               |               |
|--------------------------|--|------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| deo 045 i deo 049        | 7. Dugoročni plasmani u inostranstvu   | 0031 |               |               |               |               |
| 046 i deo 049            | 8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća  | 0032 |               |               |               |               |
| 048 i deo 049            | 9. Ostali dugoročni finansijski plasmani   | 0033 | 97            | 97            | 97            | 97            |
| <b>5</b>                 | <b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>          | 0034 |               |               |               |               |
| 050 i deo 059            | 1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica  | 0035 |               |               |               |               |
| 051 i deo 059            | 2. Potraživanja od ostalih povezanih lica  | 0036 |               |               |               |               |
| 052 i deo 059            | 3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit  | 0037 |               |               |               |               |
| 053 i deo 059            | 4. Potraživanja za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu                             | 0038 |               |               |               |               |
| 054 i deo 059            | 5. Potraživanja po osnovu jemstva  | 0039 |               |               |               |               |
| 055 i deo 059            | 6. Sporna i sumnjiva potraživanja  | 0040 |               |               |               |               |
| 056 i deo 059            | 7. Ostala dugoročna potraživanja   | 0041 |               |               |               |               |
| <b>288</b>               | <b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>  | 0042 |               |               |               |               |
|                          | <b>G. OBRтна IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>    | 0043 | <b>25.700</b> | <b>25.658</b> | <b>24.508</b> | <b>26.194</b> |
| <b>Klasa 1</b>           | <b>I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>                                 | 0044 | 400           | 350           | 350           | 311           |
| 10                       | 1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar                                       | 0045 |               |               |               |               |
| 11                       | 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge  | 0046 |               |               |               |               |
| 12                       | 3. Gotovi proizvodi  | 0047 |               |               |               |               |
| 13                       | 4. Roba  | 0048 |               |               |               |               |
| 14                       | 5. Stalna sredstva namenjena prodaji   | 0049 |               |               |               |               |
| 15                       | 6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge   | 0050 | 400           | 350           | 350           | 400           |
|                          | <b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b> | 0051 | <b>16.600</b> | <b>16.758</b> | <b>16.508</b> | <b>16.892</b> |
| 200 i deo 209            | 1. Kupci u zemlji – matična i zavisna pravna lica  | 0052 | 100           | 80            | 80            | 100           |
| 201 i deo 209            | 2. Kupci u Inostranstvu – matična i zavisna pravna lica                                    | 0053 |               |               |               |               |
| 202 i deo 209            | 3. Kupci u zemlji – ostala povezana pravna lica  | 0054 |               |               |               |               |
| 203 i deo 209            | 4. Kupci u inostranstvu – ostala povezana pravna lica                                      | 0055 |               |               |               |               |
| 204 i deo 209            | 5. Kupci u zemlji  | 0056 | 16.500        | 16.678        | 16.428        | 16.834        |
| 205 i deo 209            | 6. Kupci u inostranstvu  | 0057 |               |               |               |               |
| 206 i deo 209            | 7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje   | 0058 |               |               |               |               |
| <b>21</b>                | <b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>  | 0059 |               |               |               |               |
| <b>22</b>                | <b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>  | 0060 | 200           | 150           | 150           | <b>307</b>    |
| <b>236</b>               | <b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>        | 0061 |               |               |               |               |
| <b>23 osim 236 i 237</b> | <b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>             | 0062 | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| 230 i deo 239            | 1. Kratkoročni krediti i plasmani – matična i zavisna pravna lica                          | 0063 |               |               |               |               |
| 231 i deo 239            | 2. Kratkoročni krediti i plasmani – ostala povezana pravna lica                            | 0064 |               |               |               |               |

|                         |  |      |                |                |                |                |
|-------------------------|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 232 i deo 239           | 3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji  | 0065 |                |                |                |                |
| 233 i deo 239           | 4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu  | 0066 |                |                |                |                |
| 234, 235, 238 i deo 239 | 5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani   | 0067 |                |                |                |                |
| <b>24</b>               | <b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>  | 0068 | <b>8.300</b>   | <b>8.200</b>   | <b>7.300</b>   | <b>8.377</b>   |
| <b>27</b>               | <b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>  | 0069 |                |                |                |                |
| <b>28 osim 288</b>      | <b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>   | 0070 | 200            | 200            | 200            | <b>300</b>     |
|                         | <b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>   | 0071 | <b>106.263</b> | <b>104.921</b> | <b>105.771</b> | <b>109.618</b> |
| <b>88</b>               | <b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>   | 0072 |                |                |                |                |
|                         | <b>PASIVA</b>  |      |                |                |                |                |
|                         | <b>A. KAPITAL (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>                                    | 0401 | <b>82.311</b>  | <b>82.811</b>  | <b>83.311</b>  | <b>83.523</b>  |
| <b>30</b>               | <b>I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>  | 0402 | <b>6.089</b>   | <b>6.089</b>   | <b>6.089</b>   | <b>6.089</b>   |
| 300                     | 1. Akcijski kapital  | 0403 |                |                |                |                |
| 301                     | 2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću   | 0404 |                |                |                |                |
| 302                     | 3. Ulozi   | 0405 |                |                |                |                |
| 303                     | 4. Državni kapital   | 0406 | 6.006          | 6.006          | 6.006          | 6.006          |
| 304                     | 5. Društveni kapital   | 0407 |                |                |                |                |
| 305                     | 6. Zadrugni udeli  | 0408 |                |                |                |                |
| 306                     | 7. Emisiona premija  | 0409 |                |                |                |                |
| 309                     | 8. Ostali osnovni kapital  | 0410 | 83             | 83             | 83             | 83             |
| <b>31</b>               | <b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>  | 0411 |                |                |                |                |
| <b>047 i 237</b>        | <b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>  | 0412 |                |                |                |                |
| <b>32</b>               | <b>IV. REZERVE</b>   | 0413 | 2              | 2              | 2              | <b>2</b>       |
| <b>330</b>              | <b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>   | 0414 | 17.540         | 17.540         | 17.540         | 17.540         |
| <b>33 osim 330</b>      | <b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)</b> | 0415 |                |                |                |                |
| <b>33 osim 330</b>      | <b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)</b> | 0416 |                |                |                |                |
| <b>34</b>               | <b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)</b>   | 0417 | <b>58.680</b>  | <b>59.180</b>  | <b>59.680</b>  | <b>59.893</b>  |
| 340                     | 1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina  | 0418 | 57.680         | 57.680         | 57.680         | 57.696         |
| 341                     | 2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine   | 0419 | 1.100          | 1.500          | 2.000          | 2.197          |
|                         | <b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>   | 0420 |                |                |                |                |
| <b>35</b>               | <b>X. GUBITAK (0422 + 0423)</b>  | 0421 |                |                |                |                |
| 350                     | 1. Gubitak ranijih godina  | 0422 |                |                |                |                |
| 351                     | 2. Gubitak tekuće godine   | 0423 |                |                |                |                |
|                         | <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)</b>   | 0424 | <b>5000</b>    | <b>4.500</b>   | <b>4.000</b>   | <b>6.054</b>   |
| <b>40</b>               | <b>X. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>   | 0425 |                |                |                |                |



|                            |  |      |               |               |               |               |
|----------------------------|--|------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 400                        | 1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku   | 0426 |               |               |               |               |
| 401                        | 2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava                                   | 0427 |               |               |               |               |
| 403                        | 3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja   | 0428 |               |               |               |               |
| 404                        | 4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih                                       | 0429 |               |               |               |               |
| 405                        | 5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova  | 0430 |               |               |               |               |
| 402 i 409                  | 6. Ostala dugoročna rezervisanja   | 0431 |               |               |               |               |
| <b>41</b>                  | <b>II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>           | 0432 | <b>5.000</b>  | <b>4.500</b>  | <b>4.000</b>  | <b>6.054</b>  |
| 410                        | 1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital   | 0433 |               |               |               |               |
| 411                        | 2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima  | 0434 |               |               |               |               |
| 412                        | 3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima  | 0435 |               |               |               |               |
| 413                        | 4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana                 | 0436 |               |               |               |               |
| 414                        | 5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji  | 0437 |               |               |               |               |
| 415                        | 6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu  | 0438 |               |               |               |               |
| 416                        | 7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga  | 0439 | 5.000         | 4.500         | 4.000         | 6.054         |
| 419                        | 8. Ostale dugoročne obaveze  | 0440 |               |               |               |               |
| <b>498</b>                 | <b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>   | 0441 |               |               |               |               |
| <b>42 do 49 (osim 498)</b> | <b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>                 | 0442 | <b>18.952</b> | <b>17.610</b> | <b>18.460</b> | <b>20.040</b> |
| <b>42</b>                  | <b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>            | 0443 | <b>2.000</b>  |               |               | <b>2.000</b>  |
| 420                        | 1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica                                     | 0444 |               |               |               |               |
| 421                        | 2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica                                       | 0445 |               |               |               |               |
| 422                        | 3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji  | 0446 | 2.000         |               |               | 2000          |
| 423                        | 4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu  | 0447 |               |               |               |               |
| 427                        | 5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji | 0448 |               |               |               |               |
| 424, 425, 426 i 429        | 6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze  | 0449 |               |               |               | 0             |
| <b>430</b>                 | <b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>  | 0450 | 10            | 10            | 10            | 10            |
| <b>43 osim 430</b>         | <b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>             | 0451 | <b>3.242</b>  | <b>3.900</b>  | <b>4.950</b>  | <b>1.776</b>  |
| 431                        | 1. Dobavljači – matična i zavisna pravna lica u zemlji   | 0452 | 350           | 400           | 350           | 400           |
| 432                        | 2. Dobavljači – matična i zavisna pravna lica u inostranstvu                                   | 0453 |               |               |               |               |
| 433                        | 3. Dobavljači – ostala povezana pravna lica u zemlji   | 0454 |               |               |               |               |
| 434                        | 4. Dobavljači – ostala povezana pravna lica u inostranstvu                                     | 0455 |               |               |               |               |
| 435                        | 5. Dobavljači u zemlji   | 0456 | 2.892         | 3.500         | 4.600         | 4.000         |
| 436                        | 6. Dobavljači u inostranstvu   | 0457 |               |               |               |               |
| 439                        | 7. Ostale obaveze iz poslovanja  | 0458 |               |               |               |               |
| <b>44, 45 i 46</b>         | <b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>  | 0459 | 4.500         | 4.500         | 4.500         | <b>5.116</b>  |
| <b>47</b>                  | <b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA</b>  | 0460 | 1.700         | 1.800         | 1.600         | <b>1.730</b>  |

|                    |   |      |                |                |                |                |
|--------------------|---|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                    | <b>DODATU VREDNOST</b>  |      |                |                |                |                |
| <b>48</b>          | <b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>  | 0461 | 500            | 400            | 400            | <b>189</b>     |
| <b>49 osim 498</b> | <b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>   | 0462 | 7.000          | 7.000          | 7.000          | <b>9.219</b>   |
|                    | <b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b><br><b>(0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b> | 0463 |                |                |                |                |
|                    | <b>Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>  | 0464 | <b>106.263</b> | <b>104.921</b> | <b>105.571</b> | <b>109.618</b> |
| <b>89</b>          | <b>E. VANBILANSNA PASIVA</b>  | 0465 |                |                |                |                |

## 4.2. Bilans uspeha

Prilog 3a

### BILANS USPEHA za period 01.01 - 31.12.2019.

u 000 dinara

| Grupa računa, račun           | POZICIJA  | AOP         | I Z N O S              |                        |                        |                        |
|-------------------------------|---|-------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                               |   |             | Plan 01.01-31.03.2019. | Plan 01.01-30.06.2019. | Plan 01.01-30.09.2019. | Plan 01.01-31.12.2019. |
| 1                             | 2   | 3           | 4                      | 5                      | 6                      | 7                      |
|                               | <b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>   |             |                        |                        |                        |                        |
| <b>60 do 65, osim 62 i 63</b> | <b>A. POSLOVNI PRIHODI (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>  | <b>1001</b> | 31.985                 | 61.370                 | 92.324                 | 122.821                |
| <b>60</b>                     | <b>I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>                       | <b>1002</b> | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      |
| 600                           | 1. Prihodi od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu                  | 1003        |                        |                        |                        |                        |
| 601                           | 2. Prihodi od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu               | 1004        |                        |                        |                        |                        |
| 602                           | 3. Prihodi od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu                    | 1005        |                        |                        |                        |                        |
| 603                           | 4. Prihodi od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu                 | 1006        |                        |                        |                        |                        |
| 604                           | 5. Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu   | 1007        |                        |                        |                        |                        |
| 605                           | 6. Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu  | 1008        |                        |                        |                        |                        |
| <b>61</b>                     | <b>II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>        | <b>1009</b> | 31.985                 | 61.370                 | 92.324                 | 122.821                |
| 610                           | 1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu    | 1010        | 1000                   | 1.500                  | 2.000                  | 2.030                  |
| 611                           | 2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu | 1011        |                        |                        |                        |                        |
| 612                           | 3. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu      | 1012        |                        |                        |                        |                        |
| 613                           | 4. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu   | 1013        |                        |                        |                        |                        |
| 614                           | 5. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu                                       | 1014        | 30.985                 | 59.870                 | 90.324                 | 120.791                |
| 615                           | 6. Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu                            | 1015        |                        |                        |                        |                        |
| <b>64</b>                     | <b>III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.</b>                              | <b>1016</b> |                        |                        |                        |                        |

|                                |  |             |        |        |        |         |
|--------------------------------|--|-------------|--------|--------|--------|---------|
| 65                             | <b>IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI</b>  | 1017        |        |        |        | 0       |
|                                | <b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>  |             |        |        |        |         |
| <b>50 do 55, 62 i 63</b>       | <b>B. POSLOVNI RASHODI (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>                  | <b>1018</b> | 31.159 | 60.919 | 92.078 | 120.110 |
| 50                             | I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE   | 1019        |        |        |        |         |
| 62                             | II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE  | 1020        |        |        |        |         |
| 630                            | III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA   | 1021        |        |        |        |         |
| 631                            | IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA  | 1022        |        |        |        |         |
| 51 osim 513                    | V. TROŠKOVI MATERIJALA   | 1023        | 3.800  | 7.000  | 10.500 | 11.494  |
| 513                            | VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE   | 1024        | 650    | 1.200  | 1.800  | 2.050   |
| 52                             | VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI  | 1025        | 17.159 | 34.319 | 51.478 | 68.637  |
| 53                             | VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA  | 1026        | 2.675  | 4.850  | 7.575  | 8.367   |
| 540                            | IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE  | 1027        | 2.300  | 4.300  | 6.500  | 13.700  |
| 541 do 549                     | X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA  | 1028        |        |        |        |         |
| 55                             | XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI   | 1029        | 4.500  | 9.100  | 14.000 | 15.563  |
|                                | <b>V. POSLOVNI DOBITAK (1001 – 1018) ≥ 0</b>   | <b>1030</b> | 826    | 452    | 246    | 2.711   |
|                                | <b>G. POSLOVNI GUBITAK (1018 – 1001) ≥ 0</b>   | <b>1031</b> |        |        |        |         |
| <b>66</b>                      | <b>D. FINANSIJSKI PRIHODI (1033 + 1038 + 1039)</b>   | <b>1032</b> | 0      | 0      | 0      | 0       |
| <b>66, osim 662, 663 i 664</b> | <b>I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>                     | <b>1033</b> | 0      | 0      | 0      | 0       |
| 660                            | 1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica   | 1034        |        |        |        |         |
| 661                            | 2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica   | 1035        |        |        |        |         |
| 665                            | 3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata  | 1036        |        |        |        |         |
| 669                            | 4. Ostali finansijski prihodi  | 1037        |        |        |        |         |
| <b>662</b>                     | <b>II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)</b>  | <b>1038</b> |        |        |        |         |
| <b>663 i 664</b>               | <b>III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>                               | <b>1039</b> |        |        |        | 1       |
| <b>56</b>                      | <b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI (1041 + 1046 + 1047)</b>   | <b>1040</b> | 200    | 500    | 800    | 772     |
| <b>56, osim 562, 563 i 564</b> | <b>I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b> | <b>1041</b> | 0      | 0      | 0      | 0       |
| 560                            | 1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima   | 1042        |        |        |        |         |
| 561                            | 2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima   | 1043        |        |        |        |         |
| 565                            | 3. Rashodi od učešća u gubitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata  | 1044        |        |        |        |         |
| 566 i 569                      | 4. Ostali finansijski rashodi  | 1045        |        |        |        |         |
| <b>562</b>                     | <b>II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>  | <b>1046</b> | 200    | 500    | 800    | 722     |
| <b>563 i 564</b>               | <b>III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>                               | <b>1047</b> |        |        |        | 50      |
|                                | <b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA (1032 – 1040)</b>  | <b>1048</b> | 0      | 0      | 0      |         |
|                                | <b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA (1040 – 1032)</b>  | <b>1049</b> | 200    | 500    | 800    | 772     |
| 683 i 685                      | Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                     | 1050        |        |        |        |         |

|                                |   |             |       |       |       |       |
|--------------------------------|---|-------------|-------|-------|-------|-------|
| 583 i 585                      | I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                      | 1051        | 0     | 0     | 0     | 2.000 |
| <b>67 i 68, osim 683 i 685</b> | <b>J. OSTALI PRIHODI</b>  | <b>1052</b> | 500   | 1.000 | 1.500 | 2.404 |
| <b>57 i 58, osim 583 i 585</b> | <b>K. OSTALI RASHODI</b>  | <b>1053</b> | 95    | 190   | 285   | 387   |
|                                | L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA<br>(1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)                 | 1054        | 1.106 | 912   | 886   | 2.255 |
|                                | Lj. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA<br>(1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)                | 1055        |       |       |       | 0     |
| 69-59                          | M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA  | 1056        |       |       |       |       |
| 59-69                          | N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 1057        | 60    | 60    | 60    | 60    |
|                                | <b>Nj. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>   | <b>1058</b> | 1.046 | 852   | 826   | 2.197 |
|                                | <b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>  | <b>1059</b> |       |       |       |       |
|                                | P. POREZ NA DOBITAK   |             |       |       |       |       |
| 721                            | I. PORESKI RASHOD PERIODA   | 1060        |       |       |       |       |
| deo 722                        | II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA  | 1061        |       |       |       |       |
| deo 722                        | III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA   | 1062        |       |       |       |       |
| 723                            | R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA  | 1063        |       |       |       |       |
|                                | <b>S. NETO DOBITAK (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>  | <b>1064</b> | 1.046 | 852   | 826   | 1.397 |
|                                | <b>T. NETO GUBITAK (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>  | <b>1065</b> |       |       |       |       |
|                                | I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA   | 1066        |       |       |       |       |
|                                | II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU  | 1067        |       |       |       |       |
|                                | III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA   | 1068        |       |       |       |       |
|                                | IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU  | 1069        |       |       |       |       |
|                                | V. ZARADA PO AKCIJI   |             |       |       |       |       |
|                                | 1. Osnovna zarada po akciji   | 1070        |       |       |       |       |
|                                | 2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji  | 1071        |       |       |       |       |

**IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE**  
u periodu od 01.01. do 31.12. 2019. Godine

Prilog 3b

**4.3. Izveštaj o tokovima gotovine**

u 000 dinara

| POZICIJA   | AOP  | Iznos                             |                               |                               |                           |
|--|------|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------|
|  |      | Plan<br>01.01-<br>31.03.2019<br>. | Plan<br>01.01-<br>30.06.2019. | Plan<br>01.01-<br>30.09.2019. | Plan<br>01.01-31.12.2019. |
| <b>A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>  |      |                                   |                               |                               |                           |
| <b>I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)</b>                              | 3001 | 39.000                            | 72.000                        | 102.386                       | 140.000                   |
| 1. Prodaja i primljeni avansi  | 3002 | 39.000                            | 72.000                        | 102.386                       | 140.000                   |
| 2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti  | 3003 |                                   |                               |                               |                           |
| 3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja   | 3004 |                                   |                               |                               |                           |
| <b>II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)</b>                              | 3005 | 34.647                            | 66.364                        | 94.834                        | 127.591                   |
| 1. Isplate dobavljačima i dati avansi  | 3006 | 10.918                            | 20.747                        | 25.578                        | 33.408                    |
| 2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi   | 3007 | 17.209                            | 34.419                        | 51.628                        | 68.837                    |
| 3. Plaćene kamate  | 3008 | 200                               | 500                           | 800                           | 900                       |
| 4. Porez na dobitak  | 3009 | 160                               | 320                           | 560                           | 1000                      |
| 5. Odlivi po osnovu ostalih javnih prihoda   | 3010 | 6.160                             | 10.378                        | 16.268                        | 23.446                    |
| <b>III. Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)</b>                          | 3011 | 4.353                             | 5.636                         | 7.552                         | 12.409                    |
| <b>IV. Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (II-I)</b>                            | 3012 |                                   |                               |                               |                           |
| <b>B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>                                     |      |                                   |                               |                               |                           |
| <b>I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)</b>                           | 3013 |                                   |                               |                               |                           |
| 1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)   | 3014 |                                   |                               |                               |                           |
| 2. Prodaja nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava  | 3015 |                                   |                               |                               |                           |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)  | 3016 |                                   |                               |                               |                           |
| 4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja   | 3017 |                                   |                               |                               |                           |
| 5. Primljene dividende   | 3018 |                                   |                               |                               |                           |
| <b>II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)</b>                           | 3019 | 0                                 | 3.000                         | 7.000                         | 7.000                     |
| 1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)   | 3020 |                                   |                               |                               |                           |
| 2. Kupovina nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava | 3021 | 0                                 | 3.000                         | 7.000                         | 7.000                     |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)   | 3022 |                                   |                               |                               |                           |
| <b>III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I-II)</b>                       | 3023 |                                   |                               |                               |                           |
| <b>IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II-I)</b>                         | 3024 | 0                                 | 2.000                         | 6.000                         | 7.000                     |
| <b>V. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>                                     |      |                                   |                               |                               |                           |
| <b>I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 5)</b>                           | 3025 |                                   |                               |                               |                           |
| 1. Uvećanje osnovnog kapitala  | 3026 |                                   |                               |                               |                           |
| 2. Dugoročni krediti (neto prilivi)  | 3027 |                                   |                               |                               |                           |
| 3. Kratkoročni krediti (neto prilivi)  | 3028 |                                   |                               |                               |                           |

|  |      |        |        |         |         |
|--|------|--------|--------|---------|---------|
| 4. Ostale dugoročne obaveze  | 3029 |        |        |         |         |
| 5. Ostale kratkoročne obaveze  | 3030 |        |        |         |         |
| <b>II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 6)</b>                     | 3031 | 4.140  | 3.523  | 2.339   | 5.119   |
| 1. Otkup sopstvenih akcija i udela   | 3032 |        |        |         |         |
| 2. Dugoročni krediti (odlivi)  | 3033 |        |        |         |         |
| 3. Kratkoročni krediti (odlivi)  | 3034 | 3.362  | 2.000  | 0       | 2.000   |
| 4. Ostale obaveze (odlivi)   | 3035 | 278    | 523    | 839     | 1.119   |
| 5. Finansijski lizing  | 3036 | 500    | 1.000  | 1.500   | 2.000   |
| 6. Isplaćene dividende   | 3037 |        |        |         |         |
| <b>III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)</b>                 | 3038 |        |        |         |         |
| <b>IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II-I)</b>                   | 3039 | 4.140  | 3.523  | 2.339   | 5.119   |
| <b>G. SVEGA PRILIV GOTOVINE (3001 + 3013 + 3025)</b>                               | 3040 | 39.000 | 72.000 | 102.386 | 140.000 |
| <b>D. SVEGA ODLIV GOTOVINE (3005 + 3019 + 3031)</b>                                | 3041 | 38.787 | 71.887 | 103.173 | 139.710 |
| <b>Đ. NETO PRILIV GOTOVINE (3040 – 3041)</b>                                       | 3042 | 213    | 113    | ?       | ?       |
| <b>E. NETO ODLIV GOTOVINE (3041 – 3040)</b>  | 3043 |        |        | 787     |         |
| <b>Z. GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>                                  | 3044 | 8.087  | 8.087  | 8.087   | 8.087   |
| <b>Ž. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>                    | 3045 |        |        |         |         |
| <b>I. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>                    | 3046 |        |        |         |         |
| <b>J. GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b> | 3047 | 8.300  | 8.200  | 7.300   | 8.377   |

#### 4.4. Struktura planiranih i realizovanih rashoda i prihoda

| Konto   | Opis                           | Plan 2018             | Procena 31.12.        | Plan 2019             | indeks |        |        |
|---------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------|--------|--------|
|         |                                |                       |                       |                       | 4/3    | 5/3    | 5/4    |
| 1       | 2                              | 3                     | 4                     | 5                     | 6      | 7      | 8      |
| I       | <b>UKUPAN PRIHOD</b>           | <b>124.102.370,81</b> | <b>123.831.803,07</b> | <b>125.227.370,63</b> | 99,78  | 100,91 | 101,13 |
|         | Prihodi od usluge parkiranja   | 112.499.981,88        | 114.654.595,86        | 113.624.981,70        | 101,92 | 101,00 | 99,10  |
|         | Prihodi od usluga auto-depoa   | 9.196.534,54          | 6.175.272,93          | 9.196.534,54          | 67,15  | 100,00 | 148,93 |
|         | Prihodi od subvencija          | 0,00                  | 739.717,81            | 0,00                  | 0,00   | 0,00   | 0,00   |
|         | Ostali prihodi                 | 2.405.854,39          | 2.262.216,47          | 2.405.854,39          | 94,03  | 100,00 | 106,35 |
| II      | <b>UKUPNI RASHODI</b>          | <b>121.549.265,40</b> | <b>116.931.280,38</b> | <b>123.030.760,76</b> | 96,20  | 101,22 | 105,22 |
| 512-000 | utroš.mat.za tek.i invest.održ | 3.000.000,00          | 1.573.055,30          | 2.250.000,00          | 52,44  | 75,00  | 143,03 |
| 512-100 | utroš. rezervnih delova        | 1.100.000,00          | 450.000,00            | 1.100.000,00          | 40,91  | 100,00 | 244,44 |
| 512-550 | trošk. stručne literat         | 244.218,00            | 149.910,01            | 244.218,00            | 61,30  | 100,00 | 163,00 |

|            |  |               |               |               |        |        |        |
|------------|--|---------------|---------------|---------------|--------|--------|--------|
| 512-600    | otpis sitn. inv.                                 | 2.200.000,00  | 1.000.000,00  | 1.400.000,00  | 45,45  | 63,64  | 140,00 |
| 512-601    | otpis.sitn.inv. I opreme(HTZ)                    | 3.300.000,00  | 3.300.000,00  | 3.300.000,00  | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| 512-700    | utroš. kanc. mat.                                | 1.909.620,00  | 1.909.000,00  | 2.000.000,00  | 99,97  | 104,73 | 104,77 |
| 512-800    | utroš. ostali mat.                               | 1.400.000,00  | 1.265.705,50  | 1.200.000,00  | 90,41  | 85,71  | 94,81  |
| <b>512</b> | troš. ostalog materijala                         | 13.143.838,00 | 9.647.670,81  | 11.484.218,00 | 73,40  | 87,37  | 119,04 |
| 513-000    | trošk. goriva i maziva                           | 1.600.000,00  | 1.300.000,00  | 1.300.000,00  | 81,25  | 81,25  | 100,00 |
| 513-300    | utroš. elektr. energija                          | 450.000,00    | 380.000,00    | 450.000,00    | 84,44  | 100,00 | 118,42 |
| 513-600    | trošk. grejanja                                  | 300.000,00    | 170.000,00    | 300.000,00    | 56,67  | 100,00 | 176,47 |
| <b>513</b> | trošk. goriva i energije                         | 2.350.000,00  | 1.850.000,00  | 2.050.000,00  | 78,72  | 87,23  | 110,81 |
| 520-000    | troškovi zarada (bruto I)                        | 46.041.888,00 | 45.648.735,04 | 49.149.660,00 | 99,15  | 106,75 | 107,67 |
| <b>520</b> | trošk. zarada i naknada zarad.                   | 46.041.888,00 | 45.648.735,04 | 49.149.660,00 | 99,15  | 106,75 | 107,67 |
| 521-000    | trošk. poreza na zarade                          | 8.241.493,00  | 8.241.493,00  | 8.797.789,68  | 97,43  | 104,00 | 106,75 |
| <b>521</b> | por. i dop. na teret poslod                      | 8.241.493,00  | 8.241.493,00  | 8.797.789,68  | 97,43  | 104,00 | 106,75 |
| 524-100    | nakn. po ugov. o privremeno povremenim poslovima | 500.000,00    | 0,00          | 500.000,00    | 0,00   | 100,00 | 0,00   |
| <b>524</b> | nakn. po ugov. o privremeno povremenim poslovima | 500.000,00    | 0,00          | 500.000,00    | 0,00   | 100,00 | 0,00   |
| 526-000    | nakn. članovima uo i Nadz.odb.                   | 1.538.886,60  | 1.462.025,28  | 1.538.886,60  | 95,01  | 100,00 | 105,26 |
| <b>526</b> | nakn. članovima uo i Nadz. odb.                  | 1.538.886,60  | 1.462.025,28  | 1.538.886,60  | 95,01  | 100,00 | 105,26 |
| 529-020    | solidarna pomoć na osnovu kolektivnog ugovora    | 3.204.666,36  | 3.204.666,36  | 3.204.666,36  | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| 529-030    | jubilarnе nagrade                                | 625.000,00    | 546.476,09    | 600.000,00    | 87,44  | 96,00  | 109,79 |
| 529-043    | pomoć za lečenje                                 | 300.000,00    | 43.500,00     | 200.000,00    | 14,50  | 66,67  | 459,77 |
| 529-049    | jednokratna pomoć radnicima                      | 200.000,00    | 251.749,71    | 300.000,00    | 125,87 | 150,00 | 119,17 |
| 529-100    | troškovi prevoza na rad                          | 3.600.000,00  | 2.860.178,73  | 3.600.000,00  | 79,45  | 100,00 | 125,87 |
| 529-111    | trošk. prevoza na služb. putu                    | 90.000,00     | 88.562,07     | 90.000,00     | 98,40  | 100,00 | 101,62 |
| 529-112    | trošk. noćenja na služb. putu                    | 90.000,00     | 78.095,34     | 90.000,00     | 86,77  | 100,00 | 115,24 |
| 529-113    | dnevnice na služb. putu                          | 150.000,00    | 110.071,89    | 150.000,00    | 73,38  | 100,00 | 136,27 |
| 529-114    | trošk.ishrane na služb.putu                      | 100.000,00    | 40.772,00     | 100.000,00    | 40,77  | 100,00 | 245,27 |
| 529-116    | troškovi ino dnev.                               | 50.000,00     | 36.825,39     | 50.000,00     | 73,65  | 100,00 | 135,78 |
| 529-220    | poklon paketići deci zaposl.                     | 266.000,00    | 264.450,00    | 266.000,00    | 99,42  | 100,00 | 100,59 |
| 529-930    | otpremnina                                       | 240.000,00    | 221.094,25    | 0,00          | 92,12  | 0,00   | 0,00   |
| <b>529</b> | ostali lični rashodi i naknade                   | 8.915.666,36  | 7.746.441,83  | 8.650.666,36  | 86,89  | 97,03  | 111,67 |

|            |  |              |               |               |        |        |          |
|------------|--|--------------|---------------|---------------|--------|--------|----------|
| 531-000    | troškovi prevoza                       | 47.771,00    | 2.690,00      | 47.771,00     | 5,63   | 100,00 | 1.775,87 |
| 531-500    | troškovi ptt usluga                    | 550.000,00   | 410.000,00    | 550.000,00    | 74,55  | 100,00 | 134,15   |
| 531-501    | poštanske marke                        | 600.000,00   | 45.608,00     | 600.000,00    | 7,60   | 100,00 | 1.315,56 |
| <b>531</b> | troškovi transportnih usluga           | 1.197.771,00 | 458.298,00    | 1.197.771,00  | 38,26  | 100,00 | 261,35   |
| 532-000    | usluge tekućeg održav. osn.sre.        | 1.460.746,00 | 700.000,00    | 1.170.000,00  | 47,92  | 80,10  | 167,14   |
| 532-010    | troškovi održavanja vozila             | 1.500.000,00 | 830.000,00    | 1.000.000,00  | 55,33  | 66,67  | 120,48   |
| 532-100    | troš.usluga na<br>inves.održ.osn.sred. | 1.700.000,00 | 718.074,19    | 1.000.000,00  | 42,24  | 58,82  | 139,26   |
| <b>532</b> | trošk.usluge održav.                   | 4.660.746,00 | 2.248.074,19  | 3.170.000,00  | 48,23  | 68,01  | 141,01   |
| 535-000    | troškovi oglasa                        | 10.000,00    | 10.000,00     | 10.000,00     | 100,00 | 100,00 | 100,00   |
| 535-100    | oglas na radiju i tv                   | 40.000,00    | 20.000,00     | 30.000,00     | 50,00  | 75,00  | 150,00   |
| 535-900    | reklama i propaganda                   | 180.000,00   | 180.000,00    | 180.000,00    | 100,00 | 100,00 | 100,00   |
| <b>535</b> | troškovi reklame i propagande          | 230.000,00   | 215.000,00    | 230.000,00    | 93,48  | 100,00 | 107,00   |
| 539-200    | komunalne usluge                       | 3.000.000,00 | 2.569.281,87  | 3.000.000,00  | 85,64  | 100,00 | 116,76   |
| 539-300    | troškovi zaštite na radu               | 339.200,00   | 105.363,27    | 339.200,00    | 31,06  | 100,00 | 321,93   |
| 539-700    | troškovi interneta                     | 450.000,00   | 350.000,00    | 450.000,00    | 77,78  | 100,00 | 128,57   |
| <b>539</b> | troškovi ostalih usluga                | 3.789.200,00 | 3.024.645,14  | 3.789.200,00  | 79,82  | 100,00 | 125,28   |
| 540-000    | troškovi amortizacije                  | 8.769.227,72 | 13.700.000,00 | 13.700.000,00 | 156,23 | 156,23 | 100,00   |
| <b>540</b> | troškovi amortizacije                  | 8.769.227,72 | 13.700.000,00 | 13.700.000,00 | 156,23 | 156,23 | 100,00   |
| 550-000    | troškovi revizije                      | 200.000,00   | 177.211,65    | 200.000,00    | 88,61  | 100,00 | 112,86   |
| 550-100    | troškovi advokatskih usluga            | 600.000,00   | 560.000,00    | 600.000,00    | 93,33  | 100,00 | 107,14   |
| 550-105    | troškovi sudskog izvršitelja           | 1.000.000,00 | 750.000,00    | 1.000.000,00  | 75,00  | 100,00 | 133,33   |
| 550-110    | troškovi prevodioca                    | 100.000,00   | 97.033,00     | 100.000,00    | 97,03  | 100,00 | 103,06   |
| 550-300    | troškovi zdravstvenih usluga           | 490.000,00   | 439.400,00    | 490.000,00    | 89,67  | 100,00 | 111,52   |
| 550-500    | troškovi stručnog obrazovanja          | 377.550,00   | 240.000,00    | 377.550,00    | 63,57  | 100,00 | 157,31   |
| 550-700    | troškovi registracije                  | 233.200,00   | 100.000,00    | 233.200,00    | 42,88  | 100,00 | 233,20   |
| 550-900    | ostale neproizvodne usluge             | 7.000.000,00 | 6.963.000,00  | 7.500.000,00  | 99,47  | 107,14 | 107,71   |
| <b>550</b> | trošk. nematerijalnih usluga           | 9.900.750,00 | 9.326.644,65  | 10.500.750,00 | 93,26  | 105,00 | 112,59   |
| 551-200    | trošk. ugostiteljskih usluga           | 79.290,40    | 79.290,40     | 79.290,40     | 100,00 | 100,00 | 100,00   |
| 551-900    | ostali troškovi reprezentacije         | 79.917,30    | 79.214,31     | 79.917,30     | 99,12  | 100,00 | 100,89   |
| <b>551</b> | troškovi reprezentacije                | 159.207,70   | 158.504,71    | 159.207,70    | 99,56  | 100,00 | 100,44   |



|            |   |              |              |              |        |        |          |
|------------|---|--------------|--------------|--------------|--------|--------|----------|
| 552-000    | premije osiguranja  | 280.000,00   | 90.000,00    | 280.000,00   | 32,14  | 100,00 | 311,11   |
| 552-500    | premije osiguranja u transportu                             | 380.000,00   | 300.000,00   | 380.000,00   | 78,95  | 100,00 | 126,67   |
| 552-600    | premije osiguranja lica                                     | 190.000,00   | 157.794,30   | 190.000,00   | 83,05  | 100,00 | 120,41   |
| <b>552</b> | trošk. premije osiguranja                                   | 850.000,00   | 547.794,30   | 850.000,00   | 64,45  | 100,00 | 155,17   |
| 553-000    | trošk. platnog prometa u zemlji                             | 423.685,00   | 350.963,02   | 423.685,00   | 82,84  | 100,00 | 120,72   |
| 553-900    | trošk.ostalih bank. usluga                                  | 150.000,00   | 50.000,00    | 150.000,00   | 33,33  | 100,00 | 300,00   |
| <b>553</b> | trošk. platnog prometa u zemlji                             | 573.685,00   | 400.963,02   | 573.685,00   | 69,89  | 100,00 | 143,08   |
| 554-000    | troškovi članarina  | 171.200,00   | 171.200,00   | 171.200,00   | 100,00 | 100,00 | 100,00   |
| <b>554</b> | troškovi članarina  | 171.200,00   | 171.200,00   | 171.200,00   | 100,00 | 100,00 | 100,00   |
| 555-010    | porez na imovinu  | 200.000,00   | 128.134,02   | 200.000,00   | 64,07  | 100,00 | 156,09   |
| 555-410    | nakn.za zaštitu i unapre.život.sred.                        | 25.145,70    | 25.145,70    | 25.145,70    | 100,00 | 100,00 | 100,00   |
| 555-500    | porezi i doprin. po osnovu rešenja                          | 93.066,00    | 6.000,00     | 93.066,00    | 6,45   | 100,00 | 1.551,10 |
| 555-700    | lokalna komunalna taksa                                     | 15.000,00    | 15.000,00    | 15.000,00    | 100,00 | 100,00 | 100,00   |
| 555-730    | lok. Kom. Taksa za korišćenje prostora na javnim površinama | 9.600,00     | 9.600,00     | 9.600,00     | 100,00 | 100,00 | 100,00   |
| 555-900    | ostali porezi koji terete troškove                          | 30.000,00    | 9.000,00     | 30.000,00    | 30,00  | 100,00 | 333,33   |
| <b>555</b> | porezi i doprin. po osnovu reš.                             | 367.166,00   | 192.879,72   | 372.811,70   | 52,53  | 101,54 | 193,29   |
| 559-000    | trošk. oglasa u štampi i medij.                             | 38.390,00    | 38.390,00    | 38.390,00    | 100,00 | 100,00 | 100,00   |
| 559-100    | takse   | 10.000,00    | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   | 0,00     |
| 559-110    | sudske takse  | 200.000,00   | 50.000,00    | 200.000,00   | 25,00  | 100,00 | 400,00   |
| 559-120    | administrativne takse                                       | 46.640,00    | 15.000,00    | 46.640,00    | 32,16  | 100,00 | 310,93   |
| 559-200    | sudski troškovi i troškovi veštačenja                       | 150.000,00   | 90.000,00    | 150.000,00   | 60,00  | 100,00 | 166,67   |
| 559-900    | ostali nematerijalni troškovi                               | 4.900.000,00 | 3.713.929,56 | 2.500.000,00 | 75,79  | 51,02  | 67,31    |
| <b>559</b> | ostali nematerijal. troškovi                                | 5.275.277,00 | 3.907.319,56 | 2.935.030,00 | 74,07  | 55,64  | 75,12    |
| 562-600    | rashodi kamata  | 1.100.000,00 | 417.511,13   | 700.000,00   | 37,96  | 63,64  | 167,66   |
| 562-700    | kamate za nebla.plać.javne prihode                          | 12.481,00    | 1.000,00     | 12.481,00    | 8,01   | 100,00 | 1.248,10 |
| 562-800    | kamate za nebla.plać.dobavljačima                           | 10.000,00    | 1.000,00     | 10.000,00    | 10,00  | 100,00 | 1.000,00 |
| <b>562</b> | rashodi kamata  | 1.122.481,00 | 419.511,13   | 722.481,00   | 37,37  | 64,36  | 172,22   |
| 563-000    | negativne kursne razlike                                    | 200.000,00   | 10.000,00    | 50.000,00    | 5,00   | 25,00  | 500,00   |
| <b>563</b> | negativne kursne razlike                                    | 200.000,00   | 10.000,00    | 50.000,00    | 5,00   | 25,00  | 500,00   |
| 570-900    | rashodi osn. sreds.   | 8.000,00     | 0,00         | 8.000,00     | 0,00   | 100,00 | 0,00     |

|            |  |              |              |              |        |        |        |
|------------|--|--------------|--------------|--------------|--------|--------|--------|
| <b>570</b> | rashodi osn. sreds.                    | 8.000,00     | 0,00         | 8.000,00     | 0,00   | 100,00 | 0,00   |
| 579-100    | naknadno odobreni rabat                | 10.000,00    | 0,00         | 10.000,00    | 0,00   | 100,00 | 0,00   |
| 579-300    | ugovorene kazne i penali               | 10.000,00    | 0,00         | 10.000,00    | 0,00   | 100,00 | 0,00   |
| 579-400    | naknade štete trećim licima            | 50.000,00    | 0,00         | 50.000,00    | 0,00   | 100,00 | 0,00   |
| 579-500    | sponzorstvo                            | 60.000,00    | 60.000,00    | 60.000,00    | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| 579-600    | donatorstvo                            | 239.400,00   | 239.400,00   | 239.400,00   | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| 579-900    | ostali nepomenuti rashodi              | 10.000,00    | 0,00         | 10.000,00    | 0,00   | 100,00 | 0,00   |
| <b>579</b> | ostali nepomenuti rashodi              | 379.400,00   | 299.400,00   | 379.400,00   | 79,00  | 100,00 | 127,00 |
| 582-000    | obezvređenje nekretnina                | 0,00         | 201.800,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00   | 0,00   |
| <b>582</b> | obezvređenje nekretnina                | 0,00         | 201.800,00   | 0,00         | 0,00   | 0,00   | 0,00   |
| 585-000    | indirektna ispravka potraživanja       | 3.000.000,00 | 7.000.000,00 | 2.000.000,00 | 233,33 | 66,67  | 28,57  |
| <b>585</b> | indirektna ispravka potraživanja       | 3.000.000,00 | 7.000.000,00 | 2.000.000,00 | 233,33 | 66,67  | 28,57  |
| 592-000    | naknadno utvr.rash. iz ranijih. godina | 60.000,00    | 47.880,00    | 60.000,00    | 79,80  | 100,00 | 125,31 |
| <b>592</b> | naknadno utvr.rash. iz ranijih godina  | 60.000,00    | 47.880,00    | 60.000,00    | 79,80  | 100,00 | 125,31 |

Ukupno procenjeni prihodi u 2018. godini od 123.831.803,07 dinara su na nivou planiranih . Planirani prihodi od usluge parkiranja su procenjeni u iznosu od 114.654.595,86 dinara i oni su na višem nivou od planiranih zbog povećanog broja parkiranih vozila na zatvorenim parkiralištima. Prihodi od usluga auto-depoa su procenjeni u iznosu od 6.175.272,93 dinara, i oni su na nižem nivou zbog manjeg angažovanja „pauk“ vozila. Ostali prihodi su procenjeni u iznosu od 3.001.934,28 dinara.

Planirani prihodi za 2019. godinu su u iznosu 125.227.370,63 dinara. U odnosu na planirane prihode za 2018. godinu su veći za 0,91%, a u odnosu na procenjene prihode za 2018. godinu su veći za 1,13%. Pre svega se planira povećanje prihoda od SMS poruka, što predstavlja realnu procenu imajući u vidu pojačan broj i frekventnost vozila u gradu.

Ukupni rashodi Preduzeća za 2019. godinu se planiraju u iznosu od 123.030.76,76 dinara što je za 5,22% više nego procenjeni rashodi za 2018. godinu. Rashodi su projektovani u skladu sa realnim elementima koji čine rashode ovog preduzeća, zaključka Vlade o smernicama za izradu Programa poslovanja, rasta cena inputa, kao i troškovima vezanim za planirana ulaganja u 2019. godini. Ukupno procenjeni rashodi za 2018. godinu se planiraju u iznosu od 116.931.280,38 dinara, što je na nivou od 96,20% planiranog.

- Procenjena realizacija troškova na kontu 512-600 – otpis sitnog inventara (oprema), jeste 45,45% od planiranog za 2018. godinu. U 2018. godini Preduzeće je planiralo da značajnije obnovi dotrajalu informatičku opremu. Planirane su nabavke računara i drugih uređaja čija je procenjena vrednost ukalkulisana u plan 2018. godine, shodno potrebama nisu sve realizovane, stoga je i niža realizacija. U 2019. godini planira se na nižem nivou od plana za 2018. godinu.
- Procenjeni troškovi goriva (513-000) u 2018. su na 81,25 odsto realizacije. Plan je korigovan za 2019. godinu, tj. umanjen je u odnosu na 2018.

- Troškovi zarada (520) su planirani u skladu sa Zakonom o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava po kojoj se osnovna zarada uvećava za 5 % , tj. umesto dosadašnjeg umanjenja osnovne zarade za 10 % od 1. januara 2019. god. osnovna zarada se umanjuje za 5 % u odnosu na oktobar 2014. godine. Prilikom planiranja sredstava za zarade obračunata su i potrebna sredstva za minuli rad za još jednu godinu staža, kao i neophodna sredstva za isplatu minimalne zarade. Odlukom o visini minimalne cena rada, od 1. januara 2019. godine, minimalna cena rada se povećava sa 144,00 na 155,30 dinara. Neophodna sredstva za isplatu minimalne zarade planirana su za 19 izvršioca i to na sledećim radnim mestima: inkasat operater, operater na depou i pomoćni radnik na depou. Planirana masa sredstava za zarade sa porezima i doprinosima na teret zaposlenog je u odnosu na plan 2018. godine povećana za 6,75 %.
- ( 524-100) Procena je da neće biti realizacije ugovora o privremeno povremenim poslovima u 2018. godini iz razloga što nije bilo potrebe za dodatnim angažovanjem radnika po ovom osnovu. Za 2019. godinu planiraju se naknade po ugovorima o privremeno povremenim poslovima, s obzirom da je preduzeće proširilo kapacite u delu uslužnih aktivnosti farbanja, odnosno usluge obeležavanja kompletne horizontalne signalizacije po potrebi na teritoriji Grada Subotice, regionalnih i lokalnih puteva, kao i ostalih gradova. Kako je obeležavanje kolovoza povremena vrsta radne aktivnosti, novoprimiti radnici bi bili angažovani i na primarnim radnim aktivnostima, koji su u domenu osnovne delatnosti preduzeća.
- Troškovi solidarne pomoći (529-020) planiraju se u iznosu od 3.204.666,36 dinara u skladu sa dopisom Ministarstva privrede broj 023-02-20161/2017-09 od 30.10.2018. godine i Aneksom II Kolektivnog ugovora broj 894/2018. član 67, stav 5.
- 529-030 Jubilarne nagrade se planiraju isplatiti u 2019. godini u iznosu od 600.000,00 dinara sa pripadajućim porezom, u skladu sa Posebnim kolektivnim ugovorom za javna i javna komunalno preduzeća Grada Subotice, gde se za 2 radnika koji ispunjavaju uslov od 10 godina staža u Preduzeću i za 3 radnika koji ispunjavaju uslov od 20 godina staža u u Preduzeću planira isplata po jedne, odnosno dve prosečne zarade u RS;
- Sredstva za pomoć za lečenje i jednokratnu pomoć radnicima (529-043 i 529-049) planirana su u skladu sa Kolektivnim ugovorom preduzeća i procene potreba zaposlenih za te namene. Realizovana su na nivou od 14,50% odnosno 125,87%. Konto 529-049 je 25,87% više od planiranog iz razloga što se na ovaj konto knjiže troškovi pomoći zaposlenima u slučaju smrti zaposlenog ili užeg člana porodice zaposlenog i ta sredstva ne mogu se tačno planirati. Zbirno, procena ta dva konta za 2019. godinu ostaje na nivou kao i 2018. godine, s tim da je u skladu sa potrebama zaposlenih procenjeno da je veća potreba za jednokratnom pomoći radnicima od pomoći za lečenje i shodno tome su sredstva na kontu 529-043 smanjena sa 300.000,00 dinara na 200.000,00 dinara, dok su sredstva na kontu 529-049 povećana sa 200.000,00 dinara na 300.000,00 dinara.
- Troškovi koji se odnose na službena putovanja, sponzorstva, donacije, reprezentaciju, reklamu i propagandu, kao i sredstva predviđena za stručna usavršavanja planiraju se do nivoa za 2018. godinu u skladu sa Uredbom Vlade RS br. 05 Broj: 110-10701/2018 od 08.11.2018. vezano za "Smernice za izradu godišnjih programa poslovanja za 2019. godinu".
- 532-100 - Procena realizacija troškova "utroška materijala za tekuće i investiciono održavanje" u 2018. godini iznosi 42,24 odsto od planiranog. Planirani trošak za 2018. godinu je na osnovu očekivane veće potrebe za uslužnim obeležavanjem horizontalne signalizacije. Planirani trošak za 2019. godinu je na nižem nivou.
- Procenjeni troškovi prevoza kao i troškovi ptt usluga su na nivou 5,63 odnosno 74,55 odsto od planiranih. Ipak, to je usluga kod koje mogu postojati značajnije varijacije kao i veća potreba za istim pa je i plan za 2019. godinu isti kao i za 2018. godinu.;
- Planirani troškovi osiguranja u prevozu odnose se na potrebu osiguranja novo nabavljenih vozila.;
- 550-100 Troškovi prevodioca se planiraju u istom iznosu kao i prethodne godine, 100.000,00 dinara, a odnose se na prevod dokumentacije na mađarski i hrvatski jezik, koji se usvaja na Skupštini Grada.

- Troškovi ostalih neproizvodnih usluga 550-900 se koriguju za iznos od 500.000,00 dinara zbog potrebe Preduzeća za angažovanjem spremačice preko agencije
- Troškovi članarina 554-000 se u planu za 2019. godinu su na nivou plana za 2018. godinu. Procena da će biti dovoljno sredstava i za članarine Republičkoj Privrednoj Komori.
- Troškovi sudskih taksi (559-110) su procenjeni na nivou od 25% od planiranog i s obzirom da Preduzeće nema razloga za planiranjem mnogo veće realizacije ovih troškova u 2019. godini oni će biti planirani na istom nivou kao i u 2018. godini, odnosno u iznosu od 200.000,00 dinara.
- Ostali nematerijalni troškovi na kontu 559-900 se odnose na razliku zarada i naknada za nadzorni odbor za uplatu u Budžet, a planiraju se sa umanjnjem od 5% tokom cele 2019. godine u skladu sa Zakonom o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava („Službeni glasnik RS”, broj 116/14). U članu 5. posle stava 1. dodaje se novi stav 2, koji glasi: „Izuzetno od stava 1. ovog člana, osnovica za obračun i isplatu plata kod korisnika javnih sredstava iz člana 2. stav 1. tač. 4) i 5) ovog zakona umanjuje se za 5%, počev od 1. januara 2019. godine.”, i obračunatom minimalnom neto cenom po času u visini od 155,3 RSD („Sl. Glasnik RS“ br. 69/2018). Planirani troškovi za 2019. su 2.500.000,00 dinara od čega je za razliku plata na osnovu uplata u Budžet u 2019. god. realno procenjen iznos od 2.443.037,92 dinara, za razliku naknada za NO za uplatu u Budžet planirano je 56.962,08 dinara. Odredbe za isplatu NO se nalaze u članu 6. pomenutog Zakona, te se izmena za umanjnje od 5% ne odnose na njih. Umanjenje će se i u 2019. godini vršiti u iznosu od 10% i razlika na ime umanjnja osnovica će se uplaćivati u 2019. u Budžet Srbije
- Rashodi kamata na kontu 562-600 se usklađuju sa kamatnom politikom banke, kao i preuzetim obavezama na osnovu postojećih, ugovorenih, kao i planiranih kredita. kao i činjenica da Preduzeće nije koristilo revolving kredit, kao i pozajmicu po tekućem računu uslovia je procenjenu realizaciju od 37,96 % od planiranog. Rashodi se usklađuju sa kamatnom politikom banke, kao i preuzetim obavezama na osnovu postojećih, ugovorenih, kao i planiranih kredita.
- 582-000 obezvređenje nekretnina u iznosu od 201.800,00 dinara usklađeno je sa izveštajem o proceni vrednosti imovine i obaveza kapitala Preduzeća.
- Procenjeni trošak indirektnog otpisa potraživanja 585-000 je veći od planiranog. U skladu sa Zakonom o obligacionim odnosima objavljenom u “Službenom listu SFRJ” br. 29/78., 39/85., i 45/89 - Odlukom USJ, 57/89 i „Službenom listu SRJ” br. 31/93., čl. 374 i čl. 378., vrši se indirektna ispravka potraživanja koja zastarevaju za godinu dana za fizička lica, odnosno tri godine za pravna lica.

## - Cene

Cene usluga JKP “Parking” Subotica projektovane su na troškovnom principu, kako bi se pokrili rashodi poslovanja ovog preduzeća u potpunosti. Prilikom utvrđivanja strategija cena uzeta je u obzir i platežna moć korisnika usluga. Preduzeće od osnivanja do danas nije imalo druge izvore prihoda osim naplate svojih usluga, kao i subvencije za projekat rentiranja gradskih bicikala - "SU BAJK" i subvenciju za nabavku mašine za iscertavanje kolovoza. Iz podnetih izveštaja o poslovanju ovog preduzeća osnivaču, jasno se vidi da su ostvarena sredstva racionalno trošena, dok se u skladu sa likvidnošću preduzeća raspoloživa sredstva koristila i korišćice se za investicije. Na takav način stvaraju se preduslovi, da bi se iz godine u godinu unapređivao nivo kvaliteta usluga ovog Preduzeća.

U JKP Parking Subotica funkcionišu različiti sistemi naplate parkiranja. Najveći broj parking mesta nalazi se na otvorenim parking prostorima, (ulicama i prostorima koji nisu ograđeni) dok se određeni broj nalazi na zatvorenim parking prostorima (dva kontrolisana zatvorena parking prostora). Obzirom na to, u upotrebi su sledeće tehnike za naplatu korišćenja parking prostora: plaćanje putem slanja SMS poruke, plaćanje kupovinom parking kartice, plaćanje na parkiralištima zatvorenog tipa (vrši se putem inkasanata koji su smešteni u naplatnoj kućici i ENP sistema - elektronske naplate parkiranja na izlazu sa parking prostora), plaćanje kupovinom poslovnih parking karata i pretplatnih karata, i putem uličnih terminala - SMART STREET uređaja koji služe za automatsku naplatu parkinga.

Najveći broj plaćanja obavlja se slanjem SMS poruka, ali prihodi Preduzeću od naplate parkiranja putem SMS poruke nisu identični ceni poruke koju korisnik naše usluge plaća. Naime, stvarni prihod Preduzeća, osim troška za PDV, umanjen je i za troškove koje Preduzeće ima za proviziju provajderu i operateru.

Cene korišćenja parking prostora i odnošenja nepropisno parkiranih vozila su u primeni od 1. oktobra 2012.godine, na osnovu Rešenja Gradskog veća broj: III-38-35/2012. godine.

| ZONE   | CENA SMS PORUKE<br>SA PDV-om/1h | PDV         | OSNOVICA      |
|--|---------------------------------|-------------|---------------|
| I (crvena) zona  | 38,94 din.                      | 6,49 din    | 32,45 din     |
| II (žuta) zona   | 29,47 din                       | 4,91 din    | 24,56 din     |
| III (zelena) zona  | 82,10 din                       | 13,68 din   | 68,42 din     |
| IV plava) zona   | 20,42 din                       | 3,40 din    | 17,02 din     |
|  |                                 |             |               |
| pretplata za korišćenje svih parkinga<br>izuzev zatvorenih (mesečno) | 4.462,78 din.                   | 743,80 din. | 3.718,98 din. |
|  |                                 |             |               |
| Dnevna parking karta   | 899,00 din.                     | 149,83 din  | 749,17 din    |
|  |                                 |             |               |
| Intervencija „pauk“-a  | 5.000,00 din.                   | 833,33 din. | 4,166,67 din  |

## Субвенције

Предузеће нема планираних субвенција за 2019. годину.

## TROŠKOVI ZAPOSLENIH

u dinarima

| R.br. | Troškovi zaposlenih  | Plan<br>01.01-<br>31.12.2018.<br>Prethodna<br>godina | Realizacija<br>(procena)<br>01.01-31.12.2018.<br>Prethodna godina | Plan<br>01.01-<br>31.03.2019. | Plan<br>01.01-<br>30.06.2019. | Plan<br>01.01-<br>30.09.2019. | Plan<br>01.01-<br>31.12.2019. |
|-------|--|--|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1.    | Masa NETO zarada (zarada po odbitku pripadajućih poreza i doprinosa na teret zaposlenog) | 33.517.356   | 33.198.683  | 8.923.977                     | 17.847.954                    | 26.771.931                    | 35.695.908                    |
| 2.    | Masa BRUTO 1 zarada (zarada sa pripadajućim porezom i doprinosima na teret zaposlenog)   | 46.041.888   | 45.676.411  | 12.287.415                    | 24.574.830                    | 36.862.245                    | 49.149.660                    |
| 3.    | Masa BRUTO 2 zarada (zarada sa pripadajućim porezom i doprinosima na teret poslodavca)   | 54.283.381   | 53.852.489  | 14.486.862                    | 28.973.724                    | 43.460.586                    | 57.947.448                    |
| 4.    | Broj zaposlenih po kadrovskoj evidenciji - UKUPNO*                                       | 69   | 69  | 17                            | 34                            | 52                            | 69                            |
| 4.1.  | - na neodređeno vreme  | 68   | 57  | 17                            | 34                            | 51                            | 68                            |
| 4.2.  | - na određeno vreme  | 1  | 1   | 1                             | 1                             | 1                             | 1                             |
| 5     | Naknade po ugovoru o delu  | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 6     | Broj primalaca naknade po ugovoru o delu*  | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 7     | Naknade po autorskim ugovorima   | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 8     | Broj primalaca naknade po autorskim ugovorima*   | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 9     | Naknade po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima                                  | 500.000  | 0,00  | 125.000                       | 250.000                       | 375.000                       | 500.000                       |
| 10    | Broj primalaca naknade po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima*                  | 1  | 0   | 1                             | 1                             | 1                             | 1                             |
| 11    | Naknade fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora  | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 12    | Broj primalaca naknade po osnovu ostalih ugovora*  | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 13    | Naknade članovima skupštine  | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |

|    |  |           |           |         |           |           |           |
|----|--|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|
| 14 | Broj članova skupštine*  | 0         | 0         | 0       | 0         | 0         | 0         |
| 15 | Naknade članovima nadzornog odbora                                 | 1.538.887 | 1.462.025 | 384.722 | 769.444   | 1.154.165 | 1.538.887 |
| 16 | Broj članova nadzornog odbora*                                     | 3         | 3         | 3       | 3         | 3         | 3         |
| 17 | Naknade članovima Komisije za reviziju                             | 0         | 0         | 0       | 0         | 0         | 0         |
| 18 | Broj članova Komisije za reviziju*                                 | 0         | 0         | 0       | 0         | 0         | 0         |
| 19 | Prevoz zaposlenih na posao i sa posla                              | 3.600.000 | 2.926.000 | 950.000 | 1.900.000 | 2.850.000 | 3.800.000 |
| 20 | Dnevnice na službenom putu   | 200.000   | 156.825   | 50.000  | 100.000   | 150.000   | 200.000   |
| 21 | Naknade troškova na službenom putu                                 | 280.000   | 230.000   | 70.000  | 140.000   | 210.000   | 280.000   |
| 22 | Otpremnina za odlazak u penziju                                    | 240.000   | 206.934   | 0       | 0         | 0         | 0         |
| 23 | Jubilarne nagrade  | 625.000   | 546.476   | 150.000 | 300.000   | 450.000   | 600.000   |
| 24 | Broj primalaca   | 5         | 5         | 1       | 1         | 1         | 2         |
| 25 | Pomoć radnicima  | 500.000   | 301.750   | 125.000 | 250.000   | 375.000   | 500.000   |
| 26 | Solidarna pomoć radi ublažavanja nepovoljnog materijalnog položaja | 3.204.666 | 3.204.666 | 801.167 | 1.602.333 | 2.403.500 | 3.204.666 |
| 27 | Stipendije   | 0         | 0         | 0       | 0         | 0         | 0         |
| 28 | Ostale naknade troškova zaposlenima i ostalim fizičkim licima      | 0         | 0         | 0       | 0         | 0         | 0         |

\* broj zaposlenih/primalaca/članova posljednjeg dana izveštajnog perioda

\*\* pozicije od 5 do 28 koje se iskazuju u novčanim jedinicama prikazati u bruto iznosu

Troškovi zarada i naknada zarada zaposlenih su detaljno prikazani u priloženoj tabeli, a planiraju se sa umanjnjem od 5% tokom cele 2019. godine u skladu sa Zakonom o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava („Službeni glasnik RS”, broj 116/14).

U članu 5. posle stava 1. dodaje se novi stav 2, koji glasi:

„Izuzetno od stava 1. ovog člana, osnovica za obračun i isplatu plata kod korisnika javnih sredstava iz člana 2. stav 1. tač. 4) i 5) ovog zakona umanjuje se za 5%, počev od 1. januara 2019. godine.”, i obračunatom minimalnom neto cenom po času u visini od 155,3 RSD („Sl. Glasnik RS“ br. 69/2018).

Masa zarada za 2019. godinu planirana je u skladu sa Odlukom o maksimalnom broju zaposlenih kao i sa Zakonom o privremenom uređivanju osnovice za obračun i isplatu plata odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava i usaglašena je sa Kolektivnim ugovorom broj 3067/16 gde se minuli rad obračunava za ukupan staž.

U 2019. godini se planira naknada o privremeno povremenim poslovima za jedno lice.

Naknada članovima Nadzornog odbora se uplaćuje za mesec u kojem je održana sednica NO i po prisutnosti. S obzirom da se i na ove naknade primenjuje Zakon o umanjenju osnovice zarada, naknada predsednika NO iznosi 27.000 dinara, a naknada članova NO iznosi 25.000 dinara.

Planirana masa troškova za prevoz zaposlenih je povećana u odnosu na 2018. godinu zbog povećanja cena troškova prevoza koje su odobrene JP „Suboticatrans“ počevši od 01.12.2018. godine.

Troškovi koji se odnose na službena putovanja, sponzorstva, donacije, reprezentaciju, reklamu i propagandu, kao i sredstva predviđena za stručna usavršavanja planiraju se do nivoa za 2018. godinu u skladu Uredbom Vlade RS br. 05 Broj: 110-10701/2018 od 08.11.2018.. vezano za "Smernice za izradu godišnjih programa poslovanja za 2019. godinu".

Jubilarne nagrade se planiraju isplatiti u 2019. godini za pet zaposlenih. Dva zaposlena stiču uslov od 10 godina rada u preduzeću, a tri zaposlena stiču uslov od 20 godina rada u preduzeću. Planirani iznos je 600.000,00 dinara sa pripadajućim porezima i doprinosima, u skladu sa Posebnim kolektivnim ugovorom za javna i javna komunalna preduzeća Grada Subotice.

Sredstva za pomoć i pomoć za lečenje zaposlenih planirana su u skladu sa Pravilnikom o radu preduzeća i procene potreba zaposlenih za te namene, i ostaju na istom nivou kao i prethodne godine, shodno finansijskim mogućnostima Preduzeća.

Solidarna pomoć radi ublažavanja nepovoljnog materijalnog položaja je planirana u iznosu od 3.204.666 dinara za 69 zaposlenih, u skladu sa dopisom Ministarstva privrede broj 023-02-20161/2017-09 od 30.10.2018. godine i Aneksom II Kolektivnog ugovora broj 894/2018. član 67, stav 5 .



## 5. PLANIRANI NAČIN RASPODELE DOBITI, ODNOSNO PLANIRANI NAČIN POKRIĆA GUBITKA

Raspodelu procenjene dobiti za 2018. godinu Preduzeće planira u skladu sa Zakonom o budžetu Republike Srbije, odnosno Odlukom o budžetu Grada Subotice za 2019. godinu, na osnovu koje su, javna preduzeća i javna komunalna preduzeća, čiji je osnivač Grad Subotica, dužni da najkasnije do 30. novembra tekuće budžetske godine uplate u budžet grada deo od 70% dobiti po završnom računu za 2018.godinu.

### RASPODELA DOBITI RANIJIH GODINA

| Poslovna godina | Ukupna ostvarena neto dobit | Iznos uplaćen u budžet po osnovu dobiti iz prethodnih godina | Iznos dobiti za investicije |
|-----------------|-----------------------------|--|-----------------------------|
| 2014            | 848.975                     | 424.487  | 424.488                     |
| 2015            | 1.553.100                   | 776.550  | 776.550                     |
| 2016            | 6.201.575                   | 4.341.103  | 1.860.472                   |
| 2017            | 7.041.243,07                | 4.928.870  | 2.112.373                   |

Prema planiranim prihodima i rashodima, raspodela dobiti za 2014. i 2015.godinu se vršila na sledeći način:

50% ostvarene dobiti usmereno je osnivaču na račun propisan za uplatu javnih prihoda, a 50% se koristilo za povećanje osnovnog kapitala putem ulaganja u investicije do nivoa likvidnih sredstava za ulaganje u investicije planirane i odobrene Programom poslovanja .

Raspodela dobiti za 2016. vršila se na sledeći način: 70% ostvarene dobiti usmereno je osnivaču na račun propisan za uplatu javnih prihoda a 30% se koristilo za povećanje osnovnog kapitala putem ulaganja u investicije do nivoa likvidnih sredstava za ulaganje u investicije planirane i odobrene Programom poslovanja.

Preostalu dobit iz 2014., 2015. i 2016. Preduzeće je utrošilo za tekuće investicije u poslovnim periodima. Investiciona ulaganja koje je preduzeće imalo u prethodnim periodima, a na koja su utrošena sredstva iz dela dobiti su: proširenje postojećeg teretnog terminala u više etapa na lokaciji u Izvorskoj ulici na Prozivci, ulaganje u bolji sistem funkcionisanja stanica "SU BIKE", kao i u nabavku novog specijalnog vozila „pauk“.

| Redni broj | Elementi                 | Planirano 2018. | Procena 2018.  | Indeks<br>Procena/Plan |
|------------|--------------------------|-----------------|----------------|------------------------|
| 1          | Ukupan prihod bez PDV    | 124.102.370,81  | 123.831.803,07 | 99.78                  |
| 2          | Ukupni rashodi           | 121.549.265,40  | 116.931.280,38 | 96,20                  |
| 3          | Dobitak pre oporezivanja | 2.541.000,00    | 6.901.000,00   | 272,00                 |

Iz tabelarnog pregleda, kao i iz bilansa uspeha na dan 31.12.2018. godine, može se zaključiti da planirana dobit Preduzeća pre oporezivanja iznosi 6.901.000,00 dinara. Preduzeće je, s obzirom na nepovoljnu ekonomsku klimu vodilo štedljivu poslovnu politiku, što je za rezultiralo pozitivnim rezultatom na kraju poslovne godine.

Problem prethodnih godina ostaje prisutan i dalje, a to je da u skladu sa Zakonom o PDV, preduzeće postaje PDV obveznik u momentu ostavljanja dnevne karte na vozilu. Imajući u vidu da je vlasnik vozila tada za preduzeće još nepoznat, mora da se zatraži podatak o vlasniku od nadležnog organa MUP-a. Zbog toga se proces naplate znatno produžava, a na taj način iskazuje se nerealna slika preduzeća, tačnije mnogo bolji rezultat od stvarnog stanja. Iz tih razloga je Udruženje Parkirališta Srbije pokrenulo proceduru za prevazilaženje posledica primene Zakona. Do promene propisa iz te oblasti Preduzeća su primorana u cilju prikazivanja svog realnog rezultata u poslovanju deo potraživanja preneti u naredni period to jest vršiti indirektnu ispravku vrednosti potraživanja u skladu sa međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja

## Struktura zaposlenih po sektorima/organizacionim jedinicama

Prilog 6

| Redni broj | Sektor/Organizacijska jedinica | Broj sistematizovanih radnih mesta | Broj izvršilaca | Broj zaposlenih po kadr. evidenciji | Broj zaposlenih na neodređeno vreme | Broj zaposlenih na određeno vreme | VSS                    |                  | VS                     |                  | VKV                    |                  | SSS                    |                  | KV                     |                  | PK                     |                  | NK                     |                  | UKUPNO                 |                  |
|------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|
|            |                                |                                    |                 |                                     |                                     |                                   | Ostvarenje 31.12.2019. | Plan 31.12.2019. | Ostvarenje 31.12.2019. | Plan 31.12.2019. | Ostvarenje 31.12.2018. | Plan 31.12.2019. | Ostvarenje 31.12.2019. | Plan 31.12.2019. | Ostvarenje 31.12.2019. | Plan 31.12.2019. | Ostvarenje 31.12.2019. | Plan 31.12.2019. | Ostvarenje 31.12.2019. | Plan 31.12.2019. | Ostvarenje 31.12.2019. | Plan 31.12.2019. |
| 1          | I                              | 14                                 | 16              | 16                                  | 12                                  | 4                                 | 12                     | 12               | 0                      | 0                | 0                      | 0                | 4                      | 4                | 0                      | 0                | 0                      | 0                | 0                      | 0                | 16                     | 16               |
| 2          | II                             | 5                                  | 5               | 5                                   | 5                                   | 0                                 | 1                      | 1                | 2                      | 2                | 0                      | 0                | 1                      | 1                | 1                      | 1                | 0                      | 0                | 0                      | 0                | 5                      | 5                |
| 3          | III                            | 5                                  | 9               | 9                                   | 8                                   | 1                                 | 0                      | 0                | 0                      | 0                | 0                      | 0                | 2                      | 2                | 5                      | 5                | 0                      | 0                | 2                      | 2                | 9                      | 9                |
| 4          | IV                             | 3                                  | 38              | 38                                  | 29                                  | 9                                 | 2                      | 2                | 4                      | 4                | 3                      | 3                | 19                     | 19               | 8                      | 8                | 1                      | 1                | 1                      | 1                | 38                     | 38               |
| UKUPNO:    |                                | 26                                 | 27              | 68                                  | 68                                  | 54                                | 14                     | 15               | 15                     | 6                | 6                      | 3                | 3                      | 26               | 26                     | 14               | 14                     | 1                | 1                      | 3                | 3                      | 68               |

Prikazani su podaci u skladu sa sistematizacijom Preduzeća i na osnovu Odluke o maksimalnom broju zaposlenih na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice za 2017. godinu koja je doneta na 12. Skupštini Grada Subotice održanoj 16.11. 2017. godine.

**Kvalifikaciona struktura****Starosna struktura**

| Redni broj    | Opis       | Zaposleni                        |                         | Nadzorni odbor/Skupština |                         |
|---------------|------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|               |            | Broj na dan-procena 31.12.2018.* | Broj na dan 31.12.2019. | Broj na dan 31.12.2018.* | Broj na dan 31.12.2019. |
| 1             | <b>VSS</b> | 17                               | 17                      | 3                        | 3                       |
| 2             | <b>VS</b>  | 6                                | 6                       |                          |                         |
| 3             | <b>VKV</b> | 3                                | 3                       |                          |                         |
| 4             | <b>SSS</b> | 26                               | 26                      |                          |                         |
| 5             | <b>KV</b>  | 13                               | 13                      |                          |                         |
| 6             | <b>PK</b>  | 1                                | 1                       |                          |                         |
| 7             | <b>NK</b>  | 3                                | 3                       |                          |                         |
| <b>UKUPNO</b> |            | 69                               | 69                      | 69                       | 3                       |

\*Prethodna godina

| Redni broj              | Opis                | Broj zaposlenih-procena 31.12.2018.* | Broj zaposlenih 31.12.2019. |
|-------------------------|---------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| 1                       | <b>Do 30 godina</b> | 8                                    | 8                           |
| 2                       | <b>30 do 40</b>     | 15                                   | 15                          |
| 3                       | <b>40 do 50</b>     | 23                                   | 23                          |
| 4                       | <b>50 do 60</b>     | 19                                   | 19                          |
| 5                       | <b>Preko 60</b>     | 3                                    | 3                           |
| <b>UKUPNO</b>           |                     | 69                                   | 69                          |
| <b>Prosečna starost</b> |                     | 44,14                                | 44,14                       |

3 \*Prethodna godina

**Struktura po polu****Struktura po vremenu u radnom odnosu**

| Redni broj    | Opis          | Zaposleni                        |                         | Nadzorni odbor/Skupština |                         |
|---------------|---------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|               |               | Broj na dan-procena 31.12.2018.* | Broj na dan 31.12.2019. | Broj na dan 31.12.2018.* | Broj na dan 31.12.2019. |
| 1             | <b>Muški</b>  | 53                               | 53                      | 0                        | 0                       |
| 2             | <b>Ženski</b> | 16                               | 16                      | 3                        | 3                       |
| <b>UKUPNO</b> |               | 69                               | 69                      | 69                       | 3                       |

\*Prethodna godina

| Redni broj    | Opis               | Broj zaposlenih - procena 31.12.2018.* | Broj zaposlenih 31.12.2019. |
|---------------|--------------------|--|-----------------------------|
| 1             | <b>Do 5 godina</b> | 11                                     | 11                          |
| 2             | <b>5 do 10</b>     | 12                                     | 12                          |
| 3             | <b>10 do 15</b>    | 9                                      | 9                           |
| 4             | <b>15 do 20</b>    | 11                                     | 11                          |
| 5             | <b>20 do 25</b>    | 7                                      | 7                           |
| 6             | <b>25 do 30</b>    | 6                                      | 6                           |
| 7             | <b>30 do 35</b>    | 9                                      | 9                           |
| 8             | <b>Preko 35</b>    | 4                                      | 4                           |
| <b>UKUPNO</b> |                    | 69                                     | 69                          |

3

U prethodnoj tabeli pored zaposlenih prikazan je i direktor koji predstavlja imenovano lice na mandatni period.

Iskazani broj radnika u 2018. godini je 69. Na 12. Sednici Skupštine Grada Subotice koja je održana 16.11.2017. godine doneta je Odluka o maksimalnom broju zaposlenih na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice. U skladu sa pomenutom Odlukom, Preduzeće planira u 2019. imati isti broj zaposlenih.

## DINAMIKA ZAPOSŁJAVANJA

| R. br. | Osnov odliva/prijema kadrova                | Broj zaposlenih |  | R. br. | Osnov odliva/prijema kadrova                | Broj zaposlenih |
|--------|---|-----------------|--|--------|---|-----------------|
|        | Stanje na dan 31.12.2018. godine*           | 69              |  |        | Stanje na dan 30.06.2019. godine            | 69              |
|        | Odliv kadrova u periodu 01.01.-31.03.2019.  | 0               |  |        | Odliv kadrova u periodu 01.01.-30.09.2019.  | 0               |
| 1      | navesti osnov                               |                 |  | 1      | odlazak u penziju                           |                 |
|        |   |                 |  | 2      |   |                 |
|        | Prijem kadrova u periodu 01.01.-31.03.2019. | 0               |  |        | Prijem kadrova u periodu 01.01.-30.09.2019. |                 |
| 1      | navesti osnov                               |                 |  | 1      | prijem radnika na neodređeno vreme          | 0               |
|        | Stanje na dan 31.03.2019. godine            | 69              |  |        | Stanje na dan 30.09.2019. godine            | 69              |
| R. br. | Osnov odliva/prijema kadrova                | Broj zaposlenih |  | R. br. | Osnov odliva/prijema kadrova                | Broj zaposlenih |
|        | Stanje na dan 31.03.2019. godine            | 69              |  |        | Stanje na dan 30.09.2019. godine            | 69              |
|        | Odliv kadrova u periodu 01.01.-30.06.2019.  | 0               |  |        | Odliv kadrova u periodu 01.01.-31.12.2019.  | 0               |
| 1      | navesti osnov                               |                 |  | 1      | navesti osnov                               |                 |
|        | Prijem kadrova u periodu 01.01.-30.06.2019. |                 |  |        | Prijem kadrova u periodu 01.01.-31.12.2019. | 0               |
| 1      | navesti osnov                               |                 |  | 1      | navesti osnov                               |                 |
|        |   |                 |  | 2      |   |                 |
|        | Stanje na dan 30.06.2019. godine            | 69              |  |        | Stanje na dan 31.12.2019. godine            | 69              |

\*Prethodna godina

U prethodnoj tabeli pored zaposlenih prikazan je i direktor koji predstavlja imenovano lice na mandatni period.

Iskazani broj radnika u 2018. godini je 69. Na Sednici Skupštine Grada Subotice koja je održana 16.11.2017. godine donešena je Odluka o maksimalnom broju zaposlenih na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice. Planirani broj radnika u 2019. godini je također 69 sa direktorom.

**Planirana i realizovana sredstva za zarade i broj zaposlenih za 2018. godinu\*- Bruto 1**

| MESEC         | BROJ ZAPOSLENIH<br>PLAN /<br>REALIZACIJA | PLANIRANA MASA ZA<br>ZARADE U 2018. | REALIZACIJA U 2018. |
|---------------|--|-------------------------------------|---------------------|
| Januar        | 69                                       | 3.836.824,00                        | 3.827.210,57        |
| Februar       | 69                                       | 3.836.824,00                        | 3.792.197,16        |
| Mart          | 69                                       | 3.836.824,00                        | 3.817.729,92        |
| April         | 69                                       | 3.836.824,00                        | 3.787.678,26        |
| Maj           | 69                                       | 3.836.824,00                        | 3.825.525,07        |
| Jun           | 69                                       | 3.836.824,00                        | 3.794.516,64        |
| Jul           | 69                                       | 3.836.824,00                        | 3.826.003,62        |
| Avgust        | 69                                       | 3.836.824,00                        | 3.830.183,20        |
| Septembar     | 69                                       | 3.836.824,00                        | 3.697.311,45        |
| Oktobar       | 69                                       | 3.836.824,00                        | 3.804.406,79        |
| Novembar      | 69                                       | 3.836.824,00                        | 3.820.403,18        |
| Decembar      | 69                                       | 3.836.824,00                        | 3.825.569,18        |
| <b>Ukupno</b> | 828                                      | 46.041.888,00                       | 45.648.735,04       |



# Isplaćena masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2018. godinu\*- Bruto 1

u dinarima

| Isplata po mesecima 2018. | UKUPNO          |                   |                 | STAROZAPOSLENI** |                   |                 | NOVOZAPOSLENI   |             |                 | POSLOVODSTVO    |                  |                  |
|---------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|                           | Broj zaposlenih | Masa zarada       | Prosečna zarada | Broj zaposlenih  | Masa zarada       | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada      | Prosečna zarada  |
| <b>I</b>                  | 69              | 3.827.211         | 55.467          | 68               | 3.671.170         | 53.988          |                 |             |                 | 1               | 156.040          | 156.040          |
| <b>II</b>                 | 69              | 3.792.197         | 54.959          | 68               | 3.635.382         | 53.462          |                 |             |                 | 1               | 156.815          | 156.815          |
| <b>III</b>                | 69              | 3.817.730         | 55.329          | 68               | 3.658.326         | 53.799          |                 |             |                 | 1               | 159.404          | 159.404          |
| <b>IV</b>                 | 69              | 3.787.678         | 54.894          | 68               | 3.631.951         | 53.411          |                 |             |                 | 1               | 155.727          | 155.727          |
| <b>V</b>                  | 69              | 3.825.525         | 55.442          | 68               | 3.672.729         | 54.011          |                 |             |                 | 1               | 152.796          | 152.796          |
| <b>VI</b>                 | 69              | 3.794.517         | 54.993          | 68               | 3.647.928         | 53.646          |                 |             |                 | 1               | 146.588          | 146.588          |
| <b>VII</b>                | 69              | 3.826.004         | 55.449          | 68               | 3.666.599         | 53.921          |                 |             |                 | 1               | 159.405          | 159.405          |
| <b>VIII</b>               | 69              | 3.830.183         | 55.510          | 68               | 3.670.778         | 53.982          |                 |             |                 | 1               | 159.405          | 159.405          |
| <b>IX</b>                 | 69              | 3.697.311         | 53.584          | 68               | 3.550.178         | 52.209          |                 |             |                 | 1               | 147.133          | 147.133          |
| <b>X</b>                  | 69              | 3.804.407         | 55.136          | 68               | 3.653.837         | 53.733          |                 |             |                 | 1               | 150.570          | 150.570          |
| <b>XI</b>                 | 69              | 3.820.403         | 55.368          | 68               | 3.669.833         | 53.968          |                 |             |                 | 1               | 158.207          | 158.207          |
| <b>XII</b>                | 69              | 3.825.569         | 55.443          | 68               | 3.667.350         | 53.931          |                 |             |                 | 1               | 158.219          | 158.219          |
| <b>UKUPNO</b>             | <b>828</b>      | <b>45.648.735</b> | <b>661.574</b>  | <b>816</b>       | <b>43.796.061</b> | <b>644.061</b>  |                 |             |                 | <b>12</b>       | <b>1.860.309</b> | <b>1.860.309</b> |
| <b>PROSEK</b>             | 69              | 3.804.061         | 55.131          | 68               | 3.649.671         | 53.671          |                 |             |                 | 1               | 155.025          | 155.025          |

\* isplata sa procenom do kraja godine

\*\* isplata sa procenom do kraja godine starozaposleni u 2017. godini su oni zaposleni koji su bili u radnom odnosu u decembru prethodne godine.

### Masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2019. godinu - Bruto 1

u dinarima

| Plan po mesecima 2019. | UKUPNO          |                   |                 | STAROZAPOSLENI* |                   |                 | NOVOZAPOSLENI   |             |                 | POSLOVODSTVO    |                  |                  |
|------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|                        | Broj zaposlenih | Masa zarada       | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada       | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada      | Prosečna zarada  |
| <b>I</b>               | 69              | 4.095.805         | 59.359          | 68              | 3.927.040         | 57.751          |                 |             |                 | 1               | 168.765          | 168.765          |
| <b>II</b>              | 69              | 4.095.805         | 59.359          | 68              | 3.927.040         | 57.751          |                 |             |                 | 1               | 168.765          | 168.765          |
| <b>III</b>             | 69              | 4.095.805         | 59.359          | 68              | 3.927.040         | 57.751          |                 |             |                 | 1               | 168.765          | 168.765          |
| <b>IV</b>              | 69              | 4.095.805         | 59.359          | 68              | 3.927.040         | 57.751          |                 |             |                 | 1               | 168.765          | 168.765          |
| <b>V</b>               | 69              | 4.095.805         | 59.359          | 68              | 3.927.040         | 57.751          |                 |             |                 | 1               | 168.765          | 168.765          |
| <b>VI</b>              | 69              | 4.095.805         | 59.359          | 68              | 3.927.040         | 57.751          |                 |             |                 | 1               | 168.765          | 168.062          |
| <b>VII</b>             | 69              | 4.095.805         | 59.359          | 68              | 3.927.040         | 57.751          |                 |             |                 | 1               | 168.765          | 168.765          |
| <b>VIII</b>            | 69              | 4.095.805         | 59.359          | 68              | 3.927.040         | 57.751          |                 |             |                 | 1               | 168.765          | 168.765          |
| <b>IX</b>              | 69              | 4.095.805         | 59.359          | 68              | 3.927.040         | 57.751          |                 |             |                 | 1               | 168.765          | 168.765          |
| <b>X</b>               | 69              | 4.095.805         | 59.359          | 68              | 3.927.040         | 57.751          |                 |             |                 | 1               | 168.765          | 168.765          |
| <b>XI</b>              | 69              | 4.095.805         | 59.359          | 68              | 3.927.040         | 57.751          |                 |             |                 | 1               | 168.765          | 168.765          |
| <b>XII</b>             | 69              | 4.095.805         | 59.359          | 68              | 3.927.040         | 57.751          |                 |             |                 | 1               | 168.765          | 168.765          |
| <b>UKUPNO</b>          | <b>828</b>      | <b>49.149.660</b> | <b>712.308</b>  | <b>816</b>      | <b>47.124.480</b> | <b>693.012</b>  |                 |             |                 | <b>12</b>       | <b>2.025.180</b> | <b>2.025.180</b> |
| <b>PROSEK</b>          | 69              | 4.095.805         | 59.359          | 68              | 3.927.040         | 57.751          |                 |             |                 | 1               | 168.765          | 168.765          |

\*starozaposleni u 2018. godini su oni zaposleni koji su bili u radnom odnosu u preduzeću u decembru prethodne godine.

## Masa za zarade uvećana za doprinose na zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2019. godinu-Bruto 2

u  
dinarima

| Plan po mesecima 2019. | UKUPNO          |                   |                 | STAROZAPOSLENI* |                   |                 | NOVOZAPOSLENI   |             |                 | POSLOVODSTVO    |                  |                  |
|------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|                        | Broj zaposlenih | Masa zarada       | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada       | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada      | Prosečna zarada  |
| <b>I</b>               | 69              | 4.828.954         | 69.985          | 68              | 4.630.054         | 68.089          |                 |             |                 | 1               | 198.900          | 198.900          |
| <b>II</b>              | 69              | 4.828.954         | 69.985          | 68              | 4.630.054         | 68.089          |                 |             |                 | 1               | 198.900          | 198.900          |
| <b>III</b>             | 69              | 4.828.954         | 69.985          | 68              | 4.630.054         | 68.089          |                 |             |                 | 1               | 198.900          | 198.900          |
| <b>IV</b>              | 69              | 4.828.954         | 69.985          | 68              | 4.630.054         | 68.089          |                 |             |                 | 1               | 198.900          | 198.900          |
| <b>V</b>               | 69              | 4.828.954         | 69.985          | 68              | 4.630.054         | 68.089          |                 |             |                 | 1               | 198.900          | 198.900          |
| <b>VI</b>              | 69              | 4.828.954         | 69.985          | 68              | 4.630.054         | 68.089          |                 |             |                 | 1               | 198.900          | 198.900          |
| <b>VII</b>             | 69              | 4.828.954         | 69.985          | 68              | 4.630.054         | 68.089          |                 |             |                 | 1               | 198.900          | 198.900          |
| <b>VIII</b>            | 69              | 4.828.954         | 69.985          | 68              | 4.630.054         | 68.089          |                 |             |                 | 1               | 198.900          | 198.900          |
| <b>IX</b>              | 69              | 4.828.954         | 69.985          | 68              | 4.630.054         | 68.089          |                 |             |                 | 1               | 198.900          | 198.900          |
| <b>X</b>               | 69              | 4.828.954         | 69.985          | 68              | 4.630.054         | 68.089          |                 |             |                 | 1               | 198.900          | 198.900          |
| <b>XI</b>              | 69              | 4.828.954         | 69.985          | 68              | 4.630.054         | 68.089          |                 |             |                 | 1               | 198.900          | 198.900          |
| <b>XII</b>             | 69              | 4.828.954         | 69.985          | 68              | 4.630.054         | 68.089          |                 |             |                 | 1               | 198.900          | 198.900          |
| <b>UKUPNO</b>          | <b>828</b>      | <b>57.947.448</b> | <b>839.818</b>  | <b>816</b>      | <b>55.560.648</b> | <b>817.068</b>  |                 |             |                 | <b>12</b>       | <b>2.386.800</b> | <b>2.386.800</b> |
| <b>PROSEK</b>          | 69              | 4.828.954         | 69.985          | 68              | 4.630.054         | 68.089          |                 |             |                 | 1               | 198.900          | 198.900          |

\*starozaposleni u 2019. godini su oni zaposleni koji su bili u radnom odnosu u preduzeću u decembru prethodne godine.

Planirana masa za zarade (Bruto I) u 2018. godini bila je 46.041.888 dinara, a isplaćena 45.676.411 dinara, a u 2019. god. se planira u iznosu od 49.149.660,00 dinara.

Troškovi zarada (520) su planirani u skladu sa Zakonom o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava po kojoj se osnovna zarada uvećava za 5 % , tj. umesto dosadašnjeg umanjenja osnovne zarade za 10 % od 1. januara 2019. god. osnovna zarada se umanjuje za 5 % u odnosu na oktobar 2014. godine. Prilikom planiranja sredstava za zarade obračunata su i potrebna sredstva za minuli rad za još jednu godinu staža, kao i neophodna sredstva za isplatu minimalne zarade. Odlukom o visini minimalne cena rada, od 1. januara 2019. godine, minimalna cena rada se povećava sa 144,00 n a 155,30 dinara. Neoophdona sredstva za isplatu minimalne zarade planirana su za 19 izvršioca i to na sledećim radnim mestima: inkasant operater, operater na depou i pomoćni radnik na depou. Planirana masa sredstava za zarade sa porezima i doprinosima na teret zaposlenog je u odnosu na plan 2018. godine povećana za 6,75 %.

U skladu sa Statutom preduzeća organ posloводства je direktor, a zarada direktora se obračunava u skladu sa Ugovorom sa Nadzornim odborom i u skladu sa Zakonom o privremenom uređenju osnovica za obračun i isplatu plata.

### PLAN OBRAČUNA I ISPLATE ZARADA U 2018. GODINI

u dinarima

| Mesec         | Isplaćen Bruto 2 u 2018. godini | Obračunat Bruto 2<br>2019. godini<br>primene zakona* | u<br>pre | Obračunat Bruto 2<br>2019 godini<br>primene zakona* | u<br>posle | Iznos uplate u<br>budžet RS |
|---------------|---------------------------------|--|----------|---|------------|-----------------------------|
|               | 1.                              | 2.   |          | 3.  |            | (2-3)                       |
| <b>I</b>      | 4.512.281                       | 5.012.941  |          | 4.828.954   |            | 183.987                     |
| <b>II</b>     | 4.471.000                       | 5.012.941  |          | 4.828.954   |            | 183.987                     |
| <b>III</b>    | 4.501.103                       | 5.012.941  |          | 4.828.954   |            | 183.987                     |
| <b>IV</b>     | 4.465.673                       | 5.012.941  |          | 4.828.954   |            | 183.987                     |
| <b>V</b>      | 4.510.294                       | 5.012.941  |          | 4.828.954   |            | 183.987                     |
| <b>VI</b>     | 4.473.735                       | 5.012.941  |          | 4.828.954   |            | 183.987                     |
| <b>VII</b>    | 4.510.858                       | 5.012.941  |          | 4.828.954   |            | 183.987                     |
| <b>VIII</b>   | 4.515.786                       | 5.012.941  |          | 4.828.954   |            | 183.987                     |
| <b>IX</b>     | 4.359.130                       | 5.012.941  |          | 4.828.954   |            | 183.987                     |
| <b>X</b>      | 4.485.396                       | 5.012.941  |          | 4.828.954   |            | 183.987                     |
| <b>XI</b>     | 4.504.256                       | 5.012.941  |          | 4.828.954   |            | 183.987                     |
| <b>XII</b>    | 4.523.615                       | 5.012.941  |          | 4.828.954   |            | 183.987                     |
| <b>UKUPNO</b> | <b>53.833.127</b>               | <b>60.155.292</b>                                    |          | <b>57.947.448</b>                                   |            | <b>2.207.844</b>            |

\* Zakon o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava

**Naknade Nadzornog odbora / Skupštine u neto iznosu**

u dinarima

| Mesec  | Nadzorni odbor / Skupština -<br>realizacija prethodna godina |                        |                  |              | Nadzorni odbor / Skupština -<br>plan tekuća godina |                        |                  |              |
|--------|--|------------------------|------------------|--------------|--|------------------------|------------------|--------------|
|        | Ukupan iznos   | Naknada<br>predsednika | Naknada<br>člana | Broj članova | Ukupan iznos                                       | Naknada<br>predsednika | Naknada<br>člana | Broj članova |
|        | 1+(2*3)  | 1                      | 2                | 3            | 1+(2*3)  | 1                      | 2                | 3            |
| I      | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            |
| II     | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            |
| III    | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            |
| IV     | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            |
| V      | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            |
| VI     | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            |
| VII    | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            |
| VIII   | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            |
| IX     | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            |
| X      | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            |
| XI     | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            |
| XII    | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            |
| UKUPNO | 924.000  | 324.000                | 300.000          | 24           | 924.000  | 324.000                | 300.000          | 24           |
| PROSEK | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            | 77.000   | 27.000                 | 25.000           | 2            |

## Naknade Nadzornog odbora / Skupštine u bruto iznosu

u dinarima

| Mesec  | Nadzorni odbor / Skupština - realizacija prethodna godina |                     |               |              |                 | Nadzorni odbor / Skupština - plan tekuća godina |                     |               |              |                 |
|--------|---|---------------------|---------------|--------------|-----------------|---|---------------------|---------------|--------------|-----------------|
|        | Ukupan iznos  | Naknada predsednika | Naknada člana | Broj članova | Uplata u budžet | Ukupan iznos                                    | Naknada predsednika | Naknada člana | Broj članova | Uplata u budžet |
|        | 1+(2*3)   | 1                   | 2             | 3            | 4               | 1+(2*3)   | 1                   | 2             | 3            | 4               |
| I      | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           |
| II     | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           |
| III    | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           |
| IV     | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           |
| V      | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           |
| VI     | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           |
| VII    | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           |
| VIII   | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           |
| IX     | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           |
| X      | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           |
| XI     | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           |
| XII    | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           |
| UKUPNO | 1.538.887   | 589.520             | 474.684       | 24           | 56.962          | 1.538.887                                       | 589.520             | 474.684       | 24           | 56.962          |
| PROSEK | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            | 4.747           |

Rešenjem Skupštine Grada Subotice o visini naknade članovima nadzornih odbora, kao i "Odluke o kriterijumima i merilima za utvrđivanje visine naknade za rad u nadzornim odborima javnih preduzeća", utvrđene su naknade u iznosu od 30.000 za predsednika i 25.000 dinara za članove nadzornog odbora - dva člana. Naknada se uplaćuje za mesec u kojem je održana sednica NO i po prisutnosti. S obzirom da se i na ove naknade primenjuje Zakon o umanjenju osnovice zarada, naknada predsednika NO iznosi 27.000 dinara, a naknada članova NO iznosi 25.000 dinara.

Zakon o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava („Službeni glasnik RS”, broj 116/14) u članu 5. posle stava 1. dodaje se novi stav 2, koji glasi:

„Izuzetno od stava 1. ovog člana, osnovica za obračun i isplatu plata kod korisnika javnih sredstava iz člana 2. stav 1. tač. 4) i 5) ovog zakona umanjuje se za 5%, počev od 1. januara 2019. godine.” Odredbe za isplatu NO se nalaze u članu 6. pomenutog Zakona, te se ova izmena za umanjenje ne odnosi na njih. Umanjenje će se i u 2019. godini vršiti u iznosu od 10% i razlika na ime umanjenja osnovica će se uplaćivati u 2019. u Budžet Srbije i iznosi 56.962,08 dinara.

## KREDITNA ZADUŽENOST

| Kreditor                             | Naziv kredita               | Originalna valuta | Garancija države<br>Da/Ne | Stanje kreditne zaduženosti u originalnoj valuti na dan 31.12.2018 prethodne godine | Stanje kreditne zaduženosti u dinarima na dan 31.12.2018 prethodne godine | Godina povlačenja kredita | Rok otplate bez perioda počeka | Period počeka (Grace period) | Datum prve otplate | Kamatna stopa | Broj otplata tokom jedne godine | Plan plaćanja po kreditu za tekuću godinu u dinarima |               | Stanje kreditne zaduženosti u originalnoj valuti na dan 31.12.2019 tekuće godine | Stanje kreditne zaduženosti u dinarima na dan 31.12.2019 tekuće godine |
|--------------------------------------|-----------------------------|-------------------|---------------------------|---|---|---------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------|---------------|---------------------------------|--|---------------|--|--|
|                                      |                             |                   |                           |   |   |                           |                                |                              |                    |               |                                 | Ukupno glavnica                                      | Ukupno kamata |  |  |
| <b>Domaći kreditor</b>               |                             |                   |                           |   |   |                           |                                |                              |                    |               |                                 |  |               |  |  |
| Otp banka                            | Revolving                   | RSD               | NE                        | -   | 2.000.000,00  | 2018                      | 06.08.2019                     | -                            | -                  | -             | 5,50%                           | 2.000.000  | 124.164,37    | -  | -  |
| Otp banka                            | Revolving                   | RSD               | NE                        | -   | 3.000.000,00  | 2018                      | 06.08.2019                     | -                            | -                  | -             | 5,50%                           |  |               | -  | -  |
| Otp banka                            | Pozajmica po tekućem računu | RSD               | NE                        | -   | 3.000.000,00  | 2018                      | 06.08.2019                     | -                            | -                  | -             | 5%                              | -  |               | -  | -  |
| <b>Ukupno kreditno zaduženje</b>     |                             |                   |                           |   | 8.000.000,00  |                           |                                |                              |                    |               |                                 |  |               | -  | -  |
| <i>od čega za likvidnost</i>         |                             |                   |                           |   |   |                           |                                |                              |                    |               |                                 |  |               |  |  |
| <i>od čega za kapitalne projekte</i> |                             |                   |                           |   |   |                           |                                |                              |                    |               |                                 |  |               |  |  |

Krajem 2017. godine, tačnije 30. novembra Preduzeće je odobrena prva partija revolving kredita od 2.000.000,00 dinara koja je vraćena do 30.11.2018. godine, dok drugu partiju revolving kredita od 3.000.000,00 dinara Preduzeće nije koristilo jer za istom nije bilo potrebe.

PLANIRANO KREDITNO ZADUŽIVANJE U 2019. GODINI\*



| Kreditor                             | Naziv kredita / Projekta | Originalna valuta | Garancija države<br><br>Da/Ne | Godina povlačenja kredita | Rok otplate bez perioda počeka | Period počeka (Grace period) | Datum prve otplate | Kamatna stopa                       | Broj otplata tokom jedne godine | Plan plaćanja po kreditu za tekuću godinu u dinarima |               | Stanje kreditne zaduženosti u originalnoj valuti na dan 31.12.2019 tekuće godine | Stanje kreditne zaduženosti u dinarima na dan 31.12.2019 tekuće godine |
|--------------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------|-------------------------------------|---------------------------------|--|---------------|--|--|
|                                      |                          |                   |                               |                           |                                |                              |                    |                                     |                                 | Ukupno glavnica                                      | Ukupno kamata |  |  |
| Domaći kreditor                      |                          |                   |                               |                           |                                |                              |                    |                                     |                                 |  |               |  |  |
| OTP BANKA                            | Revolving                | RSD               | NE                            | 2018                      | 06.8.2019.                     | -                            | -                  | 5,50% god.+kam.st. NBS na dep.olak. |                                 | -  |               | -  | -  |
| OTP BANKA                            | Pozajmica po tekuć. rač. | RSD               | NE                            | 2018                      | 06.8.2019.                     | -                            | -                  | 5,50% god.+kam.st. NBS na dep.olak  |                                 | -  | -             | -  | -  |
| OTP BANKA                            | Revolving                | RSD               | NE                            | 2019                      | 06.8.2020.                     | -                            | -                  | 5,50% god.+kam.st. NBS na dep.olak  |                                 | 5.000.000  | 150.000       | 5.000.000  | 5.000.000  |
| OTP BANKA                            | Pozajmica po tekuć. rač. | RSD               | NE                            | 2019                      | 06.8.2020.                     | -                            | -                  | 5,50% god.+kam.st. NBS na dep.olak  |                                 | 3.000.000  |               |  |  |
| <b>Ukupno kreditno zaduženje</b>     | -                        |                   |                               |                           |                                |                              |                    |                                     |                                 | 8.000.000  | -             | -  | -  |
| <i>od čega za likvidnost</i>         |                          |                   |                               |                           |                                |                              |                    |                                     |                                 |  |               |  |  |
| <i>od čega za kapitalne projekte</i> |                          |                   |                               |                           |                                |                              |                    |                                     |                                 |  |               |  |  |

U 2019. godini planira se produženje kredita za likvidnost u iznosu od 5.000.000,00 dinara u skladu sa Statutom Preduzeća i uz saglasnost Gradskog veća.

## PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, RADOVA I USLUGA

u dinarima

| Redni broj                     | POZICIJA   | Realizacija (procena)<br>u 2018. godini * | Plan za<br>01.01.-<br>31.03.2019 | Plan za<br>01.01.-<br>30.06.2019 | Plan za<br>01.01.-<br>30.09.2019 | Plan za<br>01.01.-<br>31.12.2019 |
|--------------------------------|--|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| <b>Dobra</b>                   |  |   |                                  |                                  |                                  |                                  |
| 1.                             | FARBE I RAZREĐIVAČI  | 998.700                                   | 400.000                          | 1.100.000                        | 1.500.000                        | 1.500.000                        |
| 2.                             | LETNJA UNIFORMA  | 1.287.000                                 | -                                | 1.300.000                        | 1.300.000                        | 1.300.000                        |
| 3.                             | ZIMSKA UNIFORMA  | 1.985.000                                 | 2.000.000                        | 2.000.000                        | 2.000.000                        | 2.000.000                        |
| 4.                             | GORIVO   | 623.505                                   | 462.000                          | 587.000                          | 912.000                          | 1.100.000                        |
| 5.                             | KANCELARIJSKI MATERIJAL  | 558.925                                   | 413.415                          | 713.415                          | 1.013.415                        | 1.200.000                        |
| 6.                             | ŠTAMPANI MATERIJAL   | 746.950                                   | 250.000                          | 500.000                          | 750.000                          | 1.000.000                        |
| 7.                             | NAPLATNO MESTO BR.2-PARKING SISTEM T.C.J.N.                    | 3.995.000                                 | -                                | -                                | -                                | -                                |
| 8.                             | ULIČNI TERMINAL – SMART STREET                                 | 2.990.000                                 | -                                | -                                | 3.000.000                        | 3.000.000                        |
| 9.                             | NABAVKA NOVIH BIKIKALA   | /   | /                                | 1.000.000                        | 1.000.000                        | 1.000.000                        |
| Ukupno dobra:                  |  | <b>13.185.080</b>                         | <b>3.525.415</b>                 | <b>7.200.415</b>                 | <b>11.475.415</b>                | <b>12.100.000</b>                |
| <b>Usluge</b>                  |  |   |                                  |                                  |                                  |                                  |
| 1.                             | ODRŽAVANJE VOZILA  | 412.636                                   | 279.000                          | 558.000                          | 700.000                          | 1.000.000                        |
| 2.                             | ČIŠĆENJE PARKING MESTA   | 867.558                                   | 590.000                          | 1.218.000                        | 1.850.000                        | 2.500.000                        |
| 3.                             | PROVAJDER  | 82.000                                    | 165.000                          | 330.000                          | 495.000                          | 1.000.000                        |
| Ukupno usluge:                 |  | <b>1.362.194</b>                          | <b>1.034.000</b>                 | <b>2.106.000</b>                 | <b>3.045.000</b>                 | <b>4.500.000</b>                 |
| <b>Radovi</b>                  |  |   |                                  |                                  |                                  |                                  |
| 1                              | IZGRADNJA P.M. U VELEBITSKOJ ULICI                             | /   | /                                | 1.000.000                        | 1.000.000                        | 1.000.000                        |
| 2.                             | IZGRADNJA MONT.-DEMONT. GARAŽE NA DEPOU                        | /   | /                                | 1.000.000                        | 1.000.000                        | 1.000.000                        |
| 3.                             | IZGRADNJA I PROŠIRENJE PARKING MESTA NA OTVORENOM UNIVERZITETU | /   | /                                | 1.000.000                        | 1.000.000                        | 1.000.000                        |
| 4.                             | ADAPTACIJA UNUTRAŠNOSTI ZGRADE                                 | /   | 1.000.000                        | 1.000.000                        | 1.000.000                        | 1.000.000                        |
| Ukupno radovi:                 |  |   | <b>1.000.000</b>                 | <b>4.000.000</b>                 | <b>4.000.000</b>                 | <b>4.000.000</b>                 |
| UKUPNO = DOBRA + USLUGE+RADOVI |  | <b>14.547.274</b>                         | <b>5.559.415</b>                 | <b>13.306.415</b>                | <b>18.520.415</b>                | <b>20.600.000</b>                |

## **Objašnjenje za JN 2019.**

### **DOBRA**

#### **1. FARBE I RAZREĐIVAČI**

Nabavka se sprovodi radi obavljanja redovnih aktivnosti propisanih zakonom i predviđenih Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta. Procena količina je izvršena na osnovu analize potrošnje prethodne tri godine, uključujući povećanje potrošnje u toku poslovne 2018. god. zbog uslužnog farbanja. Procena vrednosti je utvrđena na osnovu analize cena iz ugovora iz prethodne 3 godine, kao i uvidom u aktuelne cene različitih ponuđača preko interneta, računajući i procenu porasta cena na tržištu, novoi način obeležavanja invalidskih parking mesta i obeležavanje zona u bojama.

#### **2. LETNjA UNIFORMA**

Nabavka se sprovodi radi obavljanja redovnih aktivnosti propisanih zakonom, predviđenih Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta a u skladu sa Pravilnikom o bezbednosti i zdravlju na radu. Procena količina je izvršena na osnovu analize potrošnje prethodne tri godine. Procena vrednosti je utvrđena na osnovu analize cena iz ugovora iz prethodne 3 godine, kao i uvidom u aktuelne cene različitih ponuđača preko interneta, računajući i procenu porasta cena na tržištu.

#### **3. ZIMSKA UNIFORMA**

Nabavka se sprovodi radi obavljanja redovnih aktivnosti propisanih zakonom, predviđenih Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta a u skladu sa Pravilnikom o bezbednosti i zdravlju na radu. Procena količina je izvršena na osnovu analize potrošnje prethodne tri godine. Procena vrednosti je utvrđena na osnovu analize cena iz ugovora iz prethodne 3 godine, kao i uvidom u aktuelne cene različitih ponuđača preko interneta, računajući i procenu porasta cena na tržištu i velike fluktuacije radne snage.

#### **4. GORIVO**

Nabavka se sprovodi radi obavljanja redovnih aktivnosti propisanih zakonom i predviđenih Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta. Procena količina je izvršena na osnovu analize potrošnje prethodne tri godine. Procena vrednosti je utvrđena na osnovu analize cena iz ugovora iz prethodne 3 godine, kao i uvidom u aktuelne cene različitih ponuđača preko interneta, računajući i procenu porasta cena na tržištu i povećan obim posla.

#### **5. KANCELARIJSKI MATERIJAL**

Nabavka se sprovodi radi obavljanja redovnih aktivnosti propisanih zakonom i predviđenih Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta. Procena količina je izvršena na osnovu analize potrošnje prethodne tri godine, uvećane za dodatne aktivnosti na naplati potraživanja (što podrazumeva formiranje predmeta) preko privatnog izvršitelja. Procena vrednosti je utvrđena na osnovu analize cena iz ugovora iz prethodne 3 godine, kao i uvidom u aktuelne cene različitih ponuđača preko interneta, računajući i procenu porasta cena na tržištu.

#### 6. ŠTAMPANI MATERIJAL

Nabavka se sprovodi radi obavljanja redovnih aktivnosti preduzeća. Procenjena vrednost je utvrđena analizom tržišnih cena i povećanim obimom posla.

#### 8. ULIČNI TERMINAL – SMART STREET

Predstavlja uređaje koji će služiti za automatsku naplatu parkinga na postavljenim lokacijama. Postojeće mogućnosti plaćanja gotovim novcem kao i platnim karticama. Korisnik sam bira potrebne parametre i plaća na automatu parking. Planirano je da se postave dva automata, jedan kod dečijeg pozorišta „JADRAN“, drugi kod gimnazije „Svetozar Marković“ u Subotici. Softverskim i hardverskim rešenjima ovi automati bi olakšali plaćanje parkinga u ovim najfrekventijim zonama. Realizacijom ove investicije pre svega bi se olakšala upotreba parkinga vozilima sa inostranim tablicama.

#### 9. NABAVKA BIKIKALA

Zbog dotrajalosti već postojećih bicikala u planu je nabavka novih kako bi se obnovio vozni park. Procenjena vrednost je utvrđena istraživanjem tržišta.

### USLUGE

#### 1. ODRŽAVANJE VOZILA

Servisiranje, popravke, održavanje službenih vozila, traktora i vozila za specijalne namene su redovne aktivnosti preduzeća. Procenjena vrednost je utvrđena istraživanjem tržišta i upoređivanjem cena iz prethodnog ugovora. Iz razloga što preduzeće raspolaže sa vozilima koja spadaju pod garantni period ova nabavka se planira u partijama.

**2. ČIŠĆENJE PARKING MESTA** Predmetna nabavka se sprovodi zbog neophodnosti održavanja parking prostora. Cena je utvrđena analizom tržišta, kao i na osnovu ugovora iz prethodnog perioda.

### 3. USLUGE PROVAJDERA

Zbog funkcionisanja sistema za naplatu parkiranja putem mobilnih telefona neophodno je planirati troškove provajdera i operatera. Cene su utvrđene na osnovu prethodnog ugovora.

## **RADOVI**

### 1. IZGRADNJA PARKING MESTA U VELEBITSKOJ ULICI

Pojavom povećanog broja vozila planira se izgradnja parking mesta i uvođenje naplate parkiranja u Velebitskoj ulici. Procenjena vrednost je utvrđena istraživanjem tržišta.

### 2. IZGRADNJA MONTAŽNO-DEMONTAŽNE GARAŽE NA DEPOU

Jedna od delatnosti preduzeća je odnošenje nepropisno parkiranih vozila, te se iz tog razloga zbog zadržavanja vozila do momenta njihovog preuzimanja u različitim vremenskim uslovima, planira ova nabavka. Cilj je adekvatno skladištenje vozila. Procenjena vrednost je utvrđena istraživanjem tržišta.

### 3. IZGRADNJA I PROŠIRENJE PARKING MESTA NA OTVORENOM UNIVERZITETU

Zbog povećanog broja vozila tj. korisnika koji imaju pretplatne karte na Otvorenom univerzitetu, planirana je adaptacija i proširenje parking mesta. Procenjena vrednost je utvrđena na osnovu istraživanja i upoređivanja cena na tržištu, kao i na osnovu ugovora iz prethodnih godina.

### 4. ADAPTACIJA UNUTRAŠNOSTI ZGRADE

Renoviranje poslovnih prostorija je neophodno kako iz higijenskih tako i iz estetskih razloga. Procenjena vrednost je utvrđena na osnovu istraživanja i upoređivanja cena na tržištu.

**PLAN INVESTICIJA**

| Redni broj     | Naziv investicionog ulaganja                                   | Izvor sredstava    | Godina početka finansiranja | Godina završetka finansiranja | Ukupna vrednost | Iznos investicionog ulaganja zaključno sa prethodnom godinom | Plan 01.01.-31.03.2018 | Plan 01.01.-30.06.2018 | Plan 01.01.-30.09.2018 | Plan 01.01.-31.12.2018 |
|----------------|--|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 1.             | ULIČNI TERMINAL - SMART STREET                                 | sopstvena sredstva | 2019                        | 2019                          | 3.000.000       | 2.990.000  | /                      | /                      | 3.000.000              | 3.000.000              |
| 2.             | IZGRADNJA P.M. U VELEBITSKOJ ULICI                             | sopstvena sredstva | 2019                        | 2019                          | 1.000.000       | /  | /                      | 1.000.000              | 1.000.000              | 1.000.000              |
| 3.             | IZGRADNJA MONT.-DEMONT. GARAŽE NA DEPOU                        | sopstvena sredstva | 2019                        | 2019                          | 1.000.000       | /  | /                      | 1.000.000              | 1.000.000              | 1.000.000              |
| 4.             | IZGRADNJA I PROŠIRENJE PARKING MESTA NA OTVORENOM UNIVERZITETU | sopstvena sredstva | 2019                        | 2019                          | 1.000.000       | /  | /                      | 1.000.000              | 1.000.000              | 1.000.000              |
| 5.             | ADAPTACIJA UNUTRAŠNOSTI ZGRADE                                 | sopstvena sredstva | 2019                        | 2019                          | 1.000.000       | /  | 1.000.000              | 1.000.000              | 1.000.000              | 1.000.000              |
| 6.             | NABAVKA NOVIH BIKIKALA   | sopstvena sredstva | 2019                        | 2019                          | 1.000.000       | /  | /                      | 1.000.000              | 1.000.000              | 1.000.000              |
| 7.             | NAPLATNO MESTO BR.2- PARKING SISTEM T.C.J.N.                   | sopstvena sredstva | 2018                        | 2018                          | /               | 3.995.000  | /                      | /                      | /                      | /                      |
| <b>Ukupno:</b> |  |                    |                             |                               | 8.000.000       | 6.985.000  | 1.000.000              | 5.000.000              | 8.000.000              | 8.000.000              |

1. ULIČNI TERMINAL - SMART STREET, predstavlja uređaje koji će služiti za automatsku naplatu parkinga na postavljenim lokacijama. Postojeće mogućnosti plaćanja gotovim novcem kao i platnim karticama. Korisnik sam bira potrebne parametre i plaća na parking automatu. U 2018. godini postavljena su dva terminala na lokacijama Trg Slobode i na Somborskom putu kod TC „Buvljak“. U 2019. godini planira se postavljanje još dva ULIČNA TERMINALA - SMART STREET, jedan ispred Gimnazije „Svetozar Marković“ i jedan u ulici Cara Dušana kod spomenika Ivan Sarić.

2. Povećavanje broja vozila zahteva i izgradnju adekvatnog broja parking mesta. Polazeći od te činjenice, Preduzeće mora stalno da ulaže sredstva stečena iz sopstvenih izvora finansiranja u nove parking prostore. U 2019. godini se planira proširenje parking mesta kod TC „Buvljak“. Procenjeno je da je u zoni kod pijace Mali Bajmok pojačana frekvencija i parkiranje automobila zbog blizine TC „Buvljak“, a usled nelojalne konkurencije u vidu obližnjih „divljih“ parkinga, neophodno je proširiti nove parking prostore.
3. Preduzeće obavlja i uslugu odnošenja i čuvanja nepropisno parkiranih vozila, za koju je potpuno opremljeno. Na mestu koje je predviđeno za to, auto-depo u Izvorskoj ulici, planira se izgradnja garaža montažno-demontažnog tipa. Garaže bi se montirale pojedinačno u nizu i služile bi za potrebe garažiranja automobila veće vrednosti. Na taj način bi se zaštitili od eventualne krađe i nepovljnih vremenskih uslova.
4. Usled povećanja broja vozila i korisnika koji imaju pretplatne karte na Otvorenom univerzitetu, neophodna je adaptacija postojećih i proširenje parking mesta radi održivosti komunalnog reda na pomenutom prostoru.
5. Planirana je investicija adaptacije unutrašnjosti poslovne zgrade zbog poboljšanja uslova rada i poslovanja.
6. Rentiranje bicikala putem sistema “SU BIKE” obavlja se kroz funkcionisanje pet “SU BIKE” stanica na različitim lokacijama. Uvođenje alternativnog vida saobraćaja, kroz projekat rentiranja gradskih bicikala i njegova masovnija upotreba u izvesnoj meri utiče na smanjenje saobraćajnih gužvi i bolju saobraćajnu komunikaciju. Također, projekat “SU BIKE” je od značaja za turističku ponudu grada Subotice. Postojeći kapaciteti u vidu bicikala nisu dovoljni, pa se planira kupovina novih bicikala koji bi obogatili i proširili ponudu za korisnike istih, koji su pored lokalnog stanovništva, pretežno turisti.

## Sredstva za posebne namene

| Redni broj | Pozicija                      | Plan u 2018.<br>(prethodna godina) | Realizacija u 2018.<br>(prethodna godina) | Plan za 01.01.-<br>31.03.2019. | Plan za 01.01.-<br>30.06.2019. | Plan za 01.01.-<br>30.09.2019. | Plan za 01.01.-<br>31.12.2019. |
|------------|-------------------------------|------------------------------------|---|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| 1.         | <b>Sponzorstvo</b>            | 60.000                             | 60.000                                    | 15.000                         | 30.000                         | 45.000                         | 60.000                         |
| 2.         | <b>Donacije</b>               | 239.400                            | 239.396                                   | 59.850                         | 119.700                        | 179.550                        | 239.400                        |
| 3.         | <b>Humanitarne aktivnosti</b> | -                                  | -   | -                              | -                              | -                              | -                              |
| 4.         | <b>Sportske aktivnosti</b>    | -                                  | -   | -                              | -                              | -                              | -                              |
| 5.         | <b>Reprezentacija</b>         | 159.208                            | 159.208                                   | 39.802                         | 79.604                         | 119.406                        | 159.208                        |
| 6.         | <b>Reklama i propaganda</b>   | 230.000                            | 230.000                                   | 60.000                         | 120.000                        | 180.000                        | 230.000                        |
| 7.         | <b>Ostalo</b>                 | -                                  | -   | -                              | -                              | -                              | -                              |

Procenjena realizacija troškova za posebne namene je u okvirima planiranog za 2019. godinu.

Sredstva za posebne namene se planiraju na nivou za 2019. godinu, u skladu sa Uredbom Vlade RS od 08. novembra 2018., vezano za "Smernice za izradu programa poslovanja za 2019. godinu".

Direktor JKP „Parking“ Subotica

---

Milorad Slijepčević, dipl.ekon



