

Na osnovu člana 59. stav 7. Zakona o javnim preduzećima („Službeni glasnik RS”, br.15/16 i 88/19), člana 33. stav 1. tačka 9) Statuta Grada Subotice („Službeni list Grada Subotice“, br. 27/19-prečišćeni tekst) i člana 22. stav 1. tačka 9) Odluke o osnivanju Javnog komunalnog preduzeća „Parking“ Subotica („Službeni list Grada Subotice“, br. 15/18-prečišćeni tekst),

Skupština grada Subotice, na .... sednici održanoj dana ..... 2020. godine, donela je

## **R E Š E N J E**

### **o davanju saglasnosti na Program poslovanja Javnog komunalnog preduzeća «Parking» Subotica za 2020. godinu**

#### **I**

Daje se saglasnost na Program poslovanja Javnog komunalnog preduzeća „Parking“ Subotica za 2020. godinu, usvojen od strane Nadzornog odbora Javnog komunalnog preduzeća „Parkin“ Subotica dana 8. januara 2020. godine.

#### **II**

Ovo rešenje objaviti u „Službenom listu Grada Subotice”.

### **O b r a z l o ž e n j e**

**Pravni osnov:** Član 59. stav 7. Zakona o javnim preduzećima („Službeni glasnik RS“, br. 15/16 i 88/19), prema kojem se program poslovanja smatra donetim kada na njega saglasnost da nadležni organ jedinice lokalne samouprave, član 33. stav 1. tačka 9) Statuta Grada Subotice („Službeni list Grada Subotice“, br. 27/19-prečišćeni tekst), prema kojem Skupština grada, u skladu sa zakonom, osniva službe, javna preduzeća, ustanove i organizacije, utvrđene Statutom i vrši nadzor nad njihovim radom, i član 22. stav 1. tačka 9) Odluke o osnivanju Javnog komunalnog preduzeća „Parking“ Subotica („Službeni list Grada Subotice“, br. 15/18-prečišćeni tekst), prema kojem radi obezbeđenja zaštite opšteg interesa u Javnom komunalnom preduzeću Skupština grada daje saglasnost na godišnji program poslovanja.

**Razlozi za donošenje:** Zakonom o javnim preduzećima propisano je da program poslovanja sadrži naročito: planirane izvore prihoda i pozicije rashoda po namenama, planirane nabavke, plan investicija, planirani način raspodele dobiti javnog preduzeća, odnosno planirani način pokrića gubitka javnog preduzeća, elemente za celovito sagledavanje politike cena proizvoda i usluga, plan zarada i zapošljavanja, kriterijume za korišćenje sredstava za pomoć, sportske aktivnosti, propagandu i reprezentaciju.

Uredbom o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2020. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za period 2020-2022. godine javnih preduzeća i drugih oblika organizovanja koja obavljaju delatnost od opšteg interesa („Službeni glasnik RS“ br. 74/19), bliže su utvrđeni elementi programa poslovanja. Elementi su dati u Smernicama za izradu programa koje su sastavni deo Uredbe.

Utvrđeno je i da je neophodno da u programima poslovanja budu prikazani sledeći elementi: Opšti podaci; Analiza poslovanja u 2019. godini; Ciljevi i planirane aktivnosti za 2020. godinu, odnosno za period 2020.-2022. godine; Planirani izvori prihoda i pozicije rashoda po namenama; Planirani način raspodele dobiti, odnosno planirani način pokrića gubitka; Plan zarada i zapošljavanja; Kreditna zaduženost; Planirane nabavke; Plan investicija i Kriterijumi za korišćenje sredstava za posebne namene. Smernicama je između ostalog definisano i sledeće:

- prilikom izrade programa poslovanja polazi se od ciljeva i smernica ekonomske i fiskalne politike Vlade
- u programu poslovanja pridržavati se strateških dokumenata, prostornih planova zakonskih, podzakonskih i internih akata, koja javno preduzeće primenjuje u svom poslovanju,
- obrazložiti dugoročni i srednjoročni plan poslovne strategije i razvoja,
- prikazati organizacionu šemu preduzeća, imena izvršnih direktora, a za direktora, predsednika i članove nadzornog odbora/skupštine pored imena upisati broj rešenja i datum imenovanja,
- izvršiti analizu poslovanja u 2019. godini,
- prikazati ciljeve i planirane aktivnosti za 2020. godinu, odnosno za period 2020.-2022. godine,
- detaljno obrazložiti strukturu planiranih prihoda i rashoda; prihode planirati na osnovu važeće odluke o cenama;
- prikazati iznos i dinamiku prihoda iz budžeta,

- sredstva koja su planirana na pozicijama: službena putovanja, naknade po ugovoru o delu, po autorskim honorarima, po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima i naknade fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora, kao i sredstva predviđena za stručna usavršavanja i slične namene, planirati najviše do nivoa planiranih sredstava za 2019. godinu, uz prethodno sagledavanje mogućnosti za njihovu racionalizaciju,
- raspodelu procenjene dobiti za 2019. godinu planirati u skladu sa aktom o budžetu Republike Srbije, odnosno jedinice lokalne samouprave (Odlukom o budžetu Grada Subotice za 2020. godinu je utvrđeno da su Javna i javno komunalna preduzeća, čiji je osnivač grad Subotica, dužna da najkasnije do 30. novembra tekuće budžetske godine uplate u budžet grada deo od 70% dobiti po završnom računu za 2019. godinu). Potrebno je prikazati i na koji način je utrošena dobit za 2014., 2015., 2016., 2017. 2018. godinu,
- prikazati strukturu zaposlenih i dinamiku zapošljavanja,
- slobodna i upražnjena radna mesta popunjavati isključivo u skladu sa važećim zakonom i podzakonskim aktima kojima se uređuje ova oblast (Zakon o načinu određivanja maksimalnog broja zaposlenih u javnom sektoru, Zakon o budžetskom sistemu, Uredba o postupku za pribavljanje saglasnosti za novo zapošljavanje i dodatno radno angažovanje kod korisnika javnih sredstava, Odlukom Grada Subotice kojom je utvrđen maksimalan broj zaposlenih za organizacione oblike u sistemu lokalne samouprave),
- sredstva za zarade planirati u skladu sa važećim zakonom i podzakonskim aktima kojima se uređuje ova oblast (Zakon o utvrđivanju maksimalne zarade u javnom sektoru, Zakon o prestanku Zakona o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava, Odluka o visini minimalne cene rada za 2020. godinu, kolektivnim ugovorima i sl.),
- naknade predsedniku i članovima nadzornog odbora/skupštine planirati isključivo u skladu sa važećim zakonskim i podzakonskim aktima koja uređuju ovu oblast (Rešenje o utvrđivanju visine naknade za rad predsednika i članova Nadzornog odbora javnih i javno komunalnih preduzeća čiji je osnivač Grad Subotica je u skladu sa Odlukom Vlade Republike Srbije o kriterijumima i merilima za utvrđivanje visine naknade za rad u nadzornim odborima javnih preduzeća),
- prikazati planirana finansijska sredstva za nabavku dobara, radova i usluga za 2020. godinu, detaljno obrazložiti planirane nabavke, racionalno planirati nabavku službenih vozila sa obrazloženjem,
- prikazati plan i dinamiku kapitalnih i investicionih ulaganja i obrazložiti započete, odnosno planirane, a nerealizovane investicije za prethodne tri godine,
- sredstva za posebne namene (sponzorstva, donacije, humanitarne aktivnosti, sportske aktivnosti, reprezentaciju, reklamu i propagandu i ostala sredstva) planirati najviše do nivoa planiranih sredstava za 2019. godinu, uz prethodno sagledavanje mogućnosti za dodatnu racionalizaciju, detaljno obrazložiti sredstva za posebne namene,
- javna preduzeća koja koriste sredstva iz budžeta za finansiranje tekućeg poslovanja (zarade, materijalni troškovi i sl.), kao i javna preduzeća koja su poslovala sa gubitkom prema poslednjem objavljenom finansijskom izveštaju, ne mogu planirati sredstva za sponzorstvo i donacije.

Nadzorni odbor Javnog komunalnog preduzeća „Parking“ Subotica je na sednici održanoj dana 8. januara 2020. godine usvojio Program poslovanja preduzeća za 2020. godinu i isti uputio Skupštini grada radi dobijanja saglasnosti.

Predlaže se Skupštini grada davanje saglasnosti na Program poslovanja na način kako je dato u prilogu ovog rešenja.

**Izvršilac:** Javno komunalno preduzeće „Parking“ Subotica

**Izvori sredstava potrebnih za realizaciju:** Za realizaciju ovog rešenja nije potrebno obezbediti sredstva u budžetu Grada Subotice.

**JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE  
“PARKING” SUBOTICA**

**Broj: 40/2020.**

**Dana: 08.01.2020.**

**Đure Đakovića 23.**

**S U B O T I C A**

**IZVOD IZ ZAPISNIKA**

Sa 26. sednice Nadzornog odbora Javnog komunalnog preduzeća “Parking” Subotica, Đure Đakovića br. 23., održane dana 08.01.2020. godine.

Kvorum obezbeđen.

(Nepotrebno izostavljeno)

**D n e v n i r e d**

4. Donošenje Programa poslovanja JKP “Parking” Subotica za 2020. godinu.

Nadzorni odbor JKP “Parking” Subotica je jednoglasno doneo sledeću:

**O D L U K U:**

Donosi se Program poslovanja JKP “Parking” Subotica za 2020. godinu i isti se upućuje Skupštini grada Subotice na davanje saglasnosti.

(Nepotrebno izostavljeno)

Predsednica Nadzornog odbora  
Verica Šustran, dipl.ekon.

## **PROGRAM POSLOVANJA ZA 2020. GODINU**

POSLOVNO IME: JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "PARKING" SUBOTICA

SEDIŠTE: Subotica, Đure Đakovića 23/II

PRETEŽNA DELATNOST: Uslužne delatnosti u kopnenom saobraćaju (5221)

MATIČNI BROJ: 08676089

PIB: 100961859

JBBK: 82306

NADLEŽNI ORGANI: Skupština Grada Subotice, MINISTARSTVO PRIVREDE

Subotica, januar 2020. god.

# SADRŽAJ

|  |    |
|--|----|
| OPŠTI PODACI.....  | 2  |
| ORGANIZACIONA STRUKTURA – ŠEMA .....   | 7  |
| 1. ANALIZA POSLOVANJA U 2019. GODINI .....   | 9  |
| 1.1 Bilans stanja .....  | 9  |
| 1.2 Bilans uspeha .....  | 13 |
| 1.3 Izveštaj o tokovima gotovine .....   | 16 |
| 1.4 Analiza ostvarenih indikatora poslovanja .....   | 19 |
| 1.5 Planirani indikatori za 2020. godinu .....   | 20 |
| 1.6 Razlozi odstupanja u odnosu na planirane indikatore .....  | 21 |
| 2. CILJEVI I PLANIRANE AKTIVNOSTI ZA 2020. GODINU .....  | 22 |
| 2.1 Ciljevi .....  | 22 |
| 2.2 Analiza tržišta .....  | 23 |
| 2.3 Rizici u poslovanju i plan upravljanja rizicima .....  | 23 |
| 3. PLANIRANI IZVORI PRIHODA I POZICIJE RASHODA PO NAMENAMA .....   | 26 |
| 3.1. Bilans stanja .....   | 26 |
| 3.2 Bilans uspeha .....  | 30 |
| 3.3. Izveštaj o tokovima gotovine .....  | 34 |
| 4. STRUKTURA PLANIRANIH I REALIZOVANIH RASHODA I PRIHODA .....   | 36 |
| 5. CENE .....  | 40 |
| 6. SUBVENCije .....  | 44 |
| 7. TROŠKOVI ZAPOSLENIH .....   | 45 |
| 8. PLANIRANI NAČIN RASPODELE DOBITI, ODNOSNO PLANIRANI NAČIN POKRIĆA GUBITKA .....   | 48 |
| 9. STRUKTURA ZAPOSLENIH PO SEKTORIMA/ORGANIZACIONIM JEDINICAMA .....   | 49 |
| 10. DINAMIKA ZAPOSŁJAVANJA .....   | 52 |
| 11. PLANIRANA I REALIZOVANA SREDSTVA ZA ZARADE I BROJ ZAPOSLENIH ZA 2019. GODINU*- BRUTO 1 .....                                 | 53 |
| 12. ISPLAĆENA MASA ZA ZARADE, BROJ ZAPOSLENIH I PROSEČNA ZARADA PO MESECIMA ZA 2019. GODINU*- BRUTO 1 .....                      | 54 |
| 12. 1 Masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2020. godinu - Bruto 1 .....                              | 55 |
| 12. 2 Masa za zarade uvećana za doprinose na zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2020. godinu-Bruto 2 ..... | 56 |
| 13. RASPON ISPLAĆENIH I PLANIRANIH ZARADA .....  | 58 |
| 14. NAKNADE NADZORNOG ODBORA / SKUPŠTINE U NETO IZNOSU .....   | 59 |
| 14.1 Naknade Nadzornog odbora / Skupštine u bruto iznosu .....   | 60 |
| 15. KREDITNA ZADUŽENOST .....  | 61 |
| 16. PLANIRANA FINANSIJSKA SREDSTVA ZA NABAVKU DOBARA, RADOVA I USLUGA .....  | 63 |
| 16.1. PLAN INVESTICIJA .....   | 74 |
| 17. SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE .....   | 75 |

## OPŠTI PODACI

**PRAVNA FORMA:** Javno komunalno preduzeće

**DELATNOST:** Upravljanje javnim parkiralištima

- održavanje javnih prostora za parkiranje,
- naplata naknade za korišćenje parking prostora,
- izgradnja novih prostora za parkiranje,
- izgradnja javnih garaža,
- odnošenje i čuvanje nepropisno parkiranih vozila,
- iznajmljivanje i lizing opreme za rekreaciju i sport, i
- obeležavanje horizontalne signalizacije.

Osnovna misija Preduzeća u okviru svog poslovanja i razvoja vezanih za rešavanje problema parkiranja je delotvorno i trajno obavljanje komunalne delatnosti uz maksimalnu iskorišćenost javnih površina, a istovremeno povećanje zadovoljstva korisnika naših usluga. Na osnovu resursa, tehničko-tehnološke opremljenosti i kadrovskog potencijala kojima Preduzeće raspolaže neophodno je obezbediti korisnicima svojih usluga uredno, kvalitetno i ekonomski zadovoljavajuće pružanje usluga parkiranja

Misija preduzeća predstavlja osnovni okvir poslovanja i razvoja. S tim u vezi, efikasno i trajno obavljanje komunalne delatnosti uz zaštitu javnih površina, i istovremeno povećanje zadovoljstva korisnika naših usluga - osnovna je misija preduzeća čiji je osnovni okvir poslovanja i razvoja vezan za rešavanje problema parkiranja, pri čemu je posebna pažnja usmerena na činjenicu da misija bude određena svrhom postojanja, strategijom dejstva, pokretačkim polugama koje pokreću zaposlene i standardima ponašanja.

Primenom principa korporativnog upravljanja, menadžment Preduzeća prilikom donošenja odluka uzima u obzir interese zainteresovanih internih i eksternih strana. Odgovorno ponašanje i poslovanje preduzeća jeste deo definisane misije.

Vizija se ogleda kroz neprekidan proces poboljšanja kvaliteta usluga, i u tom smislu ključno pitanje se odnosi na to kako će se ostvariti ravnoteža između raspoloživih kapaciteta sa jedne strane, i zahteva korisnika za parkiranjem, sa druge strane.

Konstantan proces poboljšanja kvaliteta usluga, u funkciji reda i poštovanja zakonskih propisa, kao i sticanja i održavanja poslovnog ugleda i pozitivnog imidža definiše viziju Preduzeća. Ključni segment organizacije i upravljanja parkiralištima se odnosi na način ostvarivanja ravnoteže između raspoloživih kapaciteta, sa jedne strane, i zahteva za parkiranjem, sa druge strane.

Način i uslovi pod kojima se mogu koristiti raspoloživi parking prostori kao javne površine definisani su radi boljeg funkcionisanja parkiranja i radi bolje usaglašenosti zahteva za parkiranjem i raspoloživih parking prostora.

Pretežna delatnost koje Preduzeće obavlja je 5221 - uslužna delatnost u kopnom saobraćaju tj. Preduzeće obavlja komunalnu delatnost upravljanja javnim parkiralištima. Upravljanje javnim parkiralištima je stvaranje i održavanje uslova za korišćenje javnih saobraćajnih površina i posebnih prostora određenih za parkiranja motornih vozila kao i upravljanje i premeštanje parkiranih vozila po nalogu nadležnog organa.

Preduzeće ima isključivo pravo obavljanje ove delatnosti. Jasno su definisani načini i uslovi pod kojima se mogu koristiti raspoloživi parking prostori kao javne površine i vodeći se njima poboljšava se funkcionisanje parkiranja da bi se postigla usaglašenost zahteva za parkiranjem i raspoloživost parking prostora.

## **Osnove za izradu programa poslovanja za 2020. godinu**

### **Strateška dokumenta, prostorni planovi, zakoni, podzakonska, kao i interna akta koja javno preduzeće primenjuje u svom poslovanju**

Prilikom pripreme Programa poslovanja za 2020. godinu, pravni osnov su činili sledeći zakoni i podzakonska akta:

- Zakon o budžetskom sistemu;
- Zakon o javnim preduzećima;
- Zakon o komunalnim delatnostima;
- Zakon o privrednim društvima;
- Zakon o javnim nabavkama;
- Zakon o porezu na dodatu vrednost;
- Zakon o lokalnoj samoupravi;
- Zakon o finansiranju lokalne samouprave;
- Zakon o radu;
- Zakon o računovodstvu;
- Zakon o rokovima izmirenja novčanih obaveza u komercijalnim transakcijama;
- Zakon o prestanku važenja Zakona o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava;
- Zakon o načinu određivanja maksimalnog broja zaposlenih u javnom sektoru;
- Zakon o bezbednosti saobraćaja na putevima;
- Uredba o načinu i kontroli obračuna isplate zarada u javnim preduzećima;
- Uredba o utvrđivanju elemenata godišnjeg programa poslovanja za 2020. godinu, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja za period od 2020-2022. godine javnih preduzeća i drugih oblika organizovanja koji obavljaju delatnost od opšteg interesa;

- Uredba o postupku za pribavljanje saglasnosti za novo zapošljavanje i dodatno radno angažovanje kod korisnika javnih sredstava;
- Odluka o maksimalnom broju zaposlenih na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice za 2017. godinu;
- Odluka o budžetu grada Subotice;
- Odluka o komunalnom redu;
- Odluka o pešačkim zonama i vođenju teretnog saobraćaja kroz naseljena mesta na teritoriji grada Subotice;
- Odluka o osnivanju JKP „Parking“ Subotica;
- Odluka o javnim parkiralištima;
- Rešenje o javnim parkiralištima;
- Rešenje o utvrđivanju visine naknade za rad predsednika i članova nadzornog odbora javnih i javno-komunalnih preduzeća čiji je osnivač Grad Subotica;
- Opšti akti na nivou preduzeća.

Zakonom o javnim preduzećima propisano je da za svaku kalendarsku godinu javno Preduzeće donosi Godišnji program poslovanja i dostavlja ga Osnivaču radi davanja saglasnosti na isti. Zakonom je tačno propisano i precizirano šta treba da sadrži Godišnji program poslovanja javnog preduzeća.

## **Dugoročni i srednjoročni plan poslovne strategije i razvoja**

Na osnovu Zakona o javnim preduzećima („Službeni glasnik RS“ br. 15/2016) član 59, stav 1, javno Preduzeće je dužno da donese dugoročni i srednjoročni plan poslovne strategije i razvoja.

Postupajući u skladu sa Zakonom o javnim preduzećima, Preduzeće je donelo srednjoročni i dugoročni plan poslovne strategije i razvoja JKP „Parking“ Subotica. Odlukom Nadzornog odbora JKP „Parking“ Subotica br. 798/2017 usvojen je Srednjoročni plan poslovanja strategije i razvoja JKP „Parking“ Subotica i Odlukom Nadzornog odbora JKP „Parking“ Subotica br. 797/2017 usvojen je Dugoročni plan poslovanja i strategije poslovanja JKP „Parking“ Subotica.

Strateški ciljevi koje sistem parkiranja mora da ispuni ogledaju se pre svega kroz očuvanje komunalnog reda, bolju iskorišćenost postojećih kapaciteta, veću efektivnost sistema parkiranja, povećanje atraktivnosti zona sa uređenim sistemom parkiranja, obezbeđenje sredstava za ulaganja u razvoj i unapređenje sistema i povećanje parkirališnih kapaciteta.

Broj parking mesta na kojima trenutno posluje Preduzeće je 2.888. Međutim, broj vozila je u stalnom porastu i iz tog razloga se planira proširenje parking prostora.

Preduzeće planira da u narednih pet godina poveća broj parking mesta sa 2.888 na 3.138 parking mesta.



Neophodno je uvesti proširenje zona u pojedinim delovima grada. Na taj način broj parking mesta bi se ukupno povećao za 250 mesta.

Sporedne delatnosti koje se obavljaju u sopstvenoj režiji preduzeća, kao što su farbanje parking prostora i čišćenje snega sa parking prostora u zimskom periodu, godinama se kvalitetno obavljaju. Na takav način se vrši velika ušteda u troškovima i obezbeđuje se racionalno korišćenje radne snage Preduzeća.

Preduzeće obavlja i uslugu odnošenja i čuvanja nepropisno parkiranih vozila na Auto-depou. Modernizacija informatičke opreme je jedan od prioriteta za funkcionisanje i rad Preduzeća. U narednom periodu radiće se na zameni računara, prenosivih računara za kontrolu naplate parkiranja, informacionih softvera, itd.

Preduzeće je 2015. godine izvršilo racionalizaciju smanjivši broj radnika sa 78 na 74 na osnovu Odluke o maksimalnom broju zaposlenih na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice za 2015. godinu (5/16 „Službeni list“ Grada Subotice), dok je na osnovu odluke o maksimalnom broju zaposlenih Grada Subotice na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice odlučeno da Preduzeće u 2017. godini smanji broj zaposlenih sa 74 na 69.

Preduzeće, na svim pozicijama ima kvalifikovanu radnu snagu za obavljanje svih zadataka i poslova iz delatnosti za koju je osnovano. Kontinuirana obuka kadrova, stručna usavršavanja, savetovanja i obuke su prioritet u kadrovskoj politici preduzeća. Pretplate na stručne časopise, nabavka stručnih izdanja, komunikacija i traženje mišljenja od nadležnih institucija, kao i stručnih službi jesu nešto što zaposleni u Preduzeću koriste za obavljanje svojih poslova.

Osnovni principi kadrovske politike preduzeća su da se zaposleni obučavaju za rad na većem broju poslova iz svoje struke, kako bi u slučaju potrebe mogli da preuzmu i druge poslove kojima se do tada nisu bavili.

Na Zatvorenom parkingu kod Otvorenog univerziteta u toku 2018. godine realizovano je rasterećenje izlaznog saobraćaja prilikom izlaska i naplate parkinga. Sprečavanje gužvi i smanjenje čekanja korisnika parkinga prilikom izlaska, Preduzeće je unapredilo ubrzanom naplatom uvođenjem sistema ENP (elektronske naplate parkiranja).

Krajem 2018. godine postavljeni su ULIČNI TERMINALI - SMART STREET koji služe za automatsku naplatu parkinga na lokacijama Trg Slobode i na Somborskom putu kod TC „Buvljak“. Poboljšanje u vidu naplaćivanja se ogleda u mogućnosti plaćanja gotovim novcem kao i platnim karticama, po izboru korisnika. U 2019. godini postavljena su još dva ULIČNA TERMINALA - SMART STREET, jedan ispred Gimnazije „Svetožar Marković“, a drugi na početku Korzoa preko puta Dečijeg pozorišta „Jadran“.

Zajednički sa Gradom Subotica, Preduzeće je uvelo sistem rentiranja gradskih bicikala po ugledu na razvijene evropske gradove. Rentiranje bicikala putem sistema „SU BIKE“ obavlja se kroz funkcionisanje pet „SU BIKE“ stanica na različitim lokacijama. Uvođenje alternativnog vida saobraćaja, kroz projekat rentiranja gradskih bicikala i njegova masovnija upotreba u izvesnoj meri utiče na smanjenje saobraćajnih gužvi i bolju saobraćajnu komunikaciju. Turistička ponuda Grada je obogaćena uvođenjem i funkcionisanjem „SU BIKE“ sistema. U 2019. godini

izvršena je zamena jednog dela bicikala u cilju obnavljanja zastarelog voznog parka, a u 2020. je planirana zamena još jednog dela zastarelog voznog parka.

Ovaj sistem Suboticu kao grad upravo približava inostranim turistima koji su navikli na upotrebu gradskih sistema za rentiranje bicikala. Potvrda jeste veliki broj korisnika iz inostranstva.

Kao i sama turistička signalizacija, ili uređivanje objekata u ovu svrhu, "SU BIKE" jeste doprinos turizmu, koji nema merljivi finansijski efekat, zbog skromnih cena usluga.

Jedna od investicija koja je planirana u narednom finansijskom periodu je i nabavka naplatnih kućica na Zatvorenim parkinzima „Mlečna pijaca“ i „Otvoreni univerzitet“ takođe zbog dotrajalosti istih, da bi se, između ostalog, poboljšali uslovi rada za zaposlene.

U Programu poslovanja za 2020. godinu Preduzeće planira da nabavi jedno vozilo "Pauk" manjeg kapaciteta koje bi odnosilo nepropisno parkirane automobile sa nepristupačnog područja, te bi se time poboljšalo poslovanje Preduzeća. Planira se i nabavka teretnog vozila-kamiona koje predstavlja putarsko vozilo za sopstvene potrebe i za potrebe obavljanja jedne od delatnosti preduzeća, odnosno za farbanje horizontalne signalizacije.

U Planu za 2021. i 2022. godinu se nalazi investicija izgradnje nove "SU BIKE" stanice na „Muškom štrandu“ na Paliću kojom bi se proširila usluga rentiranja bicikala. Takođe se i planira nabavka dva putničko-terenska vozila sa kamerama i softverom za elektronsku naplatu parkiranja u cilju modernizacije Preduzeća.

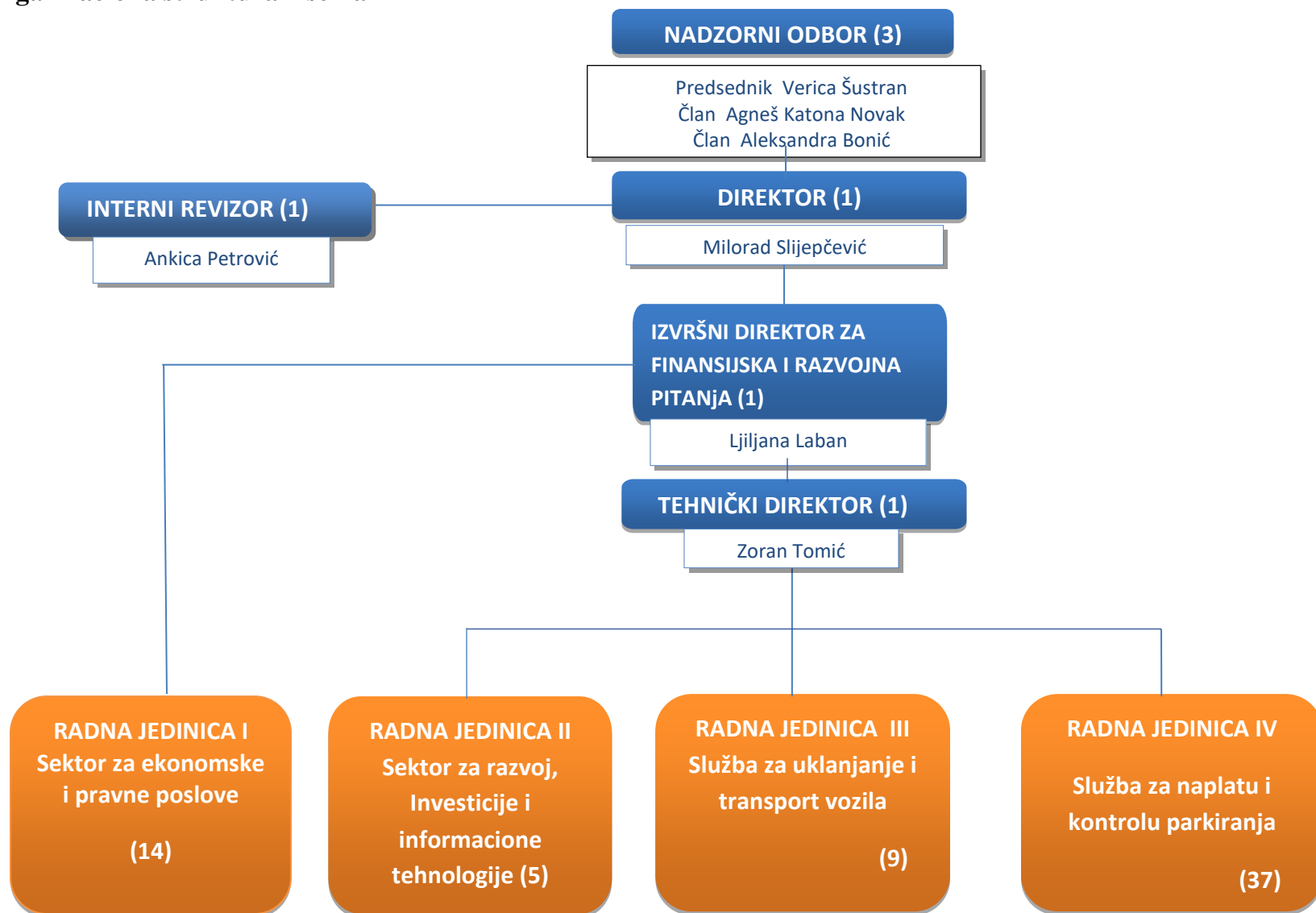
Preduzeće će i ubuduće nastaviti saradnju sa Komunalnom i Saobraćajnom policijom, u cilju uspostavljanja komunalnog reda u gradu.

U roku od deset godina Preduzeće očekuje znatno unapređenje i iskorišćenje kapaciteta za uslužno obeležavanja kolovoza.

Dodatnim prihodima i proširenjem usluga koje pruža preduzeća nastoji da dodatno obezbedi svoju finansijsku poziciju, odnosno kontinuitet funkcionisanja.

U proteklih 9 godina realizovan je veći broj investicija. Pre svega, proširen je Auto-depo u četiri faze u ukupnom iznosu od 18.302.149,63 do 2018. godine, napravljena su nova parking mesta u ulici Cara Lazara u iznosu od 2.771.010,82 dinara, realizovana je investicija „naplatna rampa-zatvoreni parking“ u iznosu od 3.995.000,00 dinara, postavljeni su ULIČNI TERMINALI - SMART STREET (na četiri lokacije u gradu) u iznosu od 5.988.500 dinara, izgrađene su montažno-demontažne garaže na depou koje služe za garažiranje automobila veće materijalne vrednosti u iznosu od 990.990,00 dinara, izvršena je nabavka novih bicikala radi obnavljanja dela voznog parka u sistemu "SU BIKE" u iznosu od 985.000,00 dinara.

## Organizaciona struktura – šema



## **Imena direktora i izvršnih direktora, kao i članova nadzornog odbora**

Direktor Preduzeća je samostalan u vršenju poslova iz svog delokruga i za svoj rad je odgovoran Nadzornom odboru i Osnivaču .

Statutom Preduzeća, odnosno članom 32. precizirani su poslovi koje obavlja Direktor Preduzeća.

Menadžment Preduzeća čine:

- Direktor – Milorad Slijepčević, dipl.ekonomista; – rešenje: I-00-021-75/2018 od 27.11.2018., od 18.12.2018. do 18.12.2022. g.
- Izvršni direktor za finansijska i razvojna pitanja – Ljiljana Laban, dipl. ekonomista;
- Tehnički direktor- Zoran Tomić, elektro inženjer.

Poslovi Preduzeća su organizovani preko ukupno 4 (četiri) radne jedinice. U okviru dve radne jedinice se nalaze službe, dok se u ostale dve radne jedinice nalaze sektori.

Skupština grada Subotice je imenovala Nadzorni odbor na sednici održanoj dana 22. februara 2018. godine, Rešenjem broj: I-00-022-27/2018, na period od 2. marta 2018. god. do 3. marta 2022. godine, u sledećem sastavu:

1. Predsednik Nadzornog odbora: Verica Šustran, dipl. ekonomista (predstavnik Osnivača)
2. Član Nadzornog odbora: Agneš Katona Novak, master ekonomista (predstavnik Osnivača)
3. Član Nadzornog odbora: Aleksandra Bonić, master ekonomista (predstavnik zaposlenih).

## 1. Analiza poslovanja u 2019. godini

| Red.Br. | Naziv usluge  | 2018.     | Plan 2019. | Procena 2019 | Indeks 5/4 |
|---------|---|-----------|------------|--------------|------------|
| 1       | 2   | 3         | 4          | 5            | 6          |
| 1       | SMS poruke  | 1.457.436 | 1.513.561  | 1.547.502    | 102,2      |
| 2       | Izdate dnevne parking karte                         | 20.640    | 24.444     | 24.900       | 101,9      |
| 3       | Prodaja karata (pretplatnih, povlašćenih i SU-BAJK) | 205.150   | 204.080    | 205.450      | 100,64     |
| 4       | Zatvoreni parkinzi                                  | 393.255   | 375.000    | 382.188      | 101,9      |
| 5       | Usluge depoa, Pauk, Šlep                            | 4.688     | 4.700      | 4.295        | 91,38      |

## Procena fizičkog obima aktivnosti u 2019. godini

1. Realizacija SMS poruka je za 2,2% veća od planirane. Prihodi na osnovu poslatih SMS poruka i od prodaje karata su veći zbog povećanog broja korisnika.
2. Izdate dnevne karte su veće za 1,9% od planiranog. U posmatranom periodu je više izdatih dnevnih karata zbog više parkiranih vozila za koja vlasnici nisu platili parking kartu.
3. Procena realizacije prodaje karata je da će biti viša za 0,64% od planirane zbog više parkiranih vozila na otvorenim parkinzima.
4. Procena prihoda od zatvorenih parkinga je veći za 1,9% od planiranog. Prihodi su veći usled povećanog broja parkiranih vozila, kao i zbog produžetka radnog vremena koje je stupilo na snagu od 01.11.2019. godine.
5. Usluge depoa su na nižem nivou za 8,62% od planiranog, zbog manjeg broja prijava za nepropisno parkiranje vozila.

### 1.1 Bilans stanja

Prilog 1

#### BILANS STANJA na dan 31.12.2019.

u 000 dinara

| Grupa računa, račun | POZICIJA  | AOP  | Plan 31.12.2019. | Realizacija (procena) 31.12.2019. |
|---------------------|---|------|------------------|-----------------------------------|
|                     | <b>AKTIVA</b>   |      |                  |                                   |
| 0                   | <b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>  | 0001 |                  |                                   |
|                     | <b>B. STALNA IMOVINA (0003+0010+0019+0024+0034)</b>                           | 0002 | <b>83.424</b>    | <b>81.609</b>                     |
| 1                   | <b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>               | 0003 |                  | <b>650</b>                        |
| 010 i deo 019       | 1. Ulaganja u razvoj  | 0004 |                  | 500                               |
| 011, 012 i deo 019  | 2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 0005 |                  | 150                               |
| 013 i deo 019       | 3. Gudvil   | 0006 |                  |                                   |
| 014 i deo 019       | 4. Ostala nematerijalna imovina   | 0007 |                  |                                   |
| 015 i deo 019       | 5. Nematerijalna imovina u pripremi   | 0008 |                  |                                   |

|                            |   |      |               |               |
|----------------------------|---|------|---------------|---------------|
| 016 i deo 019              | 6. Avansi za nematerijalnu imovinu  | 0009 |               |               |
| <b>2</b>                   | <b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>     | 0010 | <b>83.327</b> | <b>80.862</b> |
| 020, 021 i deo 029         | 1. Zemljište  | 0011 |               |               |
| 022 i deo 029              | 2. Građevinski objekti  | 0012 | 51.611        | 47.987        |
| 023 i deo 029              | 3. Postrojenja i oprema   | 0013 | 30.850        | 32.009        |
| 024 i deo 029              | 4. Investicione nekretnine  | 0014 |               |               |
| 025 i deo 029              | 5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema  | 0015 | 11            | 11            |
| 026 i deo 029              | 6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi  | 0016 | 855           | 855           |
| 027 i deo 029              | 7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi   | 0017 |               |               |
| 028 i deo 029              | 8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu   | 0018 |               |               |
| <b>3</b>                   | <b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>   | 0019 |               |               |
| 030, 031 i deo 039         | 1. Šume i višegodišnji zasadi   | 0020 |               |               |
| 032 i deo 039              | 2. Osnovno stado  | 0021 |               |               |
| 037 i deo 039              | 3. Biološka sredstva u pripremi   | 0022 |               |               |
| 038 i deo 039              | 4. Avansi za biološka sredstva  | 0023 |               |               |
| <b>04. osim 047</b>        | <b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b> | 0024 | <b>97</b>     | <b>97</b>     |
| 040 i deo 049              | 1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica  | 0025 |               |               |
| 041 i deo 049              | 2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima                                 | 0026 |               |               |
| 042 i deo 049              | 3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju           | 0027 |               |               |
| deo 043, deo 044 i deo 049 | 4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima  | 0028 |               |               |
| deo 043, deo 044 i deo 049 | 5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima  | 0029 |               |               |
| deo 045 i deo 049          | 6. Dugoročni plasmani u zemlji  | 0030 |               |               |
| deo 045 i deo 049          | 7. Dugoročni plasmani u inostranstvu  | 0031 |               |               |
| 046 i deo 049              | 8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća   | 0032 |               |               |
| 048 i deo 049              | 9. Ostali dugoročni finansijski plasmani  | 0033 | 97            | 97            |
| <b>5</b>                   | <b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>                       | 0034 | <b>0</b>      | <b>0</b>      |
| 050 i deo 059              | 1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica   | 0035 |               |               |
| 051 i deo 059              | 2. Potraživanja od ostalih povezanih lica   | 0036 |               |               |
| 052 i deo 059              | 3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit   | 0037 |               |               |
| 053 i deo 059              | 4. Potraživanja za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu  | 0038 |               |               |
| 054 i deo 059              | 5. Potraživanja po osnovu jemstva   | 0039 |               |               |
| 055 i deo 059              | 6. Sporna i sumnjiva potraživanja   | 0040 |               |               |
| 056 i deo 059              | 7. Ostala dugoročna potraživanja  | 0041 |               |               |
| <b>288</b>                 | <b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>   | 0042 |               |               |
|                            | <b>G. OBRITNA IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>                | 0043 | <b>26.194</b> | <b>32.032</b> |
| <b>Klasa 1</b>             | <b>I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>  | 0044 | <b>311</b>    | <b>0</b>      |
| 10                         | 1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar  | 0045 |               |               |
| 11                         | 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge   | 0046 |               |               |
| 12                         | 3. Gotovi proizvodi   | 0047 |               |               |
| 13                         | 4. Roba   | 0048 |               |               |
| 14                         | 5. Stalna sredstva namenjena prodaji  | 0049 |               |               |
| 15                         | 6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge  | 0050 | 400           |               |
|                            | <b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>              | 0051 | <b>16.892</b> | <b>25.949</b> |
| 200 i deo 209              | 1. Kupci u zemlji – matična i zavisna pravna lica   | 0052 | 100           | 35            |
| 201 i deo 209              | 2. Kupci u Inostranstvu – matična i zavisna pravna lica   | 0053 |               |               |
| 202 i deo 209              | 3. Kupci u zemlji – ostala povezana pravna lica   | 0054 |               |               |
| 203 i deo 209              | 4. Kupci u inostranstvu – ostala povezana pravna lica   | 0055 |               |               |
| 204 i deo 209              | 5. Kupci u zemlji   | 0056 | 16.834        | 25.914        |
| 205 i deo 209              | 6. Kupci u inostranstvu   | 0057 |               |               |

|                          |   |      |                |                |
|--------------------------|---|------|----------------|----------------|
| 206 i deo 209            | 7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje  | 0058 |                |                |
| <b>21</b>                | <b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>   | 0059 |                |                |
| <b>22</b>                | <b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>   | 0060 | <b>307</b>     | <b>233</b>     |
| <b>236</b>               | <b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>   | 0061 |                |                |
| <b>23 osim 236 i 237</b> | <b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>  | 0062 |                |                |
| 230 i deo 239            | 1. Kratkoročni krediti i plasmani – matična i zavisna pravna lica   | 0063 |                |                |
| 231 i deo 239            | 2. Kratkoročni krediti i plasmani – ostala povezana pravna lica   | 0064 |                |                |
| 232 i deo 239            | 3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji   | 0065 |                |                |
| 233 i deo 239            | 4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu   | 0066 |                |                |
| 234, 235, 238 i deo 239  | 5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani  | 0067 |                |                |
| <b>24</b>                | <b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>   | 0068 | <b>8.377</b>   | <b>5.000</b>   |
| <b>27</b>                | <b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>   | 0069 |                | 575            |
| <b>28 osim 288</b>       | <b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>  | 0070 | <b>307</b>     | <b>331</b>     |
|                          | <b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>  | 0071 | <b>109.618</b> | <b>113.641</b> |
| <b>88</b>                | <b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>  | 0072 |                |                |
|                          | <b>PASIVA</b>   |      |                |                |
|                          | <b>A. KAPITAL (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>                                     | 0401 | <b>83.523</b>  | <b>88.000</b>  |
| <b>30</b>                | <b>I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>   | 0402 | <b>6.089</b>   | <b>6.089</b>   |
| 300                      | 1. Akcijski kapital   | 0403 |                |                |
| 301                      | 2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću  | 0404 |                |                |
| 302                      | 3. Ulozi  | 0405 |                |                |
| 303                      | 4. Državni kapital  | 0406 | 6.006          | 6.006          |
| 304                      | 5. Društveni kapital  | 0407 |                |                |
| 305                      | 6. Zadružni udeli   | 0408 |                |                |
| 306                      | 7. Emisiona premija   | 0409 |                |                |
| 309                      | 8. Ostali osnovni kapital   | 0410 | 83             | 83             |
| <b>31</b>                | <b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>   | 0411 |                |                |
| <b>047 i 237</b>         | <b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>   | 0412 |                |                |
| <b>32</b>                | <b>IV. REZERVE</b>  | 0413 | <b>2</b>       | <b>2</b>       |
| <b>330</b>               | <b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>  | 0414 | 17.540         | 7.396          |
| <b>33 osim 330</b>       | <b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)</b> | 0415 |                |                |
| <b>33 osim 330</b>       | <b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)</b> | 0416 |                |                |
| <b>34</b>                | <b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)</b>  | 0417 | <b>59.893</b>  | <b>74.513</b>  |
| 340                      | 1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina   | 0418 | 57.696         | 62.643         |
| 341                      | 2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine  | 0419 | 2.197          | 11.870         |
|                          | <b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>  | 0420 |                |                |
| <b>35</b>                | <b>X. GUBITAK (0422 + 0423)</b>   | 0421 |                |                |
| 350                      | 1. Gubitak ranijih godina   | 0422 |                |                |
| 351                      | 2. Gubitak tekuće godine  | 0423 |                |                |
|                          | <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)</b>  | 0424 | <b>6.054</b>   | <b>3.967</b>   |
| <b>40</b>                | <b>X. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>  | 0425 |                | <b>3.497</b>   |
| 400                      | 1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku  | 0426 |                |                |

|                            |   |      |                |                |
|----------------------------|---|------|----------------|----------------|
| 401                        | 2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava  | 0427 |                |                |
| 403                        | 3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja  | 0428 |                |                |
| 404                        | 4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih  | 0429 |                | 3.497          |
| 405                        | 5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova   | 0430 |                |                |
| 402 i 409                  | 6. Ostala dugoročna rezervisanja  | 0431 |                |                |
| <b>41</b>                  | <b>II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>  | 0432 | <b>6.054</b>   | <b>470</b>     |
| 410                        | 1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital  | 0433 |                |                |
| 411                        | 2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima   | 0434 |                |                |
| 412                        | 3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima   | 0435 |                |                |
| 413                        | 4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana  | 0436 |                |                |
| 414                        | 5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji   | 0437 |                |                |
| 415                        | 6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu   | 0438 |                |                |
| 416                        | 7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga   | 0439 | 6.054          | 470            |
| 419                        | 8. Ostale dugoročne obaveze   | 0440 |                |                |
| <b>498</b>                 | <b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>  | 0441 |                |                |
| <b>42 do 49 (osim 498)</b> | <b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>  | 0442 | <b>20.040</b>  | <b>21.674</b>  |
| <b>42</b>                  | <b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>   | 0443 | <b>2.000</b>   | <b>2.400</b>   |
| 420                        | 1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica  | 0444 |                |                |
| 421                        | 2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica  | 0445 |                |                |
| 422                        | 3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji   | 0446 | 2.000          | 0              |
| 423                        | 4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu   | 0447 |                |                |
| 427                        | 5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji  | 0448 |                |                |
| 424, 425, 426 i 429        | 6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze   | 0449 |                | 2.400          |
| <b>430</b>                 | <b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>   | 0450 | 10             |                |
| <b>43 osim 430</b>         | <b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>  | 0451 | <b>1.776</b>   | <b>5.101</b>   |
| 431                        | 1. Dobavljači – matična i zavisna pravna lica u zemlji  | 0452 | 400            | 350            |
| 432                        | 2. Dobavljači – matična i zavisna pravna lica u inostranstvu  | 0453 |                |                |
| 433                        | 3. Dobavljači – ostala povezana pravna lica u zemlji  | 0454 |                |                |
| 434                        | 4. Dobavljači – ostala povezana pravna lica u inostranstvu  | 0455 |                |                |
| 435                        | 5. Dobavljači u zemlji  | 0456 | 1.376          | 4.751          |
| 436                        | 6. Dobavljači u inostranstvu  | 0457 |                |                |
| 439                        | 7. Ostale obaveze iz poslovanja   | 0458 |                |                |
| <b>44, 45 i 46</b>         | <b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>   | 0459 | <b>5.116</b>   | <b>5.013</b>   |
| <b>47</b>                  | <b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>   | 0460 | <b>1.730</b>   | <b>1700</b>    |
| <b>48</b>                  | <b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>  | 0461 | <b>189</b>     | <b>0</b>       |
| <b>49 osim 498</b>         | <b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>   | 0462 | <b>9.219</b>   | <b>7.460</b>   |
|                            | <b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b> | 0463 |                |                |
|                            | <b>Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>  | 0464 | <b>109.618</b> | <b>113.641</b> |
| <b>89</b>                  | <b>E. VANBILANSNA PASIVA</b>  | 0465 |                |                |

Programom poslovanja za 2019. godinu planirana ukupna vrednost aktive i pasive bilansa stanja je 109.618 hiljada dinara, a procena ostvarenja je 113.641 hiljada dinara. Do ove razlike je došlo zbog odstupanja kod sledećih bilansnih pozicija:

**AOP 0002** – Stalna imovina: Realizacija je na nešto nižem nivou (97,82%) zbog planiranih, a manje realizovanih investicija.



**AOP 0003** - Nematerijalna imovina: Urađen je projekat za zoniranje Aleje Maršala Tita na Radijalcu.

**AOP 0010** – Nekretnine, postrojenja i oprema su planirani u iznosu od 83.327 hiljada dinara, a procena ostvarenja je na nižem nivou za 2,96%, u iznosu od 80.862 hiljada dinara. Razlog ovog odstupanja je u tome što planirana investicija izgradnje i proširenja parking mesta na Zatvorenom parkingu „Otvoreni univerzitet“ nije realizovana.

**AOP 0024** – Dugoročni finansijski plasmani su planirani u iznosu od 97 hiljada dinara, procena realizacije je na istom nivou.

**AOP 0043** – Obrtna imovina: Procena realizacije u odnosu na planiranu je veća za 22,29%, planirani iznos bio je 26.194 hiljade dinara, dok je realizacija bila 32.032 hiljada dinara.

**AOP 0051** - Potraživanja po osnovu prodaje - Planirano je 16.892 hiljade dinara, dok je realizacija 25.949 hiljada dinara, zbog većih potraživanja na osnovu prodaje (AOP 0056), odnosno zbog većih potraživanja od provajdera, u pitanju je kašnjenje sa uplatama. Također je manja procena dugovanja fondova za refundaciju porodijskog i bolovanja preko 30 dana pre svega (AOP 0060).

**AOP 0068** – Gotovinski ekvivalenti i gotovina: Akumulirano je manje gotovine od planiranog za 40,31% na dan 31.12.2019. godine zbog manje naplate potraživanja.

**AOP 0401** – Kapital – Odstupanje realizacije u odnosu na plan 2019. godine je veća za 5,36%, pre svega zbog veće ostvarene dobiti u odnosu na planiranu 2018. i 2019. godinu (AOP 0417).

**AOP 0419** – Procena je da će u 2019. godini biti ostvarena mnogo viša dobit od planirane, odnosno 9.673 hiljada, zbog značajnog povećanja prihoda i manjih troškova usled štedljive politike poslovanja Preduzeća i nerealizovanih investicija.

**AOP 0424** – Dugoročna rezervisanja: Za potrebe Preduzeća aktuar je sačinio izveštaj za rezervisanje jer je iznos bio materijalno značajan.

**AOP 0432** – Dugoročne obaveze – Odstupanje je manje od planiranog jer je deo lizinga koji dospeva do godinu dana prebačen na kratkoročne obaveze.

**AOP 0442** – Kratkoročne obaveze su realizovane na višem nivou za 8,15 % odnosno za 1.634 hiljada dinara zbog većih obaveza prema dobavljačima.

**AOP 0451** – Obaveze iz poslovanja – Na dan 31.12.2019. godine preduzeće je imalo više dospelih računa, te je realizacija na višem nivou od planirane.

## 1.2 Bilans uspeha

Prilog 1a

### BILANS USPEHA za period 01.01 - 31.12.2019.

u 000 dinara

| Grupa računa, račun           | POZICIJA  | AOP         | Plan<br>01.01-<br>31.12.2019. | Realizacija<br>(procena)<br>01.01-<br>31.12.2019. |
|-------------------------------|---|-------------|-------------------------------|---|
|                               | <b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>   |             |                               |   |
| <b>60 do 65, osim 62 i 63</b> | <b>A. POSLOVNI PRIHODI (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>                              | <b>1001</b> | <b>122.821</b>                | <b>125.438</b>                                    |
| <b>60</b>                     | <b>I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>          | <b>1002</b> |                               |   |
| 600                           | 1. Prihodi od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu    | 1003        |                               |   |
| 601                           | 2. Prihodi od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu | 1004        |                               |   |
| 602                           | 3. Prihodi od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu      | 1005        |                               |   |
| 603                           | 4. Prihodi od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu   | 1006        |                               |   |
| 604                           | 5. Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu                                       | 1007        |                               |   |

|                                |  |             |                |                |
|--------------------------------|--|-------------|----------------|----------------|
| 605                            | 6. Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu   | 1008        |                |                |
| <b>61</b>                      | <b>II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>                                   | <b>1009</b> | <b>122.821</b> | <b>124.882</b> |
| 610                            | 1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu                               | 1010        | 2.030          | 2.188          |
| 611                            | 2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu                            | 1011        |                |                |
| 612                            | 3. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu                                 | 1012        |                |                |
| 613                            | 4. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu                              | 1013        |                |                |
| 614                            | 5. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu  | 1014        | 120.791        | 122.694        |
| 615                            | 6. Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu   | 1015        |                |                |
| 64                             | <b>III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.</b>   | <b>1016</b> |                | <b>556</b>     |
| 65                             | <b>IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI</b>  | 1017        |                |                |
|                                | <b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>  |             |                |                |
| <b>50 do 55, 62 i 63</b>       | <b>B. POSLOVNI RASHODI (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>                  | <b>1018</b> | <b>119.811</b> | <b>107.938</b> |
| 50                             | I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE   | 1019        |                |                |
| 62                             | II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE  | 1020        |                |                |
| 630                            | III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA   | 1021        |                |                |
| 631                            | IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA  | 1022        |                |                |
| 51 osim 513                    | V. TROŠKOVI MATERIJALA   | 1023        | 11.494         | 10.976         |
| 513                            | VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE   | 1024        | 2.050          | 1.762          |
| 52                             | VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI  | 1025        | 68.637         | 66.481         |
| 53                             | VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA  | 1026        | 8.367          | 6.542          |
| 540                            | IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE  | 1027        | 13.700         | 10.700         |
| 541 do 549                     | X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA  | 1028        |                |                |
| 55                             | XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI   | 1029        | 15.563         | 11.477         |
|                                | <b>V. POSLOVNI DOBITAK (1001 – 1018) ≥ 0</b>   | <b>1030</b> | <b>3.010</b>   | <b>17.500</b>  |
|                                | <b>G. POSLOVNI GUBITAK (1018 – 1001) ≥ 0</b>   | <b>1031</b> |                |                |
| <b>66</b>                      | <b>D. FINANSIJSKI PRIHODI (1033 + 1038 + 1039)</b>   | <b>1032</b> | <b>1</b>       | <b>3</b>       |
| <b>66, osim 662, 663 i 664</b> | <b>I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>                     | <b>1033</b> |                |                |
| 660                            | 1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica   | 1034        |                |                |
| 661                            | 2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica   | 1035        |                |                |
| 665                            | 3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata  | 1036        |                |                |
| 669                            | 4. Ostali finansijski prihodi  | 1037        |                |                |
| <b>662</b>                     | <b>II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)</b>  | <b>1038</b> |                | <b>3</b>       |
| <b>663 i 664</b>               | <b>III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>                               | <b>1039</b> | <b>1</b>       |                |
| <b>56</b>                      | <b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI (1041 + 1046 + 1047)</b>   | <b>1040</b> | <b>50</b>      | <b>179</b>     |
| <b>56, osim 562, 563 i 564</b> | <b>I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b> | <b>1041</b> |                |                |
| 560                            | 1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima   | 1042        |                |                |
| 561                            | 2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima   | 1043        |                |                |
| 565                            | 3. Rashodi od učešća u gubitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata  | 1044        |                |                |
| 566 i 569                      | 4. Ostali finansijski rashodi  | 1045        |                |                |

|                                |   |             |              |               |
|--------------------------------|---|-------------|--------------|---------------|
| 562                            | <b>II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>   | <b>1046</b> |              | 177           |
| <b>563 i 564</b>               | <b>III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>                                | <b>1047</b> | <b>50</b>    | <b>2</b>      |
|                                | <b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA (1032 – 1040)</b>   | <b>1048</b> |              | 0             |
|                                | <b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA (1040 – 1032)</b>   | <b>1049</b> | <b>49</b>    | <b>176</b>    |
| 683 i 685                      | Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                      | 1050        |              |               |
| 583 i 585                      | I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                      | 1051        | 2.000        | 7.000         |
| <b>67 i 68, osim 683 i 685</b> | <b>J. OSTALI PRIHODI</b>  | <b>1052</b> | <b>2.404</b> | <b>1.843</b>  |
| <b>57 i 58, osim 583 i 585</b> | <b>K. OSTALI RASHODI</b>  | <b>1053</b> | <b>387</b>   | <b>299</b>    |
|                                | L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA<br>(1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)                 | 1054        | 2.255        | 11.868        |
|                                | Lj. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA<br>(1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)                | 1055        |              |               |
| 69-59                          | M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA  | 1056        |              | 2             |
| 59-69                          | N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 1057        | 58           |               |
|                                | <b>Nj. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>   | <b>1058</b> | <b>2.197</b> | <b>11.870</b> |
|                                | <b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>  | <b>1059</b> |              |               |
|                                | P. POREZ NA DOBITAK   |             |              | 1.000         |
| 721                            | I. PORESKI RASHOD PERIODA   | 1060        |              |               |
| deo 722                        | II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA  | 1061        |              |               |
| deo 722                        | III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA   | 1062        |              |               |
| 723                            | R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA  | 1063        |              |               |
|                                | <b>S. NETO DOBITAK (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>  | <b>1064</b> | <b>2.197</b> | <b>10.870</b> |
|                                | <b>T. NETO GUBITAK (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>  | <b>1065</b> |              | 0             |
|                                | I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA   | 1066        |              |               |
|                                | II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU  | 1067        |              |               |
|                                | III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA   | 1068        |              |               |
|                                | IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU  | 1069        |              |               |
|                                | V. ZARADA PO AKCIJI   |             |              |               |
|                                | 1. Osnovna zarada po akciji   | 1070        |              |               |
|                                | 2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji  | 1071        |              |               |

Bilans uspeha JKP „Parking” Subotica predstavlja pregled prihoda, rashoda i rezultata poslovanja za period od 01.01. do 31.12.2019. godine.

Za navedeni period Preduzeće procenjuje da će ostvariti dobit u visini od 10.870 hiljada dinara. Poslovni prihodi učestvuju sa 98 % u ukupnim prihodima, dok poslovni rashodi učestvuju sa 94 % u ukupnim rashodima.

**AOP 1001-** Procena poslovnih prihoda na dan 31.12.2019. iznosi 125.438 hiljada dinara – što je za 2,13% više od planiranog. Krajem posmatranog finansijskog perioda, uz saglasnost Gradskog veća Grada Subotice, odobreno je povećanje pojedinih cena usluga preduzeća, produžetak radnog vremena u zonama I, II i IV, kao i produžetak radnog vremena na Zatvorenom parkingu „Otvoreni univerzitet.

**AOP 1009** - Prihodi od prodaje usluga u ovom periodu su na višem nivou od planiranog za 1,68%. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu su veći od planiranih za 7,79% zbog većeg broja prodatih pretplatnih karata zavisnim i matičnim preduzećima.

**AOP 1018** – Procena realizacije poslovnih rashoda je niža od planiranog zbog niže realizacije troška goriva i energije (AOP 1024) koji je realizovan na nivou od 85,95%, tj. na nižem nivou jer planirano povećanje cena goriva nije bilo u okviru najavljenog. Takođe su i troškovi održavanja

(AOP 1026) realizovani na nižem nivou za 21,81%. Rashodi za usluge održavanja odnose se i na tekuće održavanje osnovnih sredstava kao i na vanredne popravke za koje moraju da postoje adekvatno planirana sredstva kako bi se omogućilo nesmetano funkcionisanje Preduzeća, a za kojima u datom periodu nije bilo potrebe. U okviru poslovnih rashoda su i troškovi amortizacije (AOP 1027) koji su na nivou od 78,10% pre svega zbog planiranih, a nerealizovanih investicija.

**AOP 1030** – Poslovni dobitak – Predstavlja razliku između poslovnih prihoda i poslovnih rashoda. Procena realizacije u odnosu na plan će biti značajno veća.

**AOP 1051** -Trošak indirektno ispravke potraživanja znatno je veći od planiranog, za 350%. Imajući u vidu potrebu realnog prikazivanja potraživanja Preduzeća, u skladu sa Pravilnikom o računovodstvu i računovodstvenim politikama, izvršen je otpis neplaćenih potraživanja od dnevnih karata preko 60 dana na dan 31.10. 2019. godine.

**AOP 1064** - Procenjeni neto dobitak ovog perioda je značajno veći od planiranog.

### 1.3 Izveštaj o tokovima gotovine

Prilog 1b

#### IZVEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE u periodu od 01.01. do 31.12.2019. godine

u 000 dinara

| POZICIJA  | AOP  | Iznos          |                            |
|---|------|----------------|----------------------------|
|   |      | Plan 2019      | Realizacija (procena) 2019 |
|   |      | 1              | 2                          |
| <b>A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>               |      |                |                            |
| <b>I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)</b>     | 3001 | <b>140.000</b> | <b>139.753</b>             |
| 1. Prodaja i primljeni avansi                                   | 3002 | 140.000        | 139.753                    |
| 2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti                     | 3003 |                |                            |
| 3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja                        | 3004 |                |                            |
| <b>II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)</b>     | 3005 | <b>127.591</b> | <b>135.622</b>             |
| 1. Isplate dobavljačima i dati avansi                           | 3006 | 33.408         | 38.704                     |
| 2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi                | 3007 | 68.837         | 67.249                     |
| 3. Plaćene kamate   | 3008 | 900            | 164                        |
| 4. Porez na dobitak   | 3009 | 1.000          | 708                        |
| 5. Odlivi po osnovu ostalih javnih prihoda                      | 3010 | 23.446         | 28.797                     |
| <b>III. Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)</b> | 3011 | <b>12.409</b>  | <b>4.131</b>               |
| <b>IV. Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (II-I)</b>   | 3012 |                |                            |
| <b>B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>            |      |                |                            |

|  |      |              |              |
|--|------|--------------|--------------|
| <b>I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)</b>                           | 3013 |              |              |
| 1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)   | 3014 |              |              |
| 2. Prodaja nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava  | 3015 |              |              |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)  | 3016 |              |              |
| 4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja   | 3017 |              |              |
| 5. Primljene dividende   | 3018 |              |              |
| <b>II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)</b>                           | 3019 | <b>7.000</b> | <b>3.972</b> |
| 1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)   | 3020 |              |              |
| 2. Kupovina nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava | 3021 | 7.000        | 3.972        |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)   | 3022 |              |              |
| <b>III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I-II)</b>                       | 3023 |              |              |
| <b>IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II-I)</b>                         | 3024 | <b>7.000</b> | <b>3.972</b> |
| <b>V. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>                                     |      |              |              |
| <b>I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 5)</b>                           | 3025 |              |              |
| 1. Uvećanje osnovnog kapitala  | 3026 |              |              |
| 2. Dugoročni krediti (neto prilivi)  | 3027 |              |              |
| 3. Kratkoročni krediti (neto prilivi)  | 3028 |              |              |
| 4. Ostale dugoročne obaveze  | 3029 |              |              |
| 5. Ostale kratkoročne obaveze  | 3030 |              |              |
| <b>II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 6)</b>                           | 3031 | <b>5.119</b> | <b>3.148</b> |
| 1. Otkup sopstvenih akcija i udela   | 3032 |              |              |
| 2. Dugoročni krediti (odlivi)  | 3033 |              |              |
| 3. Kratkoročni krediti (odlivi)  | 3034 | 2.000        |              |
| 4. Ostale obaveze (odlivi)   | 3035 | 1.119        | 936          |
| 5. Finansijski lizing  | 3036 | 2.000        | 2.212        |
| 6. Isplaćene dividende   | 3037 |              |              |
| <b>III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)</b>                       | 3038 |              |              |
| <b>IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II-I)</b>                         | 3039 | 5.119        | 3.148        |
| <b>G. SVEGA PRILIV GOTOVINE (3001 + 3013 + 3025)</b>                                     | 3040 | 140.000      | 139.753      |
| <b>D. SVEGA ODLIV GOTOVINE (3005 + 3019 + 3031)</b>                                      | 3041 | 139.710      | 142.742      |
| <b>Đ. NETO PRILIV GOTOVINE (3040 – 3041)</b>   | 3042 | 290          |              |
| <b>E. NETO ODLIV GOTOVINE (3041 – 3040)</b>  | 3043 |              | 2.989        |
| <b>Z. GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>  | 3044 | 8.087        | 7.989        |
| <b>Ž. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>                          | 3045 |              |              |
| <b>I. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>                          | 3046 |              |              |
| <b>J. GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b>       | 3047 | 8.377        | 5.000        |

Izveštaj o tokovima gotovine JKP „Parking” Subotica predstavlja pregled priliva i odliva gotovine po osnovu poslovne, investicione i finansijske aktivnosti Preduzeća u periodu od 01.01. do 31.12.2019. godine.

Preduzeće je u toku 2019. godine raspolagalo sa dovoljno likvidnih sredstava za izmirenje tekućih obaveza. Procenjuje se da će ukupni prilivi gotovine iznositi 139.753 hiljada dinara, dok se ukupni odlivi procenjuju na 135.622 hiljade dinara. Procenjuje se da će ukupni prilivi biti realizovani na nivou od 99,82%, a ukupni odlivi na nivou od 106,29%.

Strukturu priliva čine prilivi iz poslovnih aktivnosti, dok strukturu odliva čine isplate dobavljačima i dati avansi 28,54%, zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi 49,58%, odlivi po osnovu javnih prihoda 21%.

**AOP 3001-** Prilivi iz poslovnih aktivnosti – Realizacija priliva je na nivou od 100, 00% od planiranih.

**AOP 3005** - Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti su realizovani u iznosu od 135.622 hiljade dinara, dok je plan bio 127.591 hiljada dinara. Isplate dobavljačima i dati avansi su realizovani na višem nivou za 15,85%, kao i odlivi na osnovu ostalih javnih prihoda za 22,82%.

**AOP 3047** - Gotovina na kraju obračunskog perioda je iznosila 5.000 hiljada dinara, što je u odnosu na plan za 40,31% manje.

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

|                                      |  | у 000 динара    |                 |                 |                 |
|--------------------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                      |  | 2017.<br>година | 2018.<br>година | 2019.<br>година | 2020.<br>година |
| <b>Укупни капитал</b>                | План   | 59.411          | 67.241          | 83.523          | 95.963          |
|                                      | Реализација  | 62.765          | 63.639          | 83.523          | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | +6%             | -5%             | 0%              | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | -               | +1%             | +31%            | +15%            |
| <b>Укупна имовина</b>                | План   | 71.685          | 74.751          | 83.424          | 70.729          |
|                                      | Реализација  | 71.685          | 73.756          | 83.424          | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | 0%              | -1%             | 0%              | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0               | +3%             | +13%            | -15%            |
| <b>Пословни приходи</b>              | План   | 123.047         | 121.833         | 122.821         | 133.426         |
|                                      | Реализација  | 114.857         | 121.707         | 125.438         | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -7%             | -0%             | +2%             | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0               | +6%             | +3%             | 6%              |
| <b>Пословни расходи</b>              | План   | 118.511         | 117.079         | 119.811         | 132.145         |
|                                      | Реализација  | 108.104         | 109.252         | 107.938         | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -9%             | -7%             | -10%            | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0               | +1%             | -1%             | +22%            |
| <b>Пословни резултат</b>             | План   | 4.536           | 4.742           | 3.010           | 1.281           |
|                                      | Реализација  | 6.753           | 12.455          | 17.500          | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | +49%            | +163%           | +481%           | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0               | +84%            | +41%            | -93%            |
| <b>Нето резултат</b>                 | План   | 2.859           | 2.541           | 2.197           | 1.158           |
|                                      | Реализација  | 6.616           | 5.901           | 10.870          | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | +131%           | +132%           | +395%           | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0               | -11%            | +84%            | -89%            |
| <b>Број запослених на дан 31.12.</b> | План   | 74              | 69              | 69              | 69              |
|                                      | Реализација  | 69              | 69              | 69              | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -7%             | 0%              | 0%              | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0               | 0%              | 0%              | 0%              |
| <b>Просечна нето зарада</b>          | План   | 37.505          | 40.479          | 43.111          | 53.578          |
|                                      | Реализација  | 37.250          | 40.095          | 42.622          | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -1%             | -1%             | -1%             | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0               | +8%             | +6%             | 26%             |
| <b>Инвестиције</b>                   | План   | 8.100           | 7.000           | 8.000           | 33.800          |
|                                      | Реализација  | 3.435           | 6.985           | 3.990           | -               |
|                                      | % одступања реализације од плана                                 | -58%            | -0%             | -50%            | -               |
|                                      | % одступања реализације у односу на реализацију претходне године | 0               | +103%           | -43%            | 747%            |

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2020. годину и реализација из 2019. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

## 1.5 Planirani indikatori za 2020. godinu

|                                | 2017. godina<br>realizacija | 2018. godina<br>realizacija | 2019. godina<br>realizacija<br>(procena) | Plan 2020.<br>godina |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--|----------------------|
| EBITDA                         | 13.864                      | 20.601                      | 22.570                                   | 11.158               |
| ROA                            | 6,79                        | 5,37                        | 9,57                                     | 1,03                 |
| ROE                            | 9,63                        | 6,89                        | 12,35                                    | 1,64                 |
| Operativni novčani tok         | 1,27                        | 0,91                        | 1,02                                     | 2,57                 |
| Dug / kapital                  | 0,42                        | 0,54                        | 0,54                                     | 0,59                 |
| Likvidnost                     | 1,32                        | 1,36                        | 1,20                                     | 0,56                 |
| % zarada u poslovnim prihodima | 37,43%                      | 37,80%                      | 40,02%                                   | 61,54                |

u 000 dinara

|   | Stanje na dan<br>31.12.2017. | Stanje na dan<br>31.12.2018. | Stanje na dan<br>31.12.2019. | Plan na dan<br>31.12.2020. |
|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| Kreditno zaduženje bez garancije države | 390                          | /                            | /                            | 15000                      |
| Kreditno zaduženje sa garancijom države | /                            | /                            | /                            | /                          |
| <b>Ukupno kreditno zaduženje</b>        | <b>390</b>                   | <b>0</b>                     | <b>0</b>                     | <b>15000</b>               |

u 000 dinara

|                           |             | 2017. godina | 2018. godina | 2019. godina | Plan 2020.<br>godina |
|---------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|
| Subvencije                | Plan        | /            | /            | /            | /                    |
|                           | Preneto     | /            | /            | /            | -                    |
|                           | Realizovano | /            | /            | /            | -                    |
| Ostali prihodi iz budžeta | Plan        | /            | /            | /            | /                    |
|                           | Preneto     | /            | /            | /            | -                    |
|                           | Realizovano | /            | /            | /            | -                    |
| Ukupno prihodi iz budžeta | Plan        | /            | /            | /            | /                    |
|                           | Preneto     | /            | /            | /            | -                    |
|                           | Realizovano | /            | /            | /            | -                    |

### NAPOMENA:

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) predstavlja dobitak preduzeća pre oporezivanja koji se dobija kada se oduzmu samo operativni troškovi, a bez isključivanja troškova kamate i amortizacije. Računa se tako što se dobitak/gubitak pre oporezivanja koriguje za rashode kamata i amortizaciju.



**ROA** (Return on Assets) - Stopa prinosa sredstava računa se tako što se (neto dobit / ukupna sredstva ) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Stopa prinosa kapitala računa se tako što se (neto dobit / kapital)\*100

**Operativni novčani tok** - novčani tok iz poslovnih aktivnosti

**Dug / kapital** predstavlja odnos ukupnog duga (dugoročna rezervisanja i obaveze, odložene poreske obaveze i kratkoročne obaveze), i kapitala (ukupna stavka iz pasive bilansa stanja) \*100.

**Likvidnost** predstavlja odnos (obrtna sredstva / kratkoročne obaveze)\*100.

**% zarada u poslovnim prihodima** - (Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi / poslovni prihodi)\*100

### **Napomena:**

Racio analiza kod procene za 2019. godinu je ostala na nivou racio analiza ostvarenih u 2018. godini.

**EBITDA** predstavlja dobitak preduzeća pre oporezivanja. Predstavlja odnos dobitak/gubitak pre oporezivanja koji se koriguje za rashode kamata i amortizaciju. Iz tabelarnog prikaza plana za 2019. godinu vidi se povećanje EBITDA usled rasta troškova amortizacije.

**ROA** –dobija se tako što se neto dobit podeli sa ukupnom aktivom. Ovaj pokazatelj govori o tome koliko je menadžment firme efikasan u upravljanju aktivom da bi ostvario što veću dobit, odnosno koliko firma zarađuje na investirani kapital. Što je ROA koeficijent veći, to je bolje. Iz priložene tabele se vidi da stopa prinosa sredstava iz godine u godinu raste, samim tim je i dobit veća. U 2020. godini je planirana manja dobit od prethodnih godina, pa je samim tim i ROA niža.

**ROE**–dobija se tako što se neto dobit podeli sa trajnim kapitalom. Ovaj koeficijent je pogodan za upoređivanje profitabilnosti preduzeća u istoj privrednoj grani. Svakako da ono preduzeće kod koje je ovaj koeficijent veći je uspešnije.

Odnos **dug/kapitala** takođe spada u grupu racio bilansa stanja i pokazuje u kojoj meri preduzeće koristi dug kao izvor finansiranja. Ovaj racio nam ukazuje na koliko pozajmljenih sredstava dolazi jedinica sopstvenog kapitala odnosno koeficijent zaduživanja.

**Likvidnost** je sposobnost preduzeća da izmiri svoje obaveze. Predstavlja odnos obrtnih sredstava i kratkoročnih obaveza preduzeća.

Iz tabelarnog prikaza može se zaključiti da Preduzeće ima dobru sposobnost za izmirenje svojih obaveza.

## **1.6 Razlozi odstupanja u odnosu na planirane indikatore**

Prema proceni, poslovni prihodi za 2019. godinu su na nivou 102,00% od planiranih, a procena poslovnih rashoda je 90,00% od planiranog.

Iz tabelarnog prikaza se vidi da su poslovni prihodi u 2018. godini u odnosu na plan na nivou od 100,00%, dok su poslovni rashodi na nivou od 93,00%.

Procenjeni ukupni prihodi za 2019. godinu su na nivou 103,00%, a procenjeni ukupni rashodi su na nivou 99,00% od planiranog.

Procenjeni ukupni prihodi u 2018. godini su na nivou od 106,00%, a procenjeni ukupni rashodi su na nivou od 101,00%.

Preduzeće u svojim svakodnevnim aktivnostima nastoji da racionalizuje troškove što je više moguće, što se i vidi u tabelama planiranih i realizovanih poslovnih rashoda.

Prema proceni, ukupni rashodi u 2019. godini će biti realizovani 6,19% niže od planiranog.

Prema prikazanoj analizi ostvarenih indikatora poslovanja, nema značajnijih odstupanja u odnosu na plan za 2019. godinu. Također se vidi da preduzeće pozitivno posluje, poslovni rezultat i neto rezultat iz godine u godinu rastu u odnosu na plan.

Preduzeće iz godine u godinu ostvaruje pozitivan rezultat koji se za 2019. godinu procenjuje u iznosu od 10.870.000,00 dinara.

Preostalu dobit iz poslovanja preduzeće ulaže u investicije, što se vidi i iz tabelarnog prikaza.

## **1.7 Sprovedene aktivnosti za unapređenje procesa poslovanja i sprovedene aktivnosti u oblasti korporativnog upravljanja**

Preduzeće je uvođenjem sistema internih kontrola svelo na minimum rizike od poslovanja.

Svakodnevno se preduzimaju aktivnosti na unapređenju procesa poslovanja, o čemu govore i dobri rezultati koje Preduzeće ostvaruje.

Korporativna edukacija i sprovođenje načela korporativnog upravljanja u svom poslovanju predstavlja jedan od prioriteta menadžmenta Preduzeća. Korporativno upravljanje obezbeđuje strukturu putem koje se određuju ciljevi preduzeća, kao i sredstva postizanja tih ciljeva i praćenje rezultata. Članovi menadžmenta kao i nadzorni odbor imaju certifikate iz ove oblasti i u procesu donošenja odluka primenjuju njegove principe.

## **2. Ciljevi i planirane aktivnosti za 2020. godinu**

### **2.1 Ciljevi**

Uspešnost ostvarivanja ciljeva preduzeća proporcionalna je uspešnosti njegovog odnosa sa okolinom. Ciljevi treba da su svima jasni, ciljevi treba da budu izazovni, ali ne i nedostižni. Oni treba da predstavljaju nivo kome će preduzeće težiti u ostvarivanju svoje misije.

Ciljevi preduzeća su:

- ✓ Ostvarenje misije i vizije preduzeća;
- ✓ Kvalitetno pružanje usluga, radi zadovoljenja potreba korisnika;
- ✓ Odlučivanje koje će uzeti u obzir interese internih, kao i eksternih zainteresovanih strana;
- ✓ Negovanje partnerskih odnosa sa korisnicima usluga tj. kupcima i dobavljačima;
- ✓ Kontinuirano obučavanje i osposobljavanje zaposlenih sa ciljem podizanja nivoa njihove kompetentnosti;
- ✓ Interna komunikacija, razmena informacija;
- ✓ Eksterna komunikacija sa javnošću, po principu dvosmerne komunikacije.
- ✓ Redovno i pravovremeno održavanje svih procesa rada u Preduzeću;
- ✓ Povećanje efikasnosti i produktivnosti Preduzeća na bazi boljeg upravljanja, unapređenja poslovanja, tehnološkog unapređenja i racionalizacije broja zaposlenih;
- ✓ Uspostavljanje efikasnog mehanizma za kontrolu poslovanja Preduzeća;
- ✓ Poštovanje svih zakona vezano za poslovanje Preduzeća i pružanja usluga i da društvena odgovornost poslovanja bude vezana sa svakim poslovnim procesom u Preduzeću;
- ✓ Da profesionalizam, stručnost, odgovornost, etičnost, komunikativnost, efikasnost i ekonomičnost krase svakog zaposlenog u preduzeću;
- ✓ Uvođenje novih i unapređenja postojećih usluga;
- ✓ Svake godine povećanje poslovnih prihoda u odnosu na predhodnu godinu

- ✓ Smanjenje poslovnih rashoda iz godine u godinu, pre svega u delu koji nisu vezani za nesmetan kontinuirani rad preduzeća;
- ✓ Usavršavanje i obučavanje zaposlenih u Preduzeću kao osnov za uvođenje novih informacionih sistema u Preduzeću;
- ✓ Stvaranje pozitivnog imidža Preduzeća sa što većim brojem zadovoljnih korisnika usluga Preduzeća;
- ✓ Povećanje rentabilnosti, efikasnosti, likvidnosti Preduzeća iz godine u godinu;
- ✓ Ostvarivanje dobiti i dalje, da bi Preduzeće bilo pozitivno svake godine, kao što je i do sad bilo.

Cilj osnivanja Javnog preduzeća je organizovanje, održavanje i unapređenje parking prostora na teritoriji Grada Subotice i odnošenje i čuvanje nepropisno parkiranih vozila sa saobraćajnih i drugih javnih površina. Radi ostvarivanja ovih ciljeva JKP „Parking“ Subotica obavlja poslove od opšteg interesa, i to sledeće delatnosti:

- održavanje javnih prostora za parkiranje,
- naplata naknade za korišćenje parking prostora,
- izgradnja novih prostora za parkiranje,
- izgradnja javnih garaža,
- odnošenje i čuvanje nepropisno parkiranih vozila,
- iznajmljivanje i lizing opreme za rekreaciju i sport, i
- obeležavanje horizontalne signalizacije.

Strateški ciljevi koje sistem parkiranja mora da ispuni ogledaju se pre svega kroz očuvanje komunalnog reda, bolju iskorišćenost postojećih kapaciteta, veću efektivnost sistema parkiranja, povećanje atraktivnosti zona sa uređenim sistemom parkiranja, obezbeđenje sredstava za ulaganja u razvoj i unapređenje sistema, i povećanje parkirališnih kapaciteta kao i diversifikacija ponude usluga.

## **2.2 Analiza tržišta**

JKP „Parking“ Subotica obavlja komunalnu delatnost od opšteg interesa, koja datira još iz 1998. godine kada Preduzeće nakon donošenja osnivačkog akta od strane SO Subotica, počinje svoje aktivno poslovanje..

Sama delatnost, koju Preduzeće obavlja, spada u takozvane osnovne komunalne usluge (polazeći od člana 2. „Zakona o komunalnim delatnostima“).

Preduzeće značajan deo ostvarenih prihoda svake godine ulaže u nove investicije.

U cilju poboljšanja funkcionisanja parkiranja i usaglašavanja zahteva za parkiranjem i raspoloživih parking prostora, neophodno je definisati koncept upravljanja parkiralištima, odnosno način i uslove pod kojima se mogu koristiti raspoloživi parking prostori kao javne površine.

## **2.3. Rizici u poslovanju i plan upravljanja rizicima**

Rizike treba procenjivati i njima upravljati kroz napore na nivou cele organizacije, da se identifikuju, ocene i prate oni događaji koji prete ostvarivanju ciljeva organizacije.

Rukovodstvo za svaki identifikovani rizik odlučuje da li da ga prihvati, da li da rizik svede na prihvatljiv nivo ili da izbegne rizik.

Nakon što se identifikuju i procene rizici, rukovodstvo donosi odluku o tome koje radnje treba preduzeti kao odgovor na rizike, što zavisi od uticaja i verovatnoće ostvarivanja rizika, ali i od spremnosti organizacije da prihvati rizik. Upravljanje rizicima je zakonska obaveza i važan segment dobrog upravljanja. Sve organizacije u javnom sektoru suočavaju se sa nizom rizika iz eksternih i internih izvora, koji se moraju proceniti.

U JKP „Parking“ po sistematizaciji rada u skladu sa Odlukom o maksimalnom broju zaposlenih na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice za 2015. godinu (5/16 Službeni list Grada Subotice) utvrđena su radna mesta i dodeljena zaduženja na osnovu kojih je implementiran sistem kontrole i nadzora čiji je cilj realizacija što bolje efektivnosti i efikasnosti poslovanja Preduzeća. Preduzeće je izvršilo racionalizaciju smanjivši broj radnika sa 78 na 74 na osnovu Odluke o maksimalnom broju zaposlenih na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice za 2015. godinu (5/16 „Službeni list“ Grada Subotice), dok je na osnovu odluke o maksimalnom broju zaposlenih Grada Subotice na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice odlučeno da Preduzeće u 2017. godini smanji broj zaposlenih sa 74 na 69.

Sistem kontrole i nadzora u JKP „Parking“ Subotica je postavljen na zadovoljavajućem nivou i preduzete su sve mere kontrole da se potencijalni i predvidivi rizici svedu na prihvatljiv nivo.

1) Preduzeće se, zbog prirode svoje delatnosti, suočava sa nekoliko uočljivih rizika:

Kao stalni rizik javlja se problem naplate SMS poruka preko operatera, koji svojim monopolskim položajem na tržištu ugrožavaju poslovanje svih Parking servisa u državi, jer je po završetku tekućeg meseca Preduzeće u obavezi plaćanja PDV-a po osnovu prihoda od SMS poruka, a proces naplate potraživanja od operatera značajno kasni. Rešenje ovog problema i uspešno upravljanje rizicima Preduzeće vidi u potpisivanju novog i povoljnijeg Ugovora koji će Udruženje parkirališta Srbije, a u ime svih Parking servisa u zemlji, potpisati sa mobilnim operaterima.

2) Problem prisutan prethodnih godina ostaje prisutan i dalje, a to je da u skladu sa Zakonom o PDV, preduzeće postaje PDV obveznik u momentu ostavljanja dnevne karte na vozilu. Preduzeće se suočava sa rizikom u momentu kada izda dnevnu kartu nepoznatom licu, jer je u trenutku izdavanja dnevne karte u obavezi da sledećeg meseca plati PDV-a po tom osnovu, a nemoguće je predvideti kada će i da li će potraživanja po istom osnovu biti naplaćena. Analizom poslovanja uočeno je da se sa plaćenjem po tom osnovu kasni po nekoliko meseci iako je definisan rok od 8 dana. Imajući u vidu, da je vlasnik vozila u trenutku izdavanja dnevne karte za preduzeće još nepoznat, mora da se zatraži podatak o vlasniku od nadležnog organa MUP-a. U svakom slučaju, proces naplate se znatno produžava na takav način i iskazuje se nerealna slika preduzeća, tačnije mnogo bolji rezultat od stvarnog stanja. Iz tih razloga je Udruženje Parkirališta Srbije pokrenulo proceduru za prevazilaženje ovakvog stanja primenom novih zakonskih rešenja. Do promene propisa iz te oblasti Preduzeća su primorana u cilju prikazivanja svog realnog rezultata u poslovanju deo potraživanja preneti u naredni period, to jest vršiti indirektnu ispravku vrednosti potraživanja u skladu sa međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja. Preduzeće kao delimično rešavanje problema kroz uspešno upravljanje rizicima vidi u angažovanju privatnog izvršitelja za sudsku naplatu navedenih spornih potraživanja. Iz tog razloga, Preduzeće je kao i u Programu poslovanja za prethodne godine, tako i u Programu poslovanja za 2020. godinu uvrstilo troškove za angažovanje privatnog sudskog izvršitelja, jer smatra da će na taj način umanjiti procenat dugovanja prema Preduzeću.

3) Na osnovu postojanja prethodna dva rizika proistekao je i treći, nastao zbog problema preduzeća sa naplatom svojih potraživanja, a iskazan u činjenici da 40 % ukupnih prihoda Preduzeća čini prihod od SMS-a, koji se u potpunosti koristi za plaćanje obaveza po RINO-u, gde imamo zakonsku obavezu plaćanja u roku do

45 dana, odnosno 60 dana, a proces naplate je znatno duži od tog roka. Na taj način iskazuje se nerealna slika Preduzeća.

Ove vrste rizika mogu nepovoljno uticati na postizanje strateških i operativnih ciljeva, ali Preduzeće će sa svoje strane učiniti sve da odgovarajućim upravljanjem rizicima sačuva sposobnost kvalitetnog obavljanja dodeljenih nadležnosti i funkcija.

### 3. Planirani izvori prihoda i pozicije rashoda po namenama

#### 3.1. Bilans stanja

#### BILANS STANJA na dan 31.12.2020.

u 000 dinara

| Grupa računa,<br>račun | P O Z I C I J A   | AOP  | I Z N O S           |                     |                     |                     |
|------------------------|---|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                        |   |      | Plan<br>31.03.2020. | Plan<br>30.06.2020. | Plan<br>30.09.2020. | Plan<br>31.12.2020. |
| 1                      | 2   | 3    | 4                   | 5                   | 6                   | 7                   |
|                        | <b>AKTIVA</b>   |      |                     |                     |                     |                     |
| 0                      | <b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>  | 0001 |                     |                     |                     | 0                   |
|                        | <b>B. STALNA IMOVINA</b><br>(0003+0010+0019+0024+0034)  | 0002 | 80.563              | 101.963             | 105.963             | 95.963              |
| 1                      | <b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b><br>(0004+0005+0006+0007+0008+0009)  | 0003 |                     |                     |                     |                     |
| 010 i deo 019          | 1. Ulaganja u razvoj  | 0004 |                     | 1.000               | 1.000               | 1.000               |
| 011, 012 i deo 019     | 2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava                                     | 0005 |                     | 200                 | 200                 | 200                 |
| 013 i deo 019          | 3. Gudvil   | 0006 |                     |                     |                     |                     |
| 014 i deo 019          | 4. Ostala nematerijalna imovina   | 0007 |                     |                     |                     |                     |
| 015 i deo 019          | 5. Nematerijalna imovina u pripremi   | 0008 |                     |                     |                     |                     |
| 016 i deo 019          | 6. Avansi za nematerijalnu imovinu  | 0009 |                     |                     |                     |                     |
| 2                      | <b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>               | 0010 | 80.466              | 101.866             | 105.866             | 95.866              |
| 020, 021 i deo 029     | 1. Zemljište  | 0011 |                     |                     |                     |                     |
| 022 i deo 029          | 2. Građevinski objekti  | 0012 | 47.500              | 47.500              | 51.500              | 47.500              |
| 023 i deo 029          | 3. Postrojenja i oprema   | 0013 | 32.100              | 52.000              | 52.000              | 46.000              |
| 024 i deo 029          | 4. Investicione nekretnine  | 0014 |                     |                     |                     |                     |
| 025 i deo 029          | 5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema  | 0015 | 11                  | 11                  | 11                  | 11                  |
| 026 i deo 029          | 6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi  | 0016 | 855                 | 855                 | 855                 | 855                 |
| 027 i deo 029          | 7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi   | 0017 |                     | 1.500               | 1.500               | 1.500               |
| 028 i deo 029          | 8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu   | 0018 |                     |                     |                     |                     |
| 3                      | <b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>   | 0019 |                     |                     |                     |                     |
| 030, 031 i deo 039     | 1. Šume i višegodišnji zasadi   | 0020 |                     |                     |                     |                     |
| 032 i deo 039          | 2. Osnovno stado  | 0021 |                     |                     |                     |                     |
| 037 i deo 039          | 3. Biološka sredstva u pripremi   | 0022 |                     |                     |                     |                     |
| 038 i deo 039          | 4. Avansi za biološka sredstva  | 0023 |                     |                     |                     |                     |
| <b>04. osim 047</b>    | <b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b><br><b>0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b> | 0024 | 97                  | 97                  | 97                  | 97                  |
| 040 i deo 049          | 1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica  | 0025 |                     |                     |                     |                     |

|                            |   |      |        |        |        |        |
|----------------------------|---|------|--------|--------|--------|--------|
| 041 i deo 049              | 2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima                       | 0026 |        |        |        |        |
| 042 i deo 049              | 3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | 0027 |        |        |        |        |
| deo 043, deo 044 i deo 049 | 4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima                                      | 0028 |        |        |        |        |
| deo 043, deo 044 i deo 049 | 5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima  | 0029 |        |        |        |        |
| deo 045 i deo 049          | 6. Dugoročni plasmani u zemlji  | 0030 |        |        |        |        |
| deo 045 i deo 049          | 7. Dugoročni plasmani u inostranstvu  | 0031 |        |        |        |        |
| 046 i deo 049              | 8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća   | 0032 |        |        |        |        |
| 048 i deo 049              | 9. Ostali dugoročni finansijski plasmani  | 0033 | 97     | 97     | 97     | 97     |
| <b>5</b>                   | <b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>             | 0034 | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 050 i deo 059              | 1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica   | 0035 |        |        |        |        |
| 051 i deo 059              | 2. Potraživanja od ostalih povezanih lica   | 0036 |        |        |        |        |
| 052 i deo 059              | 3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit   | 0037 |        |        |        |        |
| 053 i deo 059              | 4. Potraživanja za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu                                | 0038 |        |        |        |        |
| 054 i deo 059              | 5. Potraživanja po osnovu jemstva   | 0039 |        |        |        |        |
| 055 i deo 059              | 6. Sporna i sumnjiva potraživanja   | 0040 |        |        |        |        |
| 056 i deo 059              | 7. Ostala dugoročna potraživanja  | 0041 |        |        |        |        |
| <b>288</b>                 | <b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>   | 0042 |        |        |        |        |
|                            | <b>G. OBRTNA IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>       | 0043 | 27.200 | 24.658 | 21.508 | 16.807 |
| <b>Klasa 1</b>             | <b>I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>                                    | 0044 | 400    | 350    | 350    | 311    |
| 10                         | 1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar  | 0045 |        |        |        |        |
| 11                         | 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge   | 0046 |        |        |        |        |
| 12                         | 3. Gotovi proizvodi   | 0047 |        |        |        |        |
| 13                         | 4. Roba   | 0048 |        |        |        |        |
| 14                         | 5. Stalna sredstva namenjena prodaji  | 0049 |        |        |        |        |
| 15                         | 6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge  | 0050 | 400    | 350    | 350    | 400    |
|                            | <b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>    | 0051 | 18.100 | 18.758 | 18.508 | 13.882 |
| 200 i deo 209              | 1. Kupci u zemlji – matična i zavisna pravna lica   | 0052 | 100    | 80     | 80     | 58     |
| 201 i deo 209              | 2. Kupci u inostranstvu – matična i zavisna pravna lica                                       | 0053 |        |        |        |        |
| 202 i deo 209              | 3. Kupci u zemlji – ostala povezana pravna lica   | 0054 |        |        |        |        |
| 203 i deo 209              | 4. Kupci u inostranstvu – ostala povezana pravna lica   | 0055 |        |        |        |        |
| 204 i deo 209              | 5. Kupci u zemlji   | 0056 | 18.000 | 18.678 | 18.428 | 13.824 |
| 205 i deo 209              | 6. Kupci u inostranstvu   | 0057 |        |        |        |        |
| 206 i deo 209              | 7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje  | 0058 |        |        |        |        |
| <b>21</b>                  | <b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>   | 0059 |        |        |        |        |
| <b>22</b>                  | <b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>   | 0060 | 200    | 150    | 150    | 307    |
| <b>236</b>                 | <b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>           | 0061 |        |        |        |        |
| <b>23 osim 236 i 237</b>   | <b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>                | 0062 | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 230 i deo 239              | 1. Kratkoročni krediti i plasmani – matična i zavisna pravna lica                             | 0063 |        |        |        |        |
| 231 i deo 239              | 2. Kratkoročni krediti i plasmani – ostala povezana   | 0064 |        |        |        |        |

|                         |   |      |         |         |         |         |
|-------------------------|---|------|---------|---------|---------|---------|
|                         | pravna lica   |      |         |         |         |         |
| 232 i deo 239           | 3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji   | 0065 |         |         |         |         |
| 233 i deo 239           | 4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu   | 0066 |         |         |         |         |
| 234, 235, 238 i deo 239 | 5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani  | 0067 |         |         |         |         |
| <b>24</b>               | <b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>   | 0068 | 8.300   | 5.200   | 2.300   | 2.000   |
| <b>27</b>               | <b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>   | 0069 |         |         |         | 0       |
| <b>28 osim 288</b>      | <b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>  | 0070 | 200     | 200     | 200     | 307     |
|                         | <b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>  | 0071 | 107.763 | 126.621 | 127.471 | 112.770 |
| <b>88</b>               | <b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>  | 0072 |         |         |         |         |
|                         | <b>PASIVA</b>   |      |         |         |         |         |
|                         | <b>A. KAPITAL (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)</b>                                     | 0401 | 82.760  | 84.929  | 83.157  | 70.729  |
| <b>30</b>               | <b>I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>   | 0402 | 6.089   | 6.089   | 6.089   | 6.089   |
| 300                     | 1. Akcijski kapital   | 0403 |         |         |         |         |
| 301                     | 2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću  | 0404 |         |         |         |         |
| 302                     | 3. Ulozi  | 0405 |         |         |         |         |
| 303                     | 4. Državni kapital  | 0406 | 6.006   | 6.006   | 6.006   | 6.006   |
| 304                     | 5. Društveni kapital  | 0407 |         |         |         |         |
| 305                     | 6. Zadrugni udeli   | 0408 |         |         |         |         |
| 306                     | 7. Emisiona premija   | 0409 |         |         |         |         |
| 309                     | 8. Ostali osnovni kapital   | 0410 | 83      | 83      | 83      | 83      |
| <b>31</b>               | <b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>   | 0411 |         |         |         |         |
| <b>047 i 237</b>        | <b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>   | 0412 |         |         |         |         |
| <b>32</b>               | <b>IV. REZERVE</b>  | 0413 | 2       | 2       | 2       | 2       |
| <b>330</b>              | <b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>  | 0414 | 10.000  | 10.000  | 10.000  | 8.000   |
| <b>33 osim 330</b>      | <b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)</b> | 0415 |         |         |         |         |
| <b>33 osim 330</b>      | <b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)</b> | 0416 |         |         |         |         |
| <b>34</b>               | <b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)</b>  | 0417 | 66.669  | 68.838  | 67.066  | 56.639  |
| 340                     | 1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina   | 0418 | 63.090  | 63.090  | 63.090  | 55.481  |
| 341                     | 2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine  | 0419 | 3.579   | 5.748   | 3.976   | 1.158   |
|                         | <b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>  | 0420 |         |         |         |         |
| <b>35</b>               | <b>X. GUBITAK (0422 + 0423)</b>   | 0421 |         |         |         |         |
| 350                     | 1. Gubitak ranijih godina   | 0422 |         |         |         |         |
| 351                     | 2. Gubitak tekuće godine  | 0423 |         |         |         |         |
|                         | <b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)</b>  | 0424 | 470     | 12.170  | 12.085  | 12.000  |
| <b>40</b>               | <b>X. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>  | 0425 |         |         |         |         |
| 400                     | 1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku  | 0426 |         |         |         |         |
| 401                     | 2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih   | 0427 |         |         |         |         |



|                            |   |      |        |        |        |        |
|----------------------------|---|------|--------|--------|--------|--------|
|                            | bogatstava  |      |        |        |        |        |
| 403                        | 3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja  | 0428 |        |        |        |        |
| 404                        | 4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih  | 0429 |        |        |        |        |
| 405                        | 5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova   | 0430 |        |        |        |        |
| 402 i 409                  | 6. Ostala dugoročna rezervisanja  | 0431 |        |        |        |        |
| <b>41</b>                  | <b>II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>  | 0432 | 470    | 12.170 | 12.085 | 12.000 |
| 410                        | 1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital  | 0433 |        |        |        |        |
| 411                        | 2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima   | 0434 |        |        |        |        |
| 412                        | 3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima   | 0435 |        |        |        |        |
| 413                        | 4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana  | 0436 |        |        |        |        |
| 414                        | 5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji   | 0437 |        | 11.700 | 11.615 | 11.530 |
| 415                        | 6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu   | 0438 |        |        |        |        |
| 416                        | 7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga   | 0439 | 470    | 470    | 470    | 470    |
| 419                        | 8. Ostale dugoročne obaveze   | 0440 |        |        |        |        |
| <b>498</b>                 | <b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>  | 0441 |        |        |        |        |
| <b>42 do 49 (osim 498)</b> | <b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>  | 0442 | 24.533 | 29.522 | 32.229 | 30.040 |
| <b>42</b>                  | <b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>   | 0443 | 3.800  | 6.200  | 5.600  | 5.000  |
| 420                        | 1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica  | 0444 |        |        |        |        |
| 421                        | 2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica  | 0445 |        |        |        |        |
| 422                        | 3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji   | 0446 | 2.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  |
| 423                        | 4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu   | 0447 |        |        |        |        |
| 427                        | 5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji  | 0448 |        |        |        |        |
| 424, 425, 426 i 429        | 6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze   | 0449 | 1.800  | 1.200  | 600    | 0      |
| <b>430</b>                 | <b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>   | 0450 | 10     | 10     | 10     | 10     |
| <b>43 osim 430</b>         | <b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>  | 0451 | 4.023  | 6.812  | 9.619  | 8.776  |
| 431                        | 1. Dobavljači – matična i zavisna pravna lica u zemlji  | 0452 | 350    | 400    | 350    | 400    |
| 432                        | 2. Dobavljači – matična i zavisna pravna lica u inostranstvu  | 0453 |        |        |        |        |
| 433                        | 3. Dobavljači – ostala povezana pravna lica u zemlji  | 0454 |        |        |        |        |
| 434                        | 4. Dobavljači – ostala povezana pravna lica u inostranstvu  | 0455 |        |        |        |        |
| 435                        | 5. Dobavljači u zemlji  | 0456 | 3.673  | 6.412  | 9.269  | 8.376  |
| 436                        | 6. Dobavljači u inostranstvu  | 0457 |        |        |        |        |
| 439                        | 7. Ostale obaveze iz poslovanja   | 0458 |        |        |        |        |
| <b>44, 45 i 46</b>         | <b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>   | 0459 | 6.000  | 6.000  | 6.000  | 5.116  |
| <b>47</b>                  | <b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>   | 0460 | 1.700  | 1.800  | 1.600  | 1.730  |
| <b>48</b>                  | <b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>  | 0461 | 1.000  | 700    | 400    | 189    |
| <b>49 osim 498</b>         | <b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>   | 0462 | 8.000  | 8.000  | 9.000  | 9.219  |
|                            | <b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442</b> | 0463 |        |        |        |        |

|    |   |      |         |         |         |         |
|----|---|------|---------|---------|---------|---------|
|    | - 0071) ≥ 0   |      |         |         |         |         |
|    | Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0 | 0464 | 107.763 | 126.621 | 127.471 | 112.770 |
| 89 | E. VANBILANSNA PASIVA                                   | 0465 |         |         |         |         |

Programom poslovanja za 2020. godinu planirana ukupna vrednost aktive i pasive bilansa stanja je 112.770 hiljada dinara.

**AOP 0002** – Stalna imovina: Plan za 2020. godinu je u odnosu na 2019. godinu za 15,03% veći zbog više planiranih investicija u odnosu na prethodni planski period.

**AOP 0010** – Nekretnine, postrojenja i oprema su planirani u iznosu od 95.866 hiljada dinara, i u odnosu na plan 2019. godinu su veći 15,04% zbog planiranih ulaganja u opremu.

**AOP 0024** – Dugoročni finansijski plasmani su planirani u iznosu od 97 hiljada dinara kao i prethodne godine.

**AOP 0051** - Potraživanja po osnovu prodaje - Planirano je 13.882 hiljade dinara. Planiraju se manja potraživanja na osnovu prodaje (AOP 0056), pre svega se planiraju manja potraživanja od provajdera.

**AOP 0068** – Gotovinski ekvivalenti i gotovina – Plan za 2020. godinu je manji u odnosu na Plan 2019. godinu za 76,12%.

**AOP 0401** – **Kapital** – Odstupanje u Planu za 2020. godinu u odnosu na Plan 2019. godine je manja za 15,32%, pre svega zbog planirane manje dobiti u 2020. godini (AOP 0419).

**AOP 0417** – Neraspoređeni dobitak: Planirana je manja dobit u planskom periodu, te je planirani neraspoređeni dobitak na nivou od 76,01% u odnosu na 2019. godinu.

**AOP 0419** – Procena je da će u 2020. godini biti ostvarena niža dobit od planirane, u iznosu od 1.158 hiljada dinara zbog značajnog planiranja investicija u datom periodu.

**AOP 0432** – Dugoročne obaveze – Planiran je dugoročni kredit za nabavku teretnog vozila – kamiona i manjeg „pauk“ vozila.

**AOP 0442** – Kratkoročne obaveze su planirane ne nešto na višem nivou zbog planiranih većih obaveza prema dobavljačima.

### 3.2 Bilans uspeha

Prilog 3a

#### BILANS USPEHA za period 01.01 - 31.12.2020.

u 000 dinara

| Grupa računa, račun    | POZICIJA  | AOP         | I Z N O S              |                        |                        |                       |
|------------------------|---|-------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
|                        |   |             | Plan 01.01-31.03.2020. | Plan 01.01-30.06.2020. | Plan 01.01-30.09.2020. | Plan 01.01-31.12.2020 |
| 1                      | 2   | 3           | 4                      | 5                      | 6                      | 7                     |
|                        | <b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>   |             |                        |                        |                        |                       |
| 60 do 65, osim 62 i 63 | <b>A. POSLOVNI PRIHODI (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>                              | <b>1001</b> | 36.800                 | 71.900                 | 102.000                | 133.426               |
| 60                     | <b>I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>          | <b>1002</b> | 0                      | 0                      | 0                      | 0                     |
| 600                    | 1. Prihodi od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu    | 1003        |                        |                        |                        |                       |
| 601                    | 2. Prihodi od prodaje robe matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu | 1004        |                        |                        |                        |                       |
| 602                    | 3. Prihodi od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu      | 1005        |                        |                        |                        |                       |
| 603                    | 4. Prihodi od prodaje robe ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu   | 1006        |                        |                        |                        |                       |

|                                |  |             |        |        |         |         |
|--------------------------------|--|-------------|--------|--------|---------|---------|
| 604                            | 5. Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu  | 1007        |        |        |         |         |
| 605                            | 6. Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu   | 1008        |        |        |         |         |
| <b>61</b>                      | <b>II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>                                   | <b>1009</b> | 36.800 | 71.900 | 102.000 | 132.870 |
| 610                            | 1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu                               | 1010        | 1.800  | 1.900  | 2.000   | 2.100   |
| 611                            | 2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu                            | 1011        |        |        |         |         |
| 612                            | 3. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu                                 | 1012        |        |        |         |         |
| 613                            | 4. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu                              | 1013        |        |        |         |         |
| 614                            | 5. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu  | 1014        | 35.000 | 70.000 | 100.000 | 130.770 |
| 615                            | 6. Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu   | 1015        |        |        |         |         |
| 64                             | <b>III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.</b>  | <b>1016</b> |        |        |         | 556     |
| 65                             | <b>IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI</b>  | 1017        |        |        |         | 0       |
|                                | <b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>  |             |        |        |         | 0       |
| <b>50 do 55, 62 i 63</b>       | <b>B. POSLOVNI RASHODI (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>                   | <b>1018</b> | 33.513 | 66.725 | 98.838  | 132.145 |
| 50                             | I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE   | 1019        |        |        |         |         |
| 62                             | II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE  | 1020        |        |        |         |         |
| 630                            | III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA   | 1021        |        |        |         |         |
| 631                            | IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA  | 1022        |        |        |         |         |
| 51 osim 513                    | V. TROŠKOVI MATERIJALA   | 1023        | 4.000  | 8.000  | 12.000  | 14.744  |
| 513                            | VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE   | 1024        | 700    | 1.400  | 1.800   | 2.400   |
| 52                             | VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI  | 1025        | 20.513 | 41.025 | 61.538  | 82.050  |
| 53                             | VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA  | 1026        | 2.500  | 5.000  | 7.500   | 10.283  |
| 540                            | IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE  | 1027        | 2.300  | 4.300  | 6.500   | 10.000  |
| 541 do 549                     | X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA  | 1028        |        |        |         |         |
| 55                             | XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI   | 1029        | 3.500  | 7.000  | 9.500   | 12.668  |
|                                | <b>V. POSLOVNI DOBITAK (1001 – 1018) ≥ 0</b>   | <b>1030</b> | 3.288  | 5.175  | 3.163   | 1.281   |
|                                | <b>G. POSLOVNI GUBITAK (1018 – 1001) ≥ 0</b>   | <b>1031</b> |        |        |         |         |
| <b>66</b>                      | <b>D. FINANSIJSKI PRIHODI (1033 + 1038 + 1039)</b>   | <b>1032</b> | 0      | 0      | 0       | 6       |
| <b>66, osim 662, 663 i 664</b> | <b>I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>                     | <b>1033</b> | 0      | 0      | 0       | 0       |
| 660                            | 1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica   | 1034        |        |        |         |         |
| 661                            | 2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica   | 1035        |        |        |         |         |
| 665                            | 3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata  | 1036        |        |        |         |         |
| 669                            | 4. Ostali finansijski prihodi  | 1037        |        |        |         |         |
| <b>662</b>                     | <b>II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)</b>  | <b>1038</b> |        |        |         | 5       |
| <b>663 i 664</b>               | <b>III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>                               | <b>1039</b> |        |        |         | 1       |
| <b>56</b>                      | <b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI (1041 + 1046 + 1047)</b>   | <b>1040</b> | 40     | 150    | 300     | 672     |
| <b>56, osim 562, 563 i 564</b> | <b>I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI (1042 + 1043 + 1044 + 1045)</b> | <b>1041</b> | 0      | 0      | 0       | 0       |
| 560                            | 1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima   | 1042        |        |        |         |         |

|                                |   |             |       |       |       |       |
|--------------------------------|---|-------------|-------|-------|-------|-------|
| 561                            | 2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima  | 1043        |       |       |       |       |
| 565                            | 3. Rashodi od učešća u gubitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata   | 1044        |       |       |       |       |
| 566 i 569                      | 4. Ostali finansijski rashodi   | 1045        |       |       |       |       |
| 562                            | <b>II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>   | <b>1046</b> | 40    | 150   | 300   | 622   |
| <b>563 i 564</b>               | <b>III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE (PREMA TREĆIM LICIMA)</b>                                | <b>1047</b> |       |       |       | 50    |
|                                | <b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA (1032 – 1040)</b>   | <b>1048</b> |       |       |       |       |
|                                | <b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA (1040 – 1032)</b>   | <b>1049</b> | 40    | 150   | 300   | 666   |
| 683 i 685                      | Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                      | 1050        |       |       |       |       |
| 583 i 585                      | I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA                      | 1051        | 0     | 0     | 0     | 1.000 |
| <b>67 i 68, osim 683 i 685</b> | <b>J. OSTALI PRIHODI</b>  | <b>1052</b> | 500   | 1.000 | 1.500 | 2.080 |
| <b>57 i 58, osim 583 i 585</b> | <b>K. OSTALI RASHODI</b>  | <b>1053</b> | 95    | 190   | 285   | 477   |
|                                | L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA<br>(1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)                 | 1054        | 3.653 | 5.835 | 4.078 | 1.218 |
|                                | Lj. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA<br>(1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)                | 1055        |       |       |       |       |
| 69-59                          | M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA  | 1056        |       |       |       |       |
| 59-69                          | N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 1057        | 60    | 60    | 60    | 60    |
|                                | <b>Nj. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>   | <b>1058</b> | 3.593 | 5.775 | 4.018 | 1.158 |
|                                | <b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>  | <b>1059</b> |       |       |       |       |
|                                | P. POREZ NA DOBITAK   |             |       |       |       |       |
| 721                            | I. PORESKI RASHOD PERIODA   | 1060        |       |       |       |       |
| deo 722                        | II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA  | 1061        |       |       |       |       |
| deo 722                        | III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA   | 1062        |       |       |       |       |
| 723                            | R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA  | 1063        |       |       |       |       |
|                                | <b>S. NETO DOBITAK (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)</b>  | <b>1064</b> | 3.593 | 5.775 | 4.018 | 1.158 |
|                                | <b>T. NETO GUBITAK (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>  | <b>1065</b> |       |       |       |       |
|                                | I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA   | 1066        |       |       |       |       |
|                                | II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU  | 1067        |       |       |       |       |
|                                | III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGAČIMA   | 1068        |       |       |       |       |
|                                | IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA VEĆINSKOM VLASNIKU  | 1069        |       |       |       |       |
|                                | V. ZARADA PO AKCIJI   |             |       |       |       |       |
|                                | 1. Osnovna zarada po akciji   | 1070        |       |       |       |       |
|                                | 2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji  | 1071        |       |       |       |       |

Bilans uspeha JKP „Parking” Subotica za 2020. godinu predstavlja plan pregleda prihoda, rashoda i rezultata poslovanja za period od 01.01. do 31.12.2020. godine.

Za navedeni period Preduzeće procenjuje da će ostvariti dobit u visini od 1.158 hiljada dinara. Poslovni prihodi učestvuju sa 98 % u ukupnim prihodima, dok poslovni rashodi učestvuju sa 98 % u ukupnim rashodima.

**AOP 1001-** Plan poslovnih prihoda na dan 31.12.2020. iznosi 133.426 hiljade dinara – što je za 8,63% više od planiranih poslovnih prihoda za 2019. godinu. Krajem 2019. godine, uz saglasnost Gradskog veća Grada Subotice, odobreno je povećanje pojedinih cena usluga preduzeća i produžetak radnog vremena u zonama I, II i IV, kao i na Zatvorenom parkingu „Otvoreni univerzitet. Uzimajući u obzir navedene razloge, procena je da će se u 2020. godini prihodi povećati.

**AOP 1009** - Prihodi od prodaje usluga u ovom poslovnom periodu se planiraju na višem nivou u odnosu na prethodni finansijski period. Planirani su veći prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu, kao i prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu.

**AOP 1016** - Prihodi od premija, subvencija, dotacija, donacija predstavlja pripadajući deo godišnje amortizacije za mašinu za farbanje.

**AOP 1018** – Plan realizacije poslovnih rashoda za 2020. godinu je veći od planiranih poslovnih rashoda u 2019. godini za 10,29%. U Planu za 2020. godinu je planirana nabavka računarske opreme Prilikom planiranja sredstava za zarade u Planu poslovanja za 2020. godinu u obračunu osnovnih zarada u obzir se uzeo prestanak važenja Zakona o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata od 01.01.2020. godine.

**AOP 1030** – Poslovni dobitak – Predstavlja razliku između poslovnih prihoda i poslovnih rashoda. Planirani poslovni dobitak u 2020. godini je značajno manji u odnosu na realizaciju u 2019. godini, i on iznosi 1.281 hiljada dinara.

**AOP 1064** – Planirani neto dobitak za 2020. godinu je 1.158 hiljada dinara. .

### 3.3. Izveštaj o tokovima gotovine

u 000 dinara

| POZICIJA   | AOP  | Iznos                        |                               |                               |                           |
|--|------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------|
|  |      | Plan<br>01.01-<br>31.03.2020 | Plan<br>01.01-<br>30.06.2020. | Plan<br>01.01-<br>30.09.2020. | Plan<br>01.01-31.12.2020. |
| <b>A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>  |      |                              |                               |                               |                           |
| <b>I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)</b>                              | 3001 | 43.000                       | 85.600                        | 125.000                       | 166.406                   |
| 1. Prodaja i primljeni avansi  | 3002 | 43.000                       | 85.600                        | 125.000                       | 166.406                   |
| 2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti  | 3003 |                              |                               |                               |                           |
| 3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja   | 3004 |                              |                               |                               |                           |
| <b>II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 5)</b>                              | 3005 | 38.822                       | 73.077                        | 112.968                       | 153.726                   |
| 1. Isplate dobavljačima i dati avansi  | 3006 | 10.936                       | 16.177                        | 28.000                        | 40.000                    |
| 2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi   | 3007 | 20.526                       | 41.052                        | 61.578                        | 82.104                    |
| 3. Plaćene kamate  | 3008 | 40                           | 150                           | 300                           | 622                       |
| 4. Porez na dobitak  | 3009 | 160                          | 320                           | 560                           | 1.000                     |
| 5. Odlivi po osnovu ostalih javnih prihoda   | 3010 | 7.160                        | 15.378                        | 22.530                        | 30.000                    |
| <b>III. Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (I-II)</b>                          | 3011 | 4.178                        | 12.523                        | 12.032                        | 12.680                    |
| <b>IV. Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti (II-I)</b>                            | 3012 |                              |                               |                               |                           |
| <b>B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>                                     |      |                              |                               |                               |                           |
| <b>I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 5)</b>                           | 3013 | 0                            | 0                             | 1.000                         | 1.000                     |
| 1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)   | 3014 |                              |                               |                               |                           |
| 2. Prodaja nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava  | 3015 | 0                            | 0                             | 1.000                         | 1.000                     |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto prilivi)  | 3016 |                              |                               |                               |                           |
| 4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja   | 3017 |                              |                               |                               |                           |
| 5. Primljene dividende   | 3018 |                              |                               |                               |                           |
| <b>II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja (1 do 3)</b>                           | 3019 | 0                            | 10.600                        | 21.110                        | 21.110                    |
| 1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)   | 3020 |                              |                               |                               |                           |
| 2. Kupovina nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja, opreme i bioloških sredstava | 3021 | 0                            | 10.600                        | 21.110                        | 21.110                    |
| 3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)   | 3022 |                              |                               |                               |                           |
| <b>III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja (I-II)</b>                       | 3023 |                              |                               |                               |                           |
| <b>IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja (II-I)</b>                         | 3024 | 0                            | 10.600                        | 20.110                        | 20.110                    |
| <b>V. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>                                     |      |                              |                               |                               |                           |
| <b>I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 5)</b>                           | 3025 | 0                            | 0                             | 8.205                         | 8.205                     |
| 1. Uvećanje osnovnog kapitala  | 3026 |                              |                               |                               |                           |
| 2. Dugoročni krediti (neto prilivi)  | 3027 |                              |                               |                               |                           |
| 3. Kratkoročni krediti (neto prilivi)  | 3028 |                              |                               | 8.205                         | 8.205                     |
| 4. Ostale dugoročne obaveze  | 3029 |                              |                               |                               |                           |
| 5. Ostale kratkoročne obaveze  | 3030 |                              |                               |                               |                           |

|  |      |        |        |         |         |
|--|------|--------|--------|---------|---------|
| <b>II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 6)</b>                     | 3031 | 878    | 1.723  | 2.827   | 3.775   |
| 1. Otkup sopstvenih akcija i udela   | 3032 |        |        |         |         |
| 2. Dugoročni krediti (odlivi)  | 3033 | 0      | 0      | 188     | 375     |
| 3. Kratkoročni krediti (odlivi)  | 3034 | 0      | 0      | 0       | 0       |
| 4. Ostale obaveze (odlivi)   | 3035 | 278    | 523    | 839     | 1.000   |
| 5. Finansijski lizing  | 3036 | 600    | 1.200  | 1.800   | 2.400   |
| 6. Isplaćene dividende   | 3037 |        |        |         |         |
| <b>III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (I-II)</b>                 | 3038 |        |        | 5.378   | 4.430   |
| <b>IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja (II-I)</b>                   | 3039 | 878    | 1.723  |         |         |
| <b>G. SVEGA PRILIV GOTOVINE (3001 + 3013 + 3025)</b>                               | 3040 | 43.000 | 85.600 | 134.205 | 175.611 |
| <b>D. SVEGA ODLIV GOTOVINE (3005 + 3019 + 3031)</b>                                | 3041 | 39.700 | 85.400 | 136.905 | 178.611 |
| <b>Đ. NETO PRILIV GOTOVINE (3040 – 3041)</b>                                       | 3042 | 3.300  | 200    |         |         |
| <b>E. NETO ODLIV GOTOVINE (3041 – 3040)</b>  | 3043 |        |        | 2.700   | 3.000   |
| <b>Z. GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>                                  | 3044 | 5.000  | 5.000  | 5.000   | 5.000   |
| <b>Ž. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>                    | 3045 |        |        |         |         |
| <b>I. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>                    | 3046 |        |        |         |         |
| <b>J. GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)</b> | 3047 | 8.300  | 5.200  | 2.300   | 2.000   |

Izveštaj o tokovima gotovine JKP „Parking” Subotica predstavlja plan priliva i odliva gotovine po osnovu poslovne, investicione i finansijske aktivnosti Preduzeća u periodu od 01.01. do 31.12.2020. godine.

**AOP 3001** – Planiran je priliv gotovine u iznosu od 166.406 hiljada dinara.

**AOP 3005** – Odlivi gotovine su planirani u iznosu od 153.726 hiljada dinara. Planirani veći odlivi jesu isplate dobavljačima za 1.300 hiljada dinara u odnosu na procenu realizacije za 2019. godinu (AOP 3006), pre svega zbog većih planiranih nabavki materijala i opreme u 2020. godini. Takođe su planirani i veći izdaci za zarade, naknade zarada i ostale lične rashode (AOP 3007). Odlivi gotovine za otplatu kamata za kredite (AOP 3008) je veći za 456 hiljada dinara, pre svega zbog planiranog kreditnog zaduženja. 1.203 hiljade dinara je planirano više (AOP 3010), u odnosu na procenu realizacije u 2019. godini. Veći planirani prihodi su rezultirali većim izdacima za porez na dodatu vrednost.

Preduzeće planira značajna investiciona ulaganja u 2020. godini.

**AOP 3019** – Planirani su odlivi iz aktivnosti finansiranja u iznosu od 21.110 hiljada dinara, ne uzimajući u obzir nabavku specijalnog vozila „Pauk“, kao i kamiona i PDA uređaja koji će se finansirati iz dugoročnog kredita.

Kada uzmemo sve u obzir, vidi se planiran neto odliv gotovine (AOP 3034) u III i IV kvartalu, u iznosima od 2.700 hiljada dinara, odnosno 3.000 hiljade dinara.

Usled toga AOP 3043 – nam ukazuje da preduzeće planira u 2020. godini ukupan neto odliv u iznosu od 3.000 hiljade dinara.

**AOP 3047** – Planirana gotovina na kraju 2020. godine iznosi 2.000 hiljade dinara.

#### 4. Struktura planiranih i realizovanih rashoda i prihoda

| Konto      | Opis  | Plan 2019             | Procena<br>31.12.2019 | Plan 2020             | 4/3           | 5/3           | 5/4           |
|------------|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|
| 1          | 2   | 3                     | 4                     | 5                     | 6             | 7             | 8             |
| <b>I</b>   | <b>UKUPAN PRIHOD</b>  | <b>125.227.370,24</b> | <b>127.285.501,28</b> | <b>135.512.166,00</b> | <b>101,64</b> | <b>108,21</b> | <b>106,46</b> |
|            | Prihodi od usluge parkiranja                                  | 113.624.981,70        | 116.207.735,16        | 122.050.000,00        | 102,27        | 107,41        | 105,03        |
|            | Prihodi od usluga auto-depoa                                  | 9.196.534,54          | 8.404.036,93          | 10.500.000,00         | 91,38         | 114,17        | 124,94        |
|            | Prihodi od subvencija-oprihodovanje subvencije                | 0,00                  | 556.312,00            | 556.312,00            | 0,00          | 0,00          | 100,00        |
|            | Ostali prihodi  | 2.405.854,00          | 2.117.417,20          | 2.405.854,00          | 88,01         | 100,00        | 113,62        |
| <b>II</b>  | <b>UKUPNI RASHODI</b>   | <b>123.040.756,68</b> | <b>115.415.584,58</b> | <b>134.353.976,65</b> | <b>93,80</b>  | <b>109,19</b> | <b>116,41</b> |
| <b>512</b> | troškovi ostalog materijala                                   | <b>11.494.218,00</b>  | <b>10.975.661,16</b>  | <b>14.744.218,00</b>  | <b>95,49</b>  | <b>128,28</b> | <b>134,34</b> |
| <b>513</b> | troškovi goriva i energije                                    | <b>2.050.000,00</b>   | <b>1.761.710,15</b>   | <b>2.400.000,00</b>   | <b>85,94</b>  | <b>117,07</b> | <b>136,23</b> |
| <b>520</b> | troškovi zarada i naknada zarada                              | <b>49.149.660</b>     | <b>48.819.716</b>     | <b>61.359.504</b>     | <b>99,33</b>  | <b>124,84</b> | <b>125,69</b> |
| <b>521</b> | porezi i dopr. na zarade i naknade zarada na teret poslodavca | <b>8.797.790</b>      | <b>8.371.276</b>      | <b>10.216.359</b>     | <b>95,15</b>  | <b>116,12</b> | <b>122,04</b> |
| <b>522</b> | troškovi naknada po ugovoru o delu                            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>524</b> | troškovi naknada po ugovoru o privr. i povrem. poslovima      | <b>500.000,00</b>     | <b>26.463,00</b>      | <b>100.000,00</b>     | <b>5,29</b>   | <b>20,00</b>  | <b>377,89</b> |
| <b>526</b> | troškovi naknada članovima Nadzornog odbora                   | <b>1.538.886,60</b>   | <b>1.462.025,28</b>   | <b>1.538.886,60</b>   | <b>95,01</b>  | <b>100,00</b> | <b>105,26</b> |
| <b>529</b> | ostali lični rashodi i naknade                                | <b>8.650.666,00</b>   | <b>7.801.957,30</b>   | <b>8.834.666,00</b>   | <b>90,19</b>  | <b>102,13</b> | <b>113,24</b> |
| <b>531</b> | troškovi transportnih usluga                                  | <b>1.197.771,00</b>   | <b>625.000,00</b>     | <b>1.147.771,00</b>   | <b>52,18</b>  | <b>95,83</b>  | <b>183,64</b> |
| <b>532</b> | troškovi usluge održavanja                                    | <b>3.170.000,00</b>   | <b>2.630.000,00</b>   | <b>3.160.000,00</b>   | <b>82,97</b>  | <b>99,68</b>  | <b>120,15</b> |
| <b>533</b> | troškovi zakupa   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>535</b> | troškovi reklame i propagande                                 | <b>220.000,00</b>     | <b>219.000,00</b>     | <b>220.000,00</b>     | <b>99,55</b>  | <b>100,00</b> | <b>100,46</b> |
| <b>536</b> | troškovi istraživanja   |                       |                       | <b>2.000.000,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   | <b>0,00</b>   |
| <b>539</b> | troškovi ostalih usluga                                       | <b>3.789.200,00</b>   | <b>3.068.000,00</b>   | <b>3.755.000,00</b>   | <b>80,97</b>  | <b>99,10</b>  | <b>122,39</b> |
| <b>540</b> | troškovi amortizacije   | <b>13.700.000,00</b>  | <b>10.700.000,00</b>  | <b>10.000.000,00</b>  | <b>78,10</b>  | <b>72,99</b>  | <b>93,46</b>  |
| <b>550</b> | trošk. neproizvodnih usluga                                   | <b>10.500.750,00</b>  | <b>8.856.200,00</b>   | <b>9.933.200,00</b>   | <b>84,34</b>  | <b>94,60</b>  | <b>112,16</b> |
| <b>551</b> | troškovi reprezentacije                                       | <b>158.850,00</b>     | <b>158.849,67</b>     | <b>158.850,00</b>     | <b>99,78</b>  | <b>99,78</b>  | <b>100,00</b> |
| <b>552</b> | trošk. premije osiguranja                                     | <b>850.000,00</b>     | <b>519.500,00</b>     | <b>850.000,00</b>     | <b>61,12</b>  | <b>100,00</b> | <b>163,62</b> |
| <b>553</b> | troškovi platnog prometa                                      | <b>573.685,00</b>     | <b>410.000,00</b>     | <b>650.000,00</b>     | <b>71,47</b>  | <b>113,30</b> | <b>158,54</b> |
| <b>554</b> | troškovi članarina  | <b>171.200,00</b>     | <b>148.000,00</b>     | <b>171.200,00</b>     | <b>86,45</b>  | <b>100,00</b> | <b>115,68</b> |
| <b>555</b> | troškovi poreza, naknada i taksa                              | <b>372.811,70</b>     | <b>146.396,38</b>     | <b>359.811,70</b>     | <b>39,27</b>  | <b>96,51</b>  | <b>245,78</b> |



|     |   |              |              |              |        |        |         |
|-----|---|--------------|--------------|--------------|--------|--------|---------|
| 559 | ostali nematerijalni troškovi                             | 2.935.030,00 | 1.238.315,97 | 545.030,00   | 42,19  | 18,57  | 44,01   |
| 562 | rashodi kamata  | 722.481,00   | 176.513,61   | 622.481,00   | 24,43  | 86,16  | 352,65  |
| 563 | negativne kursne razlike                                  | 50.000,00    | 2.000,00     | 50.000,00    | 4,00   | 100,00 | 2500,00 |
| 570 | rashodi osn. sreds.                                       | 8.000,00     | 0,00         | 8.000,00     | 0,00   | 100,00 | 0,00    |
| 574 | manjkovi gotovine i hartije od vred.                      | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   | 0,00    |
| 576 | rashodi po osnovu direktnog otpisa potraživanja           | 0,00         | 0,00         | 0,00         | 0,00   | 0,00   | 0,00    |
| 579 | ostali nepomenuti rashodi                                 | 379.400,00   | 299.000,00   | 469.000,00   | 78,81  | 123,62 | 156,86  |
| 585 | Obezvređenje potraživanja i kratkoročnih finans. plasmana | 2.000.000,00 | 7.000.000,00 | 1.000.000,00 | 350,00 | 50,00  | 14,29   |
| 592 | naknadno utvr.rash. iz ranijih godina                     | 60.000,00    | 0,00         | 60.000,00    | 0,00   | 100,00 | 0,00    |

**Ukupno procenjeni prihodi u 2019.** godini od 127.285.501,28 dinara su za 1,64% veći od planiranih . Planirani prihodi od usluge parkiranja su procenjeni u iznosu od 116.207.735,17 dinara i oni su na višem nivou od planiranih za 2,27% zbog povećanog broja parkiranih vozila na otvorenim i zatvorenim parkiralištima. Prihodi od usluga auto-depoa su procenjeni u iznosu od 8.404.036,93 dinara, i oni su na nižem nivou zbog manje nepropisno parkiranih vozila za koje je potrebno angažovanje „pauk“ vozila. Ostali prihodi su procenjeni u iznosu od 2.117.417,20 dinara.

**Planirani prihodi za 2020.** godinu su u iznosu od 135.512.166,00 dinara. U odnosu na planirane prihode za 2019. godinu veći su za 8,21%, a u odnosu na procenjene prihode za 2019. godinu veći su za 6,46%.

Treba napomenuti da je rešenjem o javnim parkiralištima od dana 04. oktobra 2019. godine, a na osnovu člana 4. stava 1. Odluke o javnim parkiralištima ( „Službeni list Grada Subotice“, br. 5/18, 17/18 i 24/18) i člana 51. stav 1. tačka 7 Statuta Grada Subotice („Službeni list Opštine Subotica“, br. 26/08 i 27/08-ispravka i „Službeni list Grada Subotice“, br. 46/11, 15/13 i 4/19) je određeno vršenje naplate na javnim parkiralištima u zonama I, II i IV u vremenu od 7 do 21 čas, a na Zatvorenom parkingu „Otvoreni unverzitet“ od 7 do 23 časa.

**Ukupni rashodi Preduzeća za 2020.** godinu se planiraju u iznosu od 134.353.976,65 dinara što je za 9,19% više nego planirani rashodi za 2019. godinu. Rashodi su projektovani u skladu sa realnim elementima koji čine rashode ovog preduzeća, zaključka Vlade o smernicama za izradu Programa poslovanja, kao i troškovima vezanim za planirana ulaganja u 2020. godini.

**Ukupno procenjeni rashodi za 2019.** godinu se planiraju u iznosu od 115.415.584,58 dinara, što je na nivou od 93,80%% planiranog.

- Troškovi ostalog materijala (**512**) u 2019. godini su niži u odnosu na planirane za 4,51% pre svega zbog niže realiovanog utroška rezervih delova (512-100). Za rashode koji se odnose na utrošak rezervnih delova moraju se adekvatno planirati sredstva kako bi se omogućilo nesmetano funkcionisanje Preduzeća, a za kojima u datom periodu nije bilo potrebe u većoj meri. U Planu za 2020. godinu ovaj trošak je planiran na višem nivou pre svega zbog nabavke računarske opreme.
- Procenjeni troškovi goriva i energije (**513**) u 2019. godini su na nivou od 85,94%.

Procenjeni troškovi goriva (513-000) u 2019. su na 84,62 odsto realizacije, pre svega zbog ušteda u poslovanju i manje realizovanih službenih putovanja. Iz tog razloga je planirani trošak na tom kontu za 2020. godinu na nivou realizacije u 2019. godini.

(513-300) Troškovi električne energije su u 2019. godini na nivou planiranih, dok se u 2020. godini planira veći trošak na istom kontu, iz razloga što se za pojedine stanice u „SU-BIKE“ sistemu uvode sopstvena brojila za električnu energiju, i samim tim se i trošak planira na značajno višem nivou od dosadašnjeg. U obzir se i uzelo najavljeno poskupljenje električne energije od decembra 2019. godine.

- Troškovi zarada (**520**) su u 2019. godini planirani u skladu sa Zakonom o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava po kojoj se osnovna zarada umanjuje za 5 % u odnosu na oktobar 2014. godine. i procena je da će biti realizovani na neznatno nižem nivou od planiranih.

Prilikom planiranja sredstava za zarade u Planu poslovanja za 2020. godinu u obračunu osnovnih zarada nije planirano umanjeње od 5% zbog prestanka važenja Zakona o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata od 01.01.2020. godine. U obračunu zarada je i povećanje regresa u skladu sa Aneksom III Posebnog kolektivnog ugovora za javna preduzeća u komunalnoj delatnosti na teritoriji Republike Srbije, u kojima glasi da u Posebnom kolektivnom ugovoru za javna preduzeća u komunalnoj delatnosti na teritoriji Republike Srbije („Službeni glasnik RS“ br.27/15, 36/17-Aneks I i 5/18-Aneks II), član 66. stav 1. menja se i glasi: Zaposleni ima pravo na regres za korišćenje godišnjeg odmora, sa pripadajućim porezima i doprinosima, godišnje u visini od najmanje 75% prosečno isplaćene zarade po zaposlenom u Republici Srbiji prema poslednjem objavljenom podatku republičkog organa nadležnog za poslove statistike, za prethodnu godinu, a posle stava 1. dodaju se novi st. 2 i 3., koji glase : „Godišnji iznos regresa, utvrđen na način iz stava 1. ovog člana, uvećava se za fiksni iznos od 33.000,00 dinara, bez poreza i doprinosa.

Vlada Srbije donela je odluku o povećanju minimalne cene rada sa 155,3 na 172,54 dinara po satu za 2020. godinu. Odluka je objavljena u „Službenom glasniku RS“, broj 65 od 13.9.2019. godine, a preduzeće je na ime minimalne zarade planiralo povećanje sredstava za 45 zaposlenih na sledećim radnim mestima: kontrolor-unosilac podataka za računarsku obradu (21), inkasant-operater (14), referent za reklamacije (3), pomoćni radnik na depou (3), operater na depou (2), serviser-tehničar za održavanje objekata i opreme (1), i blagajnik-likvidator (1). Takođe se prilikom obračuna zarada za 2020. godinu u obzir uzelo i povećanje ostalih elemenata zarade koji su utvrđeni Posebnim kolektivnim ugovorom kod poslodavca, a čija primena je bila odložena do prestanka važenja zakona o privremenom uređivanju osnovice za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava.

- (**524**) Procena realizacije ugovora o privremeno- povremenim poslovima u 2019. godini je na vrlo niskom nivou zbog kratkog vremenskog perioda na koji je bio angažovan jedan zaposleni na privremeno-povremenim poslovima, jer se u domenu osnovne delatnosti preduzeća nije pojavila potreba za njegovim većim angažovanjem. Za 2020. godinu planiraju se naknade po ugovorima o privremeno povremenim poslovima, ali na značajnije nižem nivou od 2019. godine.
- (**526**) Naknada za članove Nadzornog odbora se uplaćuje za mesec u kojem je održana sednica NO i po prisutnosti. S obzirom da se i na ove naknade primenjivao Zakon o umanjeњу osnovice zarada, naknada predsednika NO iznosila je 27.000,00 dinara, a naknada članova NO je iznosila 25.000,00 dinara. Prestankom ovog Zakona od 01. januara 2020. godine, predsedniku NO će pripadati naknada od 30.000,00 dinara, a članovima NO naknada će i dalje iznositi 25.000,00 dinara.
- (**529**) Ostali lični rashodi i naknade – Procena realizacije u 2019. godini je na nivou od 90,19% od planirane, dok se u 2020. godini planiraju za 2,13% većem nivou.

Troškovi solidarne pomoći (529-020) za 2020. godinu planiraju se u iznosu od 3.343.999,68 dinara u skladu sa dopisom Ministarstva privrede broj 023-02-20161/2017-09 od 30.10.2018. godine i Aneksom II Kolektivnog ugovora broj 894/2018. član 67, stav 5. Solidarna pomoć je u 2019. godini isplaćena za svih 69 radnika u punom iznosu od 41.800,00 dinara neto po zaposlenom.

(529-030) Jubilarne nagrade se planiraju isplatiti u 2020. godini u iznosu od 350.000,00 dinara sa pripadajućim porezom, u skladu sa Posebnim kolektivnim ugovorom za javna i javna komunalna preduzeća

Grada Subotice, gde se za 2 radnika koji ispunjavaju uslov od 10, odnosno 20 godina staža u Preduzeću planira isplata jedne, odnosno dve prosečne zarade u RS;

Sredstva za pomoć za lečenje i jednokratnu pomoć radnicima (529-043 i 529-049) planirana su u skladu sa Kolektivnim ugovorom preduzeća i procene potreba zaposlenih za te namene i na njih se ne može uticati. U 2019. godini realizovana su na nivou od 65,00% odnosno 18,33%. U sledećem finansijskom periodu se planiraju sredstva za taj trošak na istom nivou.

Troškovi koji se odnose na službena putovanja, sponzorstva, donacije, reprezentaciju, reklamu i propagandu planiraju se do nivoa za 2019. godinu u skladu Uredbom Vlade RS objavljenom u „Sl. Glasniku RS“ br.74/2019, koja je donesena na sednici Vlade Republike Srbije 17.10.2019., a vezano za "Smernice za izradu godišnjih programa poslovanja za 2020. godinu".

- **(531)** Troškovi transportnih usluga – Procena je da će realizacija u 2019. godini biti na 52,18% u odnosu na planirano, dok je plan za 2020. godinu u odnosu na prošlogodišnji niži za 4,17%.

Procenjeni troškovi prevoza (531-000), troškovi ptt usluga (531-500) i poštanske marke (531-501) su na 10,47, 98,18 i 13,33 odsto od planiranih. U skladu sa procenama, u 2020. godini troškovi ptt usluga su planirani na višem nivou za 27,27%, a troškovi za poštanske marke na nižem nivou za 33,33 odsto.

- **(532)** Troškovi usluge održavanja – (532-000) Trošak usluge tekućeg održavanja osnovnih sredstava je povećan u Planu poslovanja za 2020. godinu u odnosu na proteklu godinu zbog planiranih troškova za tekuće održavanje i servisiranje informatičke opreme i opreme na zatvorenim parkinzima, kao i aparata "SU BIKE" i parkomata.

- **(536)** Troškovi istraživanja - U 2020. godini su predviđeni troškovi za studiju izvodljivosti za proširenje zona.

- **(550)** Procena troškova neproizvodnih usluga je na nivou od 84,34% za 2019. godinu.

(550-100) Troškovi prevodioca se planiraju u istom iznosu kao i prethodne godine, 100.000,00 dinara, a odnose se na prevod dokumentacije na mađarski i hrvatski jezik, koji se usvaja na Skupštini Grada.

Troškovi stručnog obrazovanja (550-500) su realizovani na nivou planiranih za 2019. godinu.

Troškovi koji su predviđeni za stručna usavršavanja planiraju se do nivoa za 2019. godinu u skladu Uredbom Vlade RS objavljenom u „Sl. Glasniku RS“ br.74/2019, koja je doneta na sednici Vlade Republike Srbije 17.10.2019., a vezano za "Smernice za izradu godišnjih programa poslovanja za 2020. godinu".

Niže su realizovani troškovi revizije (550-500) i troškovi registracije (550-700), na nivou od 45,00% , odnosno 38,59%.

- Troškovi članarina **(554)** - Troškovi članarina 554-000 se u Planu za 2020. godinu su na nivou Plana za 2019. godinu. Procena je da će biti dovoljno sredstava za članarine Republičkoj Privrednoj Komori.

- **(559)** Ostali nematerijalni troškovi - Ostali nematerijalni troškovi na kontu 559-900 se odnose na razliku zarada i naknada i za Nadzorni odbor za uplatu u Budžet, a planirali su se sa umanjnjem od 5% za isplatu zarada i 10% za isplatu naknada za NO tokom cele 2019. godine u skladu sa Zakonom o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava („Službeni glasnik RS”, broj 116/14). Obzirom da se pomenuti Zakon ukida od 01. januara 2020. godine, trošak je planiran u mnogo značajnijem iznosu.

- **(562)** Rashodi kamata - Rashodi kamata na kontu 562-600 se usklađuju sa kamatnom politikom banke, kao i preuzetim obavezama na osnovu postojećih, ugovorenih, i planiranih kredita, kao i činjenica da Preduzeće nije koristilo revolving kredit i pozajmicu po tekućem računu, uslovlila je procenjenju realizaciju od 24,43% od planiranog. Rashodi se usklađuju sa kamatnom politikom banke, kao i preuzetim obavezama na osnovu postojećih, ugovorenih i planiranih kredita.

- **(585)** Obevređenje potraživanja i kratkoročnih finansijskih plasmana - Procenjeni trošak indirektnog otpisa potraživanja 585-000 je veći od planiranog. U skladu sa Zakonom o obligacionim odnosima objavljenom u „Službenom listu SFRJ“ br. 29/78., 39/85., i 45/89 - Odlukom USJ, 57/89 i „Službenom listu SRJ“ br.

31/93., čl. 374 i čl. 378., vrši se indirektna ispravka potraživanja koja zastarevaju za godinu dana za fizička lica, odnosno tri godine za pravna lica.

## 5.Cene

U JKP „Parking“ Subotica funkcionišu različiti sistemi naplate parkiranja. Najveći broj parking mesta nalazi se na otvorenim parking prostorima, (ulicama i prostorima koji nisu ograđeni) dok se određeni broj nalazi na Zatvorenim parking prostorima „Otvoreni univerzitet“ i „Mlečna pijaca.“

Obzirom na to, u upotrebi su sledeće tehnike za naplatu korišćenja parking prostora: plaćanje putem slanja SMS poruke, plaćanje kupovinom parking kartice, plaćanje na parkiralištima zatvorenog tipa (vrši se putem inkasanata koji su smešteni u naplatnoj kućici i ENP sistema - elektronske naplate parkiranja na izlazu sa parking prostora), plaćanje kupovinom poslovnih parking karata i pretplatnih karata, i putem uličnih terminala - SMART STREET uređaja koji služe za automatsku naplatu parkinga.

Najveći broj plaćanja obavlja se slanjem SMS poruka, ali prihodi Preduzeća od naplate parkiranja putem SMS poruke nisu identični ceni poruke koju korisnik naše usluge plaća. Naime, stvarni prihod Preduzeća, osim troška za PDV, umanjen je i za troškove koje Preduzeće ima za proviziju provajderu i operateru.

Cenovnik korišćenja parking prostora i odnošenja nepropisno parkiranih vozila koji je u primeni od 1. Oktobra 2012. godine, donet je od strane Upravnog odbora Preduzeća 15. avgusta 2012. godine, a Gradsko veće je na isti dalo saglasnost Rešenjem broj: III -38-35/2012 dana 1. oktobra 2012. godine.

Rešenje o javnim parkiralištima je doneto 4. oktobra 2019. godine ("Službeni list Grada Subotice" br.26/2019), a kako su u istom izvršene promene u nazivima vrsta usluga, predloženom Odlukom o cenama korišćenja parking prostora i ostalih komunalnih usluga je izvršeno usaglašavanje sa pomenutim rešenjem. Pored navedenog, predložene su izmene cena pojedinih postojećih kategorija, i dodate nove kategorije posebno za usluge na Parking prostoru "Depo", kao i cena za postavljanje uređaja za sprečavanje odvoženja vozila.

U periodu od poslednjeg povećanja cena, tj. od oktobra 2012. godine do septembra ove godine, evidentan je rast cena na malo, što pokazuje i indeks rasta potrošačkih cena koji je za posmatrani period veći od 10 %.

Na osnovu člana 28. stav 1. Zakona o komunalnim delatnostima („Službeni glasnik RS”, br. 88/11, 46/14 -Odluka US RS, 104/16 i 95/18), člana 17. stav 3. i člana 27. stav 1. Odluke o javnim parkiralištima („Službeni list Grada Subotice“, br. 5/18, 17/18 i 24/18) i člana 19 .stav 1. tačka 17 Statuta Javnog komunalnog preduzeća „Parking“ Subotica, Nadzorni odbor Javnog komunalnog preduzeća „Parking“ Subotica je na 22. sednici održanoj dana 14.10.2019. godine doneo Odluku o cenama korišćenja parking prostora i ostalih komunalnih usluga. Ovom odlukom uređuju se vrste i iznosi naknada koje su korisnici komunalne usluge dužni da za korišćenje parking prostora i za ostale komunalne usluge plaćaju Javnom komunalnom preduzeću „Parking“ Subotica kao vršiocu komunalne delatnosti.

Na 159. Sednici Gradskog veća održanoj 30.10.2019. godine doneto je Rešenje o davanju saglasnosti na Odluku o cenama korišćenja parking prostora i ostalih komunalnih usluga pod delovodnim brojem III-352-1115/2019. Rešenje, zajedno sa Odlukom o cenama korišćenja parking prostora i ostalih komunalnih usluga, je objavljeno u Službenom listu Grada Subotice br. 30 dana 04.11.2019. godine. Odluka se primenjuje od 01.12.2019. godine.

U tabeli koja sledi prikazan je Cenovnik Preduzeća koji je u primeni od 01.12.2019. godine.

**JKP "PARKING" SUBOTICA****A) CENOVNIK KORIŠĆENJA PARKING PROSTORA****I. OTVORENI PARKINZI****1. ZONA I - CRVENA ZONA**

| <b>Redni broj</b> | <b>VRSTA PARKING KARTE</b>                | <b>Jedinica mere</b> | <b>Cena bez PDV-a</b> | <b>PDV</b> | <b>CENA</b> |
|-------------------|---|----------------------|-----------------------|------------|-------------|
| 1                 | Satna karta                               | Sat                  | 32,45                 | 6,49       | 38,94       |
| 2                 | Poslovna karta                            | Dan                  | 263,14                | 52,63      | 315,77      |
| 3                 | Mesečna pretplatna karta                  | Mesec                | 2.767,36              | 553,47     | 3.320,83    |
| 4                 | Mesečna povlašćena karta za stanare       | Mesec                | 532,18                | 106,44     | 638,62      |
| 5                 | Pretplatna karta za 3 meseca              | 3 meseca             | 7.886,98              | 1.577,40   | 9.464,38    |
| 6                 | Pretplatna karta za 6 meseci              | 6 meseci             | 14.943,74             | 2.988,75   | 17.932,49   |
| 7                 | Pretplatna karta za 12 meseci             | 12 meseci            | 28.227,07             | 5.645,41   | 33.872,48   |
| 8                 | Karta za rezervisane parkinge od 7-15 h   | Mesec                | 8.581,50              | 1.716,30   | 10.297,80   |
| 9                 | Karta za rezervisane parkinge u toku 24 h | Mesec                | 10.297,80             | 2.059,56   | 12.357,36   |

**2. ZONA II - ŽUTA ZONA**

| <b>Redni broj</b> | <b>VRSTA PARKING KARTE</b>                | <b>Jedinica mere</b> | <b>Cena bez PDV-a</b> | <b>PDV</b> | <b>CENA</b> |
|-------------------|---|----------------------|-----------------------|------------|-------------|
| 1                 | Satna karta                               | Sat                  | 24,56                 | 4,91       | 29,47       |
| 2                 | Poslovna karta                            | Dan                  | 167,35                | 33,47      | 200,82      |
| 3                 | Mesečna pretplatna karta                  | Mesec                | 2.059,56              | 411,91     | 2.471,47    |
| 4                 | Mesečna povlašćena karta za stanare       | Mesec                | 425,74                | 85,15      | 510,89      |
| 5                 | Pretplatna karta za 3 meseca              | 3 meseca             | 5.869,75              | 1.173,95   | 7.043,70    |
| 6                 | Pretplatna karta za 6 meseci              | 6 meseci             | 11.121,62             | 2.224,32   | 13.345,94   |
| 7                 | Pretplatna karta za 12 meseci             | 12 meseci            | 21.007,51             | 4.201,50   | 25.209,01   |
| 8                 | Karta za rezervisane parkinge od 7-15 h   | Mesec                | 5.721,00              | 1.144,20   | 6.865,20    |
| 9                 | Karta za rezervisane parkinge u toku 24 h | Mesec                | 8.581,50              | 1.716,30   | 10.297,80   |
| 10                | Karta za autobuse                         | Dan                  | 291,67                | 58,33      | 350,00      |
| 11                | Mesečna karta za autobuse                 | Mesec                | 2.631,36              | 526,27     | 3.157,63    |

**3. ZONA III - ZELENA ZONA**

| <b>Redni broj</b> | <b>VRSTA PARKING KARTE</b>              | <b>Jedinica mere</b> | <b>Cena bez PDV-a</b> | <b>PDV</b> | <b>CENA</b> |
|-------------------|---|----------------------|-----------------------|------------|-------------|
| 1                 | Poslovna karta ( 5-15h)                 | Dan                  | 83,33                 | 16,67      | 100,00      |
| 2                 | Mesečna pretplatna karta                | Mesec                | 1.373,03              | 274,61     | 1.647,64    |
| 3                 | Mesečna povlašćena karta za stanare     | Mesec                | 319,31                | 63,86      | 383,17      |
| 4                 | Pretplatna karta za 3 meseca            | 3 meseca             | 3.913,14              | 782,63     | 4.695,77    |
| 5                 | Pretplatna karta za 6 meseci            | 6 meseci             | 7.414,36              | 1.482,87   | 8.897,23    |
| 6                 | Pretplatna karta za 12 meseci           | 12 meseci            | 14.004,91             | 2.800,98   | 16.805,89   |
| 7                 | Karta za rezervisane parkinge od 5-15 h | Mesec                | 4.004,70              | 800,94     | 4.805,64    |
| 8                 | Karta za autobuse                       | Dan                  | 416,67                | 83,33      | 500,00      |

| <b>4.ZONA IV - PLAVA ZONA</b>   |   |                      |                       |            |             |
|---|---|----------------------|-----------------------|------------|-------------|
| <b>Redni broj</b>   | <b>VRSTA PARKING KARTE</b>  | <b>Jedinica mere</b> | <b>Cena bez PDV-a</b> | <b>PDV</b> | <b>CENA</b> |
| 1   | Satna karta   | Sat                  | 17,02                 | 3,40       | 20,42       |
| 2   | Mesečna pretplatna karta  | Mesec                | 1.716,29              | 343,26     | 2.059,55    |
| 3   | Mesečna povlašćena karta za stanare   | Mesec                | 319,31                | 63,86      | 383,17      |
| 4   | Pretplatna karta za 3 meseca  | 3 meseca             | 4.891,43              | 978,29     | 5.869,72    |
| 5   | Pretplatna karta za 6 meseci  | 6 meseci             | 9.267,97              | 1.853,59   | 11.121,56   |
| 6   | Pretplatna karta za 12 meseci   | 12 meseci            | 17.506,16             | 3.501,23   | 21.007,39   |
| 7   | Karta za rezervisane parkinge od 7-15 h   | Mesec                | 4.576,81              | 915,36     | 5.492,17    |
| 8   | Karta za rezervisane parkinge u toku 24 h   | Mesec                | 6.865,21              | 1.373,04   | 8.238,25    |
| <b>5. ZONA I, II, III, IV - KORIŠĆENJE PARKING PROSTORA U SVIM ZONAMA</b> |   |                      |                       |            |             |
| <b>Redni broj</b>   | <b>VRSTA PARKING KARTE</b>  | <b>Jedinica mere</b> | <b>Cena bez PDV-a</b> | <b>PDV</b> | <b>CENA</b> |
| 1   | Dnevna karta – od momenta izdavanja/popunjavanja važi 24h   | Dan                  | 749,17                | 149,83     | 899,00      |
| 2   | Mesečna pretplatna karta  | Mesec                | 3.718,98              | 743,80     | 4.462,78    |
| 3   | Pretplatna karta za 3 meseca  | 3 meseca             | 10.599,09             | 2.119,82   | 12.718,91   |
| 4   | Pretplatna karta za 6 meseci  | 6 meseci             | 20.082,49             | 4.016,50   | 24.098,99   |
| 5   | Pretplatna karta za 12 meseci   | 12 meseci            | 37.933,60             | 7.586,72   | 45.520,32   |
| 6   | Mesečna pretplatna karta za vozila državnih organa i organa lokalne samouprave                                  | Mesec                | 2.789,24              | 557,85     | 3.347,09    |
| <b>II. ZATVORENI PARKINZI</b>   |   |                      |                       |            |             |
| <b>1. ZATVORENI PARKING "MLEČNA PIJACA"</b>                               |   |                      |                       |            |             |
| <b>Redni broj</b>   | <b>VRSTA PARKING KARTE</b>  | <b>Jedinica mere</b> | <b>Cena bez PDV-a</b> | <b>PDV</b> | <b>CENA</b> |
| 1   | Satna karta   | Sat                  | 24,56                 | 4,91       | 29,47       |
| 2   | Mesečna pretplatna karta  | Mesec                | 2.059,56              | 411,91     | 2.471,47    |
| 3   | Mesečna povlašćena karta za stanare   | Mesec                | 425,74                | 85,15      | 510,89      |
| 4   | Pretplatna karta za 3 meseca  | 3 meseci             | 5.869,75              | 1.173,95   | 7.043,70    |
| 5   | Pretplatna karta za 6 meseci  | 6 meseci             | 11.121,62             | 2.224,32   | 13.345,94   |
| 6   | Pretplatna karta za 12 meseci   | 12 meseci            | 21.007,51             | 4.201,50   | 25.209,01   |
| 7   | Karta za teretna dostavna i kombi vozila  | Dan                  | 291,67                | 58,33      | 350,00      |
| 8   | Mesečna karta za teretna dostavna i kombi vozila  | Mesec                | 2.916,67              | 583,33     | 3.500,00    |
|   | Dozvoljeno vreme parkiranja za kombi vozila i teretna dostavna vozila do 4 tone : 5,00 – 7,00 h, 13,00 -14,00 h |                      |                       |            |             |
| 9.  | Mesečna karta za zakupce pijačnih tezgi uz legitimaciju JKP „Subotičke pijace“ Subotica                         | Mesec                | 1.599,16              | 319,83     | 1.918,99    |
| <b>2. ZATVORENI PARKING - OTVORENI UNIVERZITET</b>                        |   |                      |                       |            |             |
| <b>Redni broj</b>   | <b>VRSTA PARKING KARTE</b>  | <b>Jedinica mere</b> | <b>Cena bez PDV-a</b> | <b>PDV</b> | <b>CENA</b> |
| 1   | Satna karta   | Sat                  | 32,45                 | 6,49       | 38,94       |

|   |                                     |           |           |          |           |
|---|-------------------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| 2 | Mesečna pretplatna karta            | Mesec     | 2.767,36  | 553,47   | 3.320,83  |
| 3 | Mesečna povlašćena karta za stanare | Mesec     | 532,18    | 106,44   | 638,62    |
| 4 | Pretplatna karta za 3 meseca        | 3 meseca  | 7.886,98  | 1.577,40 | 9.464,38  |
| 5 | Pretplatna karta za 6 meseci        | 6 meseci  | 14.943,74 | 2.988,75 | 17.932,49 |
| 6 | Pretplatna karta za 12 meseci       | 12 meseci | 28.227,07 | 5.645,41 | 33.872,48 |
| 7 | Karta za autobuse                   | Dan       | 291,67    | 58,33    | 350,00    |
| 8 | Mesečna karta za autobuse           | Mesec     | 2.631,35  | 526,27   | 3.157,62  |

### III. PARKING PROSTOR "DEPO"

| Redni broj | VRSTA NAKNADE  | Jedinica mere                      | Cena bez PDV-a | PDV    | CENA     |
|------------|--|------------------------------------|----------------|--------|----------|
| 1          | Dnevna naknada za putnička vozila                                      | Dnevna naknada za putnička vozila  | 175,42         | 35,08  | 210,50   |
| 2          | Mesečna naknada za putnička vozila                                     | Mesečna naknada za putnička vozila | 1.458,33       | 291,67 | 1.750,00 |
| 3          | Dnevna naknada za kombi vozila   | Dan                                | 250,00         | 50,00  | 300,00   |
| 4          | Mesečna naknada za kombi vozila  | Mesec                              | 2.083,33       | 416,67 | 2.500,00 |
| 5          | Dnevna naknada za teretna vozila bez prikolice nosivosti do 7 tona     | Dan                                | 458,33         | 91,67  | 550,00   |
| 6          | Mesečna naknada za teretna vozila bez prikolice nosivosti do 7 tona    | Mesec                              | 3.083,33       | 616,67 | 3.700,00 |
| 7          | Dnevna naknada za teretna vozila sa prikolicom nosivosti preko 7 tona  | Dan                                | 625,00         | 125,00 | 750,00   |
| 8          | Mesečna naknada za teretna vozila sa prikolicom nosivosti preko 7 tona | Mesec                              | 3.750,00       | 750,00 | 4.500,00 |
| 9          | Dnevna naknada za parkiranje auto prikolice do 6 metara                | Dan                                | 333,33         | 66,67  | 400,00   |
| 10         | Mesečna naknada za parkiranje auto prikolice do 6 metara               | Mesec                              | 3.083,33       | 616,67 | 3.700,00 |
| 11         | Dnevna naknada za parkiranje auto prikolice preko 6 metara             | Dan                                | 458,33         | 91,67  | 550,00   |
| 12         | Mesečna naknada za parkiranje auto prikolice preko 6 metara            | Mesec                              | 3.750,00       | 750,00 | 4.500,00 |
| 13         | Dnevna naknada za korišćenje garaže za putnička vozila                 | Dan                                | 250,00         | 50,00  | 300,00   |
| 14         | Mesečna naknada za korišćenje garaže za putnička vozila                | Mesec                              | 4.166,67       | 833,33 | 5.000,00 |

### B) CENOVNIK OSTALIH KOMUNALNIH USLUGA

| Redni broj | VRSTA NAKNADE | Cena bez PDV-a | PDV | CENA |
|------------|---------------|----------------|-----|------|
|------------|---------------|----------------|-----|------|

|   |  |          |        |          |
|---|--|----------|--------|----------|
| 1 | Odnosnje nepropisno parkirano vozilo na parking prostor „depo“ sa čuvanjem u trajanju od 24 časa | 4.166,67 | 833,33 | 5.000,00 |
| 2 | Ležarina za svaki započeti sat (nakon isteka 24,00 sata)   | 11,17    | 2,23   | 13,40    |
| 3 | Usluga započete intervencije na odnosnje nepropisno parkirano vozilo                             | 2.083,33 | 416,67 | 2.500,00 |
| 4 | Postavljanje uređaja za sprečavanje odvoženja vozila   | 2.083,33 | 416,67 | 2.500,00 |
| 5 | Izrada kartice za elektronsku naplatu parkinga -ENP  | 416,67   | 83,33  | 500,00   |

## 6. Subvencije

Preduzeće nema planiranih subvencija za 2020. godinu.



## 7. Troškovi zaposlenih

u dinarima

| R.br. | Troškovi zaposlenih  | Plan<br>01.01-<br>31.12.2019.<br>Prethodna<br>godina | Realizacija<br>(procena)<br>01.01-31.12.2019.<br>Prethodna godina | Plan<br>01.01-<br>31.03.2020. | Plan<br>01.01-<br>30.06.2020. | Plan<br>01.01-<br>30.09.2020. | Plan<br>01.01-<br>31.12.2020. |
|-------|--|--|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1.    | Masa NETO zarada (zarada po odbitku pripadajućih poreza i doprinosa na teret zaposlenog) | 35.695.908   | 35.291.115  | 11.090.663                    | 22.181.326                    | 33.271.989                    | 44.362.652                    |
| 2.    | Masa BRUTO 1 zarada (zarada sa pripadajućim porezom i doprinosima na teret zaposlenog)   | 49.149.660   | 48.791.694  | 15.339.876                    | 30.679.752                    | 46.019.628                    | 61.359.505                    |
| 3.    | Masa BRUTO 2 zarada (zarada sa pripadajućim porezom i doprinosima na teret poslodavca)   | 57.947.448   | 56.531.638  | 17.893.965                    | 35.787.931                    | 53.681.897                    | 71.575.863                    |
| 4.    | Broj zaposlenih po kadrovskoj evidenciji - UKUPNO*                                       | 69   | 69  | 17                            | 34                            | 52                            | 69                            |
| 4.1.  | - na neodređeno vreme  | 68   | 65  | 17                            | 34                            | 51                            | 68                            |
| 4.2.  | - na određeno vreme  | 1  | 4   | 1                             | 1                             | 1                             | 1                             |
| 5     | Naknade po ugovoru o delu  | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 6     | Broj primalaca naknade po ugovoru o delu*  | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 7     | Naknade po autorskim ugovorima   | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 8     | Broj primalaca naknade po autorskim ugovorima*   | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 9     | Naknade po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima                                  | 500.000  | 26.463  | 25.000                        | 50.000                        | 75.000                        | 100.000                       |
| 10    | Broj primalaca naknade po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima*                  | 1  | 0   | 1                             | 1                             | 1                             | 1                             |
| 11    | Naknade fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora  | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 12    | Broj primalaca naknade po osnovu ostalih ugovora*  | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 13    | Naknade članovima skupštine  | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 14    | Broj članova skupštine*  | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 15    | Naknade članovima nadzornog odbora   | 1.538.887  | 1.462.025   | 384.722                       | 769.444                       | 1.154.165                     | 1.538.887                     |
| 16    | Broj članova nadzornog odbora*   | 3  | 3   | 3                             | 3                             | 3                             | 3                             |
| 17    | Naknade članovima Komisije za reviziju   | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 18    | Broj članova Komisije za reviziju*   | 0  | 0   | 0                             | 0                             | 0                             | 0                             |
| 19    | Prevoz zaposlenih na posao i sa posla  | 3.600.000  | 3.186.957   | 825.000                       | 1.650.000                     | 2.475.000                     | 3.300.000                     |
| 20    | Dnevnice na službenom putu   | 200.000  | 200.000   | 50.000                        | 100.000                       | 150.000                       | 200.000                       |

|    |  |           |           |         |           |           |              |
|----|--|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|--------------|
| 21 | Naknade troškova na službenom putu                                 | 280.000   | 174.000   | 70.000  | 140.000   | 210.000   | 280.000      |
| 22 | Otpremnina za odlazak u penziju                                    | 0         | 0         | 275.000 | 0         | 275.000   | 550.000      |
| 23 | Broj primalaca   |           |           | 1       | 0         | 1         | 2            |
| 24 | Jubilarne nagrade  | 600.000   | 550.000   | 0       | 150.000   | 0         | 350.000      |
| 25 | Broj primalaca   | 5         | 5         | 0       | 1         | 0         | 2            |
| 26 | Pomoć radnicima  | 500.000   | 185.000   | 125.000 | 250.000   | 375.000   | 500.000      |
| 27 | Solidarna pomoć radi ublažavanja nepovoljnog materijalnog položaja | 3.204.666 | 3.204.666 | 836.000 | 1.672.000 | 2.508.000 | 3.344.000,00 |

\* broj zaposlenih/primalaca/članova poslednjeg dana izveštajnog perioda

\*\* pozicije od 5 do 28 koje se iskazuju u novčanim jedinicama prikazati u bruto iznosu

Troškovi zarada i naknada zarada zaposlenih su detaljno prikazani u priloženoj tabeli, a planiraju se bez umanjenja od 5% tokom cele 2020. godine zbog proglašenja Zakona o prestanku važenja Zakona o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava koji je objavljen u "Službenom glasniku RS", br. 86/2019 od 06.12.2019. godine, a stupa na snagu od 01.01.2020. godine. Masa zarada za 2020. godinu planirana je u skladu sa Odlukom o maksimalnom broju zaposlenih, Odlukom o visini minimalne cene rada za 2020. godinu, Aneksom III Posebnog kolektivnog ugovora za javna preduzeća u komunalnoj delatnosti na teritoriji Republike Srbije i usaglašena je sa Kolektivnim ugovorom kod poslodavca.

U 2020. godini se planira naknada o privremeno povremenim poslovima za jedno lice.

Naknada članovima Nadzornog odbora se uplaćuje za mesec u kojem je održana sednica NO i po prisutnosti.

S obzirom da se i na ove naknade primenjivao Zakon o umanjenju osnovice zarada koji se stavlja van snage od 01. januara 2020. godine, te će naknada predsednika NO u 2020. godini iznositi 30.000 dinara, a naknada članova NO po 25.000 dinara.

Planirana masa troškova za prevoz zaposlenih je smanjena u odnosu na 2019. godinu, jer je realna procena da neće biti potrebe za većim iznosom od planiranog.

Troškovi koji se odnose na službena putovanja planiraju se do nivoa za 2019. godinu u skladu sa Uredbom Vlade RS objavljenom u „Sl. Glasniku RS“ br.74/2019, koja je donesena na sednici Vlade Republike Srbije 17.10.2019., a vezano za "Smernice za izradu godišnjih programa poslovanja za 2020. godinu".

Isplata otpremnine za odlazak u penziju je planirana za dva zaposlena, uz napomenu da je jedan zaposleni otišao u penziju krajem 2019. godine, tačnije 30.12.2019. godine, a otpremnina će mu biti isplaćena u januaru 2020. godine u zakonskom roku od 30 dana od dana odlaska u penziju. Isplata otpremnine se vrši na osnovu Kolektivnog ugovora kod poslodavaca (Član. 64) koji glasi : „Poslodavac je dužan da isplati otpremninu pri odlasku u penziju, u visini tri prosečne zarade koji je zaposleni ostvario za mesec koji prethodi mesecu u kojem se isplaćuje otpremnina, s tim da tako isplaćena otpremnina ne može biti niža od tri prosečne zarade po

zaposlenom kod poslodavca na dan isplate, odnosno tri prosečne zarade po zaposlenom isplaćene u Republici prema poslednjem objavljenom podatku republičkog organa nadležnog za poslove statistike, ako je to za zaposlenog povoljnije.

Jubilarne nagrade se planiraju isplatiti u 2020. godini za dva zaposlena. Jedan zaposleni stiče uslov od 10 godina rada u preduzeću, a drugi zaposleni stiče uslov od 20 godina rada u preduzeću. Planirani iznos je 350.000,00 dinara sa pripadajućim porezima i doprinosima, u skladu sa Posebnim kolektivnim ugovorom za javna i javna komunalna preduzeća Grada Subotice.

Sredstva za pomoć i pomoć za lečenje zaposlenih planirana su u skladu sa Pravilnikom o radu preduzeća i procene potreba zaposlenih za te namene, i ostaju na istom nivou kao i prethodne godine, shodno finansijskim mogućnostima Preduzeća.

Solidarna pomoć radi ublažavanja nepovoljnog materijalnog položaja je planirana u iznosu od 3.344.000,00 dinara, u skladu sa dopisom Ministarstva privrede broj 023-02-20161/2017-09 od 30.10.2018. godine i Aneksom II Kolektivnog ugovora broj 894/2018. član 67.

## 8. Planirani način raspodele dobiti, odnosno planirani način pokrića gubitka

Raspodelu procenjene dobiti za 2019. godinu Preduzeće planira u skladu sa Zakonom o budžetu Republike Srbije, odnosno Odlukom o budžetu Grada Subotice za 2020. godinu, na osnovu koje su, javna preduzeća i javna komunalna preduzeća, čiji je osnivač Grad Subotica, dužni da najkasnije do 30. novembra tekuće budžetske godine uplate u budžet grada deo od 70% dobiti po završnom računu za 2019.godinu.

### RASPODELA DOBITI RANLIJH GODINA

| Poslovna godina | Ukupna ostvarena neto dobit | Iznos uplaćen u budžet po osnovu dobiti iz prethodnih godina | Iznos dobiti za investicije |
|-----------------|-----------------------------|--|-----------------------------|
| 2014            | 848.975                     | 424.487  | 424.488                     |
| 2015            | 1.553.100                   | 776.550  | 776.550                     |
| 2016            | 6.201.575                   | 4.341.103  | 1.860.472                   |
| 2017            | 7.041.243,07                | 4.928.870  | 2.112.373                   |
| 2018            | 10.232.158,04               | 7,162.510,63   | 3.069.647,41                |

Prema planiranim prihodima i rashodima, raspodela dobiti za 2014. i 2015.godinu se vršila na sledeći način:

50% ostvarene dobiti usmereno je osnivaču na račun propisan za uplatu javnih prihoda, a 50% se koristilo za povećanje osnovnog kapitala putem ulaganja u investicije do nivoa likvidnih sredstava za ulaganje u investicije planirane i odobrene Programom poslovanja .

Raspodela dobiti za 2016., 2017. i 2018. godinu vršila se na sledeći način: 70% ostvarene dobiti usmereno je osnivaču na račun propisan za uplatu javnih prihoda, a 30% se koristilo za povećanje osnovnog kapitala putem ulaganja u investicije do nivoa likvidnih sredstava za ulaganje u investicije planirane i odobrene Programom poslovanja.

Preostalu dobit iz 2014., 2015., 2016., 2017. i 2018. godinu Preduzeće je utrošilo za tekuće investicije u poslovnim periodima. Investiciona ulaganja koje je preduzeće imalo u prethodnim periodima, a na koja su utrošena sredstva iz dela dobiti su: proširenje postojećeg teretnog terminala u više etapa na lokaciji u Izvorskoj ulici na Proizivci, ulaganje u bolji sistem funkcionisanja stanica "SU BIKE", nabavku novog specijalnog vozila „pauk“, na Zatvorenom parkingu kod Otvorenog univerziteta je postavljana automatska rampa koja je obezbedila rasterećenje saobraćaja prilikom izlaska i naplate parkinga , postavljeni su ulični terminali – SMART STREET koji predstavljaju uređaje za automatsku naplatu parkinga, izgrađene su garaže na Auto-depou montažno demontažnog tipa za parkiranje automobila veće materijalne vrednosti.

## 9. Struktura zaposlenih po sektorima/organizacionim jedinicama

Prilog 6

| Redni broj | Sektor/Organizacijska jedinica | Broj sistematizovanih radnih mesta | Broj izvršilaca | Broj zaposlenih po kadrskoj evidenciji | Broj zaposlenih na neodređeno vreme | Broj zaposlenih na određeno vreme | VSS                     |                  | VS                      |                  | VKV                     |                  | SSS                     |                  | KV                      |                  | PK                      |                  | NK                      |                  | UKUPNO                  |                  |
|------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------------|--|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
|            |                                |                                    |                 |  |                                     |                                   | Ostvarenost 31.12.2019. | Plan 31.12.2019. | Ostvarenost 31.12.2019. | Plan 31.12.2019. | Ostvarenost 31.12.2018. | Plan 31.12.2019. | Ostvarenost 31.12.2019. | Plan 31.12.2019. | Ostvarenost 31.12.2019. | Plan 31.12.2019. | Ostvarenost 31.12.2019. | Plan 31.12.2019. | Ostvarenost 31.12.2019. | Plan 31.12.2019. | Ostvarenost 31.12.2019. | Plan 31.12.2019. |
| 1          | I                              | 14                                 | 16              | 16                                     | 15                                  | 1                                 | 14                      | 14               | 0                       | 0                | 0                       | 0                | 3                       | 3                | 0                       | 0                | 0                       | 0                | 0                       | 0                | 16                      | 16               |
| 2          | II                             | 6                                  | 6               | 6                                      | 6                                   | 0                                 | 2                       | 2                | 2                       | 2                | 0                       | 0                | 1                       | 1                | 0                       | 0                | 0                       | 0                | 0                       | 0                | 06                      | 6                |
| 3          | III                            | 4                                  | 9               | 9                                      | 9                                   | 0                                 | 0                       | 0                | 0                       | 0                | 0                       | 0                | 2                       | 2                | 5                       | 5                | 0                       | 0                | 0                       | 0                | 9                       | 9                |
| 4          | IV                             | 3                                  | 37              | 37                                     | 34                                  | 3                                 | 2                       | 2                | 4                       | 4                | 3                       | 3                | 16                      | 16               | 10                      | 10               | 1                       | 1                | 1                       | 1                | 37                      | 37               |
| UKUPNO:    |                                | 27                                 | 68              | 68                                     | 64                                  | 4                                 | 18                      | 18               | 6                       | 6                | 3                       | 3                | 22                      | 22               | 15                      | 15               | 1                       | 1                | 1                       | 1                | 68                      | 68               |

Prikazani su podaci u skladu sa sistematizacijom Preduzeća i na osnovu Odluke o maksimalnom broju zaposlenih na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice za 2017. godinu koja je doneta na 12. Skupštini Grada Subotice održanoj 16.11. 2017. godine.

**Kvalifikaciona struktura****Starosna struktura**

| Redni broj    | Opis       | Zaposleni                        |                         | Nadzorni odbor/Skupština |                         |
|---------------|------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|               |            | Broj na dan-procena 31.12.2019.* | Broj na dan 31.12.2020. | Broj na dan 31.12.2019.* | Broj na dan 31.12.2020. |
| 1             | <b>VSS</b> | 19                               | 19                      | 3                        | 3                       |
| 2             | <b>VS</b>  | 6                                | 6                       |                          |                         |
| 3             | <b>VKV</b> | 3                                | 3                       |                          |                         |
| 4             | <b>SSS</b> | 22                               | 22                      |                          |                         |
| 5             | <b>KV</b>  | 15                               | 15                      |                          |                         |
| 6             | <b>PK</b>  | 1                                | 1                       |                          |                         |
| 7             | <b>NK</b>  | 3                                | 3                       |                          |                         |
| <b>UKUPNO</b> |            | 69                               | 69                      | 3                        | 3                       |

\*Prethodna godina

| Redni broj              | Opis                | Broj zaposlenih-procena 31.12.2019.* | Broj zaposlenih 31.12.2020. |
|-------------------------|---------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| 1                       | <b>Do 30 godina</b> | 6                                    | 6                           |
| 2                       | <b>30 do 40</b>     | 13                                   | 13                          |
| 3                       | <b>40 do 50</b>     | 24                                   | 24                          |
| 4                       | <b>50 do 60</b>     | 20                                   | 20                          |
| 5                       | <b>Preko 60</b>     | 6                                    | 6                           |
| <b>UKUPNO</b>           |                     | 69                                   | 69                          |
| <b>Prosečna starost</b> |                     | 46,71                                | 46,71                       |

3 \*Prethodna godina

**Struktura po polu****Struktura po vremenu u radnom odnosu**

| Redni broj    | Opis          | Zaposleni                        |                         | Nadzorni odbor/Skupština |                         |
|---------------|---------------|----------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|
|               |               | Broj na dan-procena 31.12.2019.* | Broj na dan 31.12.2020. | Broj na dan 31.12.2019.* | Broj na dan 31.12.2020. |
| 1             | <b>Muški</b>  | 54                               | 54                      | 0                        | 0                       |
| 2             | <b>Ženski</b> | 15                               | 15                      | 3                        | 3                       |
| <b>UKUPNO</b> |               | 69                               | 69                      | 3                        | 3                       |

\*Prethodna godina

| Redni broj    | Opis               | Broj zaposlenih - procena 31.12.2019.* | Broj zaposlenih 31.12.2020. |
|---------------|--------------------|--|-----------------------------|
| 1             | <b>Do 5 godina</b> | 8                                      | 8                           |
| 2             | <b>5 do 10</b>     | 9                                      | 9                           |
| 3             | <b>10 do 15</b>    | 13                                     | 9                           |
| 4             | <b>15 do 20</b>    | 7                                      | 11                          |
| 5             | <b>20 do 25</b>    | 12                                     | 12                          |
| 6             | <b>25 do 30</b>    | 6                                      | 6                           |
| 7             | <b>30 do 35</b>    | 7                                      | 7                           |
| 8             | <b>Preko 35</b>    | 7                                      | 7                           |
| <b>UKUPNO</b> |                    | 69                                     | 69                          |

U prethodnoj tabeli pored zaposlenih prikazan je i direktor koji je imenovano lice na mandatni period.

Iskazani broj radnika u 2019. godini je 69. Na 12. Sednici Skupštine Grada Subotice koja je održana 16.11.2017. godine doneta je Odluka o maksimalnom broju zaposlenih na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice. U skladu sa pomenutom Odlukom, Preduzeće planira u 2020. imati isti broj zaposlenih.

## 10. Dinamika zapošljavanja

| R. br. | Osnov odliva/prijema kadrova                | Broj zaposlenih |  | R. br. | Osnov odliva/prijema kadrova                | Broj zaposlenih |
|--------|---|-----------------|--|--------|---|-----------------|
|        | Stanje na dan 31.12.2019. godine*           | 69              |  |        | Stanje na dan 30.06.2020. godine            | 69              |
|        | Odliv kadrova u periodu 01.01.-31.03.2020.  |                 |  |        | Odliv kadrova u periodu 01.07.-30.09.2020.  |                 |
| 1      | odlazak u penziju                           | 1               |  | 1      | navesti osnov                               |                 |
|        |   |                 |  | 2      |   |                 |
|        | Prijem kadrova u periodu 01.01.-31.03.2020. |                 |  |        | Prijem kadrova u periodu 01.07.-30.09.2020. |                 |
| 1      | prijem radnika na određeno vreme            | 1               |  | 1      | navesti osnov                               |                 |
|        |   |                 |  | 2      |   |                 |
|        | Stanje na dan 31.03.2020. godine            | 69              |  |        | Stanje na dan 30.09.2019. godine            | 69              |
|        |   |                 |  |        |   |                 |
| R. br. | Osnov odliva/prijema kadrova                | Broj zaposlenih |  | R. br. | Osnov odliva/prijema kadrova                | Broj zaposlenih |
|        | Stanje na dan 31.03.2019. godine            | 69              |  |        | Stanje na dan 30.09.2020. godine            | 69              |
|        | Odliv kadrova u periodu 01.04.-30.06.2020.  |                 |  |        | Odliv kadrova u periodu 01.10.-31.12.2020.  |                 |
| 1      | navesti osnov                               |                 |  | 1      | navesti osnov                               |                 |
|        | Prijem kadrova u periodu 01.04.-30.06.2020. |                 |  |        | Prijem kadrova u periodu 01.10.-31.12.2020. |                 |
| 1      | navesti osnov                               |                 |  | 1      | navesti osnov                               |                 |
|        |   |                 |  | 2      |   |                 |
|        | Stanje na dan 30.06.2020. godine            | 69              |  |        | Stanje na dan 31.12.2020. godine            | 69              |

\*Prethodna godina

U prethodnoj tabeli pored zaposlenih prikazan je i direktor koji predstavlja imenovano lice na mandatni period.



Iskazani broj radnika u 2018. godini je 69. Na Sednici Skupštine Grada Subotice koja je održana 16.11.2017. godine donešena je Odluka o maksimalnom broju zaposlenih na neodređeno vreme u sistemu lokalne samouprave Grada Subotice. Planirani broj radnika u 2020. godini je također 69 sa direktorom.

#### **11. Planirana i realizovana sredstva za zarade i broj zaposlenih za 2019. godinu\*- Bruto 1**

| MESEC         | BROJ ZAPOSLENIH PLAN /<br>REALIZACIJA | PLANIRANA MASA ZA ZARADE U<br>2019. | REALIZACIJA U 2019.  |
|---------------|---------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| Januar        | 69                                    | 4.095.805,00                        | 4.033.345,77         |
| Februar       | 69                                    | 4.095.805,00                        | 4.046.788,42         |
| Mart          | 69                                    | 4.095.805,00                        | 4.058.027,45         |
| April         | 69                                    | 4.095.805,00                        | 4.065.504,47         |
| Maj           | 69                                    | 4.095.805,00                        | 4.073.244,50         |
| Jun           | 69                                    | 4.095.805,00                        | 4.009.712,09         |
| Jul           | 69                                    | 4.095.805,00                        | 4.083.207,98         |
| Avgust        | 69                                    | 4.095.805,00                        | 4.090.895,68         |
| Septembar     | 69                                    | 4.095.805,00                        | 4.088.989,93         |
| Oktobar       | 69                                    | 4.095.805,00                        | 4.083.499,47         |
| Novembar      | 69                                    | 4.095.805,00                        | 4.067.582,14         |
| Decembar      | 69                                    | 4.095.805,00                        | 4.090.895,68         |
| <b>Ukupno</b> | <b>828</b>                            | <b>49.149.660,00</b>                | <b>48.791.693,58</b> |

## 12. Isplaćena masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2019. godinu\*- Bruto 1

Prilog 9  
u dinarima

| Isplata po mesecima 2019. | UKUPNO          |                   |                 | STAROZAPOSLENI** |                   |                 | NOVOZAPOSLENI   |             |                 | POSLOVODSTVO    |                  |                  |
|---------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|                           | Broj zaposlenih | Masa zarada       | Prosečna zarada | Broj zaposlenih  | Masa zarada       | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada      | Prosečna zarada  |
| <b>I</b>                  | 69              | 4.033.345         | 58.454          | 68               | 3.868.259         | 56.886          |                 |             |                 | 1               | 165.087          | 165.087          |
| <b>II</b>                 | 69              | 4.046.788         | 58.649          | 68               | 3.879.476         | 57.051          |                 |             |                 | 1               | 167.312          | 167.312          |
| <b>III</b>                | 69              | 4.058.027         | 58.812          | 68               | 3.889.304         | 57.196          |                 |             |                 | 1               | 168.723          | 168.723          |
| <b>IV</b>                 | 69              | 4.065.504         | 58.920          | 68               | 3.900.579         | 57.361          |                 |             |                 | 1               | 164.925          | 164.925          |
| <b>V</b>                  | 69              | 4.073.244         | 59.033          | 68               | 3.912.798         | 57.541          |                 |             |                 | 1               | 160.447          | 160.447          |
| <b>VI</b>                 | 69              | 4.009.712         | 58.112          | 68               | 3.855.451         | 56.698          |                 |             |                 | 1               | 154.261          | 154.261          |
| <b>VII</b>                | 69              | 4.083.207         | 59.117          | 68               | 3.914.485         | 57.566          |                 |             |                 | 1               | 168.723          | 168.723          |
| <b>VIII</b>               | 69              | 4.090.895         | 59.288          | 68               | 3.922.174         | 57.679          |                 |             |                 | 1               | 168.722          | 168.722          |
| <b>IX</b>                 | 69              | 4.088.989         | 59.261          | 68               | 3.920.268         | 57.651          |                 |             |                 | 1               | 168.722          | 168.722          |
| <b>X</b>                  | 69              | 4.083.499         | 59.181          | 68               | 3.926.388         | 57.741          |                 |             |                 | 1               | 157.111          | 157.111          |
| <b>XI</b>                 | 69              | 4.067.582         | 58.950          | 68               | 3.900.204         | 57.356          |                 |             |                 | 1               | 167.378          | 167.378          |
| <b>XII</b>                | 69              | 4.090.895         | 59.288          | 68               | 3.922.173         | 57.679          |                 |             |                 | 1               | 168.723          | 168.723          |
| <b>UKUPNO</b>             | <b>828</b>      | <b>48.791.694</b> | <b>707.126</b>  | <b>816</b>       | <b>46.811.559</b> | <b>688.405</b>  |                 |             |                 | <b>12</b>       | <b>1.980.134</b> | <b>1.980.134</b> |
| <b>PROSEK</b>             | 69              | 4.065.974         | 58.927          | 68               | 3.900.963         | 57.367          |                 |             |                 | 1               | 165.011          | 165.011          |

\* isplata sa procenom do kraja godine

\*\* isplata sa procenom do kraja godine starozaposleni u 2019. godini su oni zaposleni koji su bili u radnom odnosu u decembru prethodne godine.

## 12. 1 Masa za zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2020. godinu - Bruto 1

u dinarima

| Plan po mesecima 2020. | UKUPNO          |                   |                 | STAROZAPOSLENI* |                   |                 | NOVOZAPOSLENI   |             |                 | POSLOVODSTVO    |                  |                  |
|------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|                        | Broj zaposlenih | Masa zarada       | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada       | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada      | Prosečna zarada  |
| <b>I</b>               | 69              | 5.113.292         | 74.106          | 68              | 4.924.830         | 72.424          |                 |             |                 | 1               | 188.462          | 188.462          |
| <b>II</b>              | 69              | 5.113.292         | 74.106          | 68              | 4.924.830         | 72.424          |                 |             |                 | 1               | 188.462          | 188.462          |
| <b>III</b>             | 69              | 5.113.292         | 74.106          | 68              | 4.924.830         | 72.424          |                 |             |                 | 1               | 188.462          | 188.462          |
| <b>IV</b>              | 69              | 5.113.292         | 74.106          | 68              | 4.924.830         | 72.424          |                 |             |                 | 1               | 188.462          | 188.462          |
| <b>V</b>               | 69              | 5.113.292         | 74.106          | 68              | 4.924.830         | 72.424          |                 |             |                 | 1               | 188.462          | 188.462          |
| <b>VI</b>              | 69              | 5.113.292         | 74.106          | 68              | 4.924.830         | 72.424          |                 |             |                 | 1               | 188.462          | 188.462          |
| <b>VII</b>             | 69              | 5.113.292         | 74.106          | 68              | 4.924.830         | 72.424          |                 |             |                 | 1               | 188.462          | 188.462          |
| <b>VIII</b>            | 69              | 5.113.292         | 74.106          | 68              | 4.924.830         | 72.424          |                 |             |                 | 1               | 188.462          | 188.462          |
| <b>IX</b>              | 69              | 5.113.292         | 74.106          | 68              | 4.924.830         | 72.424          |                 |             |                 | 1               | 188.462          | 188.462          |
| <b>X</b>               | 69              | 5.113.292         | 74.106          | 68              | 4.924.830         | 72.424          |                 |             |                 | 1               | 188.462          | 188.462          |
| <b>XI</b>              | 69              | 5.113.292         | 74.106          | 68              | 4.924.830         | 72.424          |                 |             |                 | 1               | 188.462          | 188.462          |
| <b>XII</b>             | 69              | 5.113.292         | 74.106          | 68              | 4.924.830         | 72.424          |                 |             |                 | 1               | 188.462          | 188.462          |
| <b>UKUPNO</b>          | <b>828</b>      | <b>61.359.505</b> | <b>889.272</b>  | <b>816</b>      | <b>59.097.960</b> | <b>869.088</b>  |                 |             |                 | <b>12</b>       | <b>2.261.544</b> | <b>2.261.544</b> |
| <b>PROSEK</b>          | 69              | 5.113.292         | 74.106          | 68              | 4.924.830         | 72.424          |                 |             |                 | 1               | 188.462          | 188.462          |

\*starozaposleni u 2019. godini su oni zaposleni koji su bili u radnom odnosu u preduzeću u decembru prethodne godine.

## 12. 2 Masa za zarade uvećana za doprinose na zarade, broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2020. godinu-Bruto 2

u  
dinarima

| Plan po mesecima 2020. | UKUPNO          |             |                 | STAROZAPOSLENI* |             |                 | NOVOZAPOSLENI   |             |                 | POSLOVODSTVO    |             |                 |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Broj zaposlenih | Masa zarada | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada | Prosečna zarada | Broj zaposlenih | Masa zarada | Prosečna zarada |
| I                      | 69              | 5.964.655   | 86.444          | 68              | 5.767.506   | 84.816          |                 |             |                 | 1               | 219.841     | 219.841         |
| II                     | 69              | 5.964.655   | 86.444          | 68              | 5.767.506   | 84.816          |                 |             |                 | 1               | 219.841     | 219.841         |
| III                    | 69              | 5.964.655   | 86.444          | 68              | 5.767.506   | 84.816          |                 |             |                 | 1               | 219.841     | 219.841         |
| IV                     | 69              | 5.964.655   | 86.444          | 68              | 5.767.506   | 84.816          |                 |             |                 | 1               | 219.841     | 219.841         |
| V                      | 69              | 5.964.655   | 86.444          | 68              | 5.767.506   | 84.816          |                 |             |                 | 1               | 219.841     | 219.841         |
| VI                     | 69              | 5.964.655   | 86.444          | 68              | 5.767.506   | 84.816          |                 |             |                 | 1               | 219.841     | 219.841         |
| VII                    | 69              | 5.964.655   | 86.444          | 68              | 5.767.506   | 84.816          |                 |             |                 | 1               | 219.841     | 219.841         |
| VIII                   | 69              | 5.964.655   | 86.444          | 68              | 5.767.506   | 84.816          |                 |             |                 | 1               | 219.841     | 219.841         |
| IX                     | 69              | 5.964.655   | 86.444          | 68              | 5.767.506   | 84.816          |                 |             |                 | 1               | 219.841     | 219.841         |
| X                      | 69              | 5.964.655   | 86.444          | 68              | 5.767.506   | 84.816          |                 |             |                 | 1               | 219.841     | 219.841         |
| XI                     | 69              | 5.964.655   | 86.444          | 68              | 5.767.506   | 84.816          |                 |             |                 | 1               | 219.841     | 219.841         |
| XII                    | 69              | 5.964.655   | 86.444          | 68              | 5.767.506   | 84.816          |                 |             |                 | 1               | 219.841     | 219.841         |
| UKUPNO                 | 828             | 71.575.863  | 1.037.328       | 816             | 69.210.072  | 1.017.795       |                 |             |                 | 12              | 2.638.092   | 2.638.092       |
| PROSEK                 | 69              | 5.964.655   | 86.444          | 68              | 5.767.506   | 84.816          |                 |             |                 | 1               | 219.841     | 219.841         |

\*starozaposleni u 2019. godini su oni zaposleni koji su bili u radnom odnosu u preduzeću u decembru prethodne godine.

Planirana masa za zarade (Bruto I) u 2019. godini bila je 49.149.660,00 dinara, a procena isplaćene zarade je 48.791.694,00 dinara. U 2020. god. iznos za zarade (Bruto I) se planira u iznosu od 61.359.505,00 dinara.

Prilikom planiranja sredstava za zarade u Planu poslovanja za 2020. godinu u obračunu osnovnih zarada nije planirano umanjeње od 5% zbog prestanka važenja Zakona o privremenom uređivanju osnovica za obračun i isplatu plata od 01.01.2020. godine. U obračunu zarada je i povećanje regresa u skladu sa Aneksom III Posebnog kolektivnog ugovora za javna preduzeća u komunalnoj delatnosti na teritoriji Republike Srbije, u kojima glasi da u Posebnom kolektivnom ugovoru za javna preduzeća u komunalnoj delatnosti na teritoriji Republike Srbije („Službeni glasnik RS“ br.27/15, 36/17-Aneks I i 5/18-Aneks II), član 66. stav 1. menja se i glasi: Zaposleni ima pravo na regres za korišćenje godišnjeg odmora, sa pripadajućim porezima i doprinosima, godišnje u visini od najmanje 75% prosečno isplaćene zarade po

zaposlenom u Republici Srbiji prema poslednjem objavljenom podatku republičkog organa nadležnog za poslove statistike, za prethodnu godinu, a posle stava 1. dodaju se novi st. 2 i 3., koji glase : „Godišnji iznos regresa, utvrđen na način iz stava 1. ovog člana, uvećava se za fiksni iznos od 33.000,00 dinara, bez poreza i doprinosa.

Vlada Srbije donela je odluku o povećanju minimalne cene rada sa 155,3 na 172,54 dinara po satu – za 2020. godinu. Odluka je objavljena u „Službenom glasniku RS“, broj 65 od 13.9.2019. godine, a preduzeće je na ime minimalne zarade planiralo povećanje sredstava za 45 zaposlenih na sledećim radnim mestima: kontrolor-unosilac podataka za računarsku obradu (21), inkasant-operater (14), referent za reklamacije (3), pomoćni radnik na depou (3), operater na depou (2), serviser-tehničar za održavanje objekata i opreme (1), i blagajnik-likvidator (1).

Takođe se prilikom obračuna zarada za 2020. godinu u obzir uzelo i povećanje ostalih elemenata zarade koji su utvrđeni Posebnim kolektivnim ugovorom kod poslodavca, a čija primena je bila odložena do prestanka važenja zakona o privremenom uređivanju osnovice za obračun i isplatu plata, odnosno zarada i drugih stalnih primanja kod korisnika javnih sredstava.

**13. Raspon isplaćenih i planiranih zarada**

u dinarima

|                            |                | Isplaćena u 2019. godini |            | Planirana u 2020. godini |            |
|----------------------------|----------------|--------------------------|------------|--------------------------|------------|
|                            |                | Bruto 1                  | Neto       | Bruto 1                  | Neto       |
| Zaposleni bez posloводства | Najniža zarada | 40.769,08                | 30.109,12  | 61.814,75                | 42.963,42  |
|                            | Najviša zarada | 83.697,65                | 60.202,04  | 98.145,88                | 70.430,27  |
| Posloводство               | Najniža zarada | 168.722,93               | 119.804,78 | 188.462,14               | 133.741,96 |
|                            | Najviša zarada | 168.722,93               | 119.804,78 | 188.462,14               | 133.741,96 |

Iz priložene tabele se vidi iznos zarade zaposlenih u neto i bruto I iznosu u rasponu od najniže do najviše zarade bez posloводства i od strane posloводства u 2019. godini, kao i plan istih za 2020. godinu.

## Naknade Nadzornog odbora / Skupštine u neto iznosu

u dinarima

| Mesec  | Nadzorni odbor / Skupština - realizacija prethodna godina |                     |               |              | Nadzorni odbor / Skupština - plan tekuća godina |                     |               |              |
|--------|---|---------------------|---------------|--------------|---|---------------------|---------------|--------------|
|        | Ukupan iznos  | Naknada predsednika | Naknada člana | Broj članova | Ukupan iznos                                    | Naknada predsednika | Naknada člana | Broj članova |
|        | 1+(2*3)   | 1                   | 2             | 3            | 1+(2*3)   | 1                   | 2             | 3            |
| I      | 77.000  | 27.000              | 25.000        | 2            | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| II     | 77.000  | 27.000              | 25.000        | 2            | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| III    | 77.000  | 27.000              | 25.000        | 2            | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| IV     | 77.000  | 27.000              | 25.000        | 2            | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| V      | 77.000  | 27.000              | 25.000        | 2            | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| VI     | 77.000  | 27.000              | 25.000        | 2            | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| VII    | 77.000  | 27.000              | 25.000        | 2            | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| VIII   | 77.000  | 27.000              | 25.000        | 2            | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| IX     | 77.000  | 27.000              | 25.000        | 2            | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| X      | 77.000  | 27.000              | 25.000        | 2            | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| XI     | 77.000  | 27.000              | 25.000        | 2            | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| XII    | 77.000  | 27.000              | 25.000        | 2            | 80.000  | 30.000              | 25.000        | 2            |
| UKUPNO | 924.000   | 324.000             | 300.000       | 24           | 960.000   | 360.000             | 300.000       | 24           |
| PROSEK | 77.000  | 27.000              | 25.000        | 2            | 77.000  | 30.000              | 25.000        | 2            |

#### 14.1 Naknade Nadzornog odbora / Skupštine u bruto iznosu

u dinarima

| Mesec  | Nadzorni odbor / Skupština - realizacija prethodna godina |                     |               |              |                 | Nadzorni odbor / Skupština - plan tekuća godina |                     |               |              |
|--------|---|---------------------|---------------|--------------|-----------------|---|---------------------|---------------|--------------|
|        | Ukupan iznos  | Naknada predsednika | Naknada člana | Broj članova | Uplata u budžet | Ukupan iznos                                    | Naknada predsednika | Naknada člana | Broj članova |
|        | 1+(2*3)+4   | 1                   | 2             | 3            | 4               | 1+(2*3)   | 1                   | 2             | 3            |
| I      | 126.582   | 42.722              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            |
| II     | 126.582   | 42.722              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            |
| III    | 126.582   | 42.722              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            |
| IV     | 126.582   | 42.722              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            |
| V      | 126.582   | 42.722              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            |
| VI     | 126.582   | 42.722              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            |
| VII    | 126.582   | 42.722              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            |
| VIII   | 126.582   | 42.722              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            |
| IX     | 126.582   | 42.722              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            |
| X      | 126.582   | 42.722              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            |
| XI     | 126.582   | 42.722              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            |
| XII    | 126.582   | 42.722              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            |
| UKUPNO | 1.518.997   | 512.659             | 474.684       | 24           | 56.966          | 1.538.892                                       | 589.524             | 474.684       | 24           |
| PROSEK | 126.582   | 42.722              | 39.557        | 2            | 4.747           | 128.241   | 49.127              | 39.557        | 2            |

Rešenjem Skupštine Grada Subotice o visini naknade članovima nadzornih odbora, kao i "Odluke o kriterijumima i merilima za utvrđivanje visine naknade za rad u nadzornim odborima javnih preduzeća", utvrđene su naknade u iznosu od 30.000 za predsednika i 25.000 dinara za članove nadzornog odbora - dva člana. Naknada se uplaćuje za mesec u kojem je održana sednica NO i po prisutnosti.



S obzirom da se i na ove naknade primenjivao Zakon o umanjenju osnovice zarada, naknada predsednika NO iznosila je 27.000,00 dinara, a naknada članova NO je iznosila 25.000,00 dinara. Prestankom ovog Zakona od 01. januara 2020. godine, predsedniku NO će pripadati naknada od 30.000,00 dinara, a članovima NO naknada će i dalje iznositi 25.000,00 dinara.

## 15. Kreditna zaduženost

| Kreditork              | Naziv kredita               | Originalna valuta | Garancija države<br>Da/Ne | Stanje kreditne zaduženosti u originalnoj valuti na dan 31.12.2019. godine | Stanje kreditne zaduženosti u dinarima na dan 31.12.2019. godine | Godina povlačenja kredita | Rok otplate bez perioda počeka | Period počeka (Grace period) | Datum prve otplate | Kamatna stopa                        | Broj otplate tokom jedne godine | Plan plaćanja po kreditu za 2020. godinu u dinarima |               | Stanje kreditne zaduženosti u originalnoj valuti na dan 31.12.2020 | Stanje kreditne zaduženosti u dinarima na dan 31.12.2020 tekuće godine |
|------------------------|-----------------------------|-------------------|---------------------------|--|--|---------------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------|--------------------------------------|---------------------------------|---|---------------|--|--|
|                        |                             |                   |                           |  |  |                           |                                |                              |                    |                                      |                                 | Ukupno glavnica                                     | Ukupno kamata |  |  |
| <b>Domaći kreditor</b> |                             |                   |                           |  |  |                           |                                |                              |                    |                                      |                                 |   |               |  |  |
| Otp banka              | Revolving                   | RSD               | NE                        | -  | 2.000.000,00   | 2019.                     | 6.8.2020.                      | -                            | -                  | 5,50% god.+kam.s t NBS na dep.olakš. | -                               | -   | -             | -  | -  |
| Otp banka              | Revolving                   | RSD               | NE                        | -  | 3.000.000,00   | 2019.                     | 6.8.2020.                      | -                            | -                  | 5,50% god.+kam.s t NBS na dep.olakš. | -                               | -   | -             | -  | -  |
| Otp banka              | Pozajmica po tekućem računu | RSD               | NE                        | -  | 3.000.000,00   | 2019.                     | 6.8.2020.                      | -                            | -                  | 5,50% god.+kam.s t NBS na dep.olakš. | -                               | -   | -             | -  | -  |
|                        | Revolving                   | RSD               | NE                        | -  |  | 2020.                     | 6.8.2021.                      | -                            | -                  | 5,50% god.+kam.s t NBS na dep.olakš. | -                               | -   | -             | 2.000.000,00   | 2.000.000,00   |
| 2.000.000,00           | Revolving                   | RSD               | NE                        | -  |  | 2020.                     | 6.8.2021.                      | -                            | -                  | 5,50% god.+kam.s t NBS na dep.olakš. | -                               | -   | -             | 3.000.000,00   | 3.000.000,00   |

|                                      |                             |     |    |   |              |       |           |   |   |                                      |   |   |               |               |
|--------------------------------------|-----------------------------|-----|----|---|--------------|-------|-----------|---|---|--------------------------------------|---|---|---------------|---------------|
| 3.000.000,00                         | Pozajmica po tekućem računu | RSD | NE | - |              | 2020. | 6.8.2021. | - | - | 5,50% god.+kam.s t NBS na dep.olakš. | - | - | 3.000.000,00  | 3.000.000,00  |
| 3.000.000,00                         | Dugoročni kredit            | RSD | NE | - |              | 2020. | 2025.     | - | - |                                      |   |   | 15.000.000,00 | 15.000.000,00 |
| 15.000.000,00                        | -                           | -   | -  | - | 8.000.000,00 | -     | -         | - | - | -                                    | - | - | 23.000.000,00 | 23.000.000,00 |
| 23.000.000,00                        |                             |     |    |   |              |       |           |   |   |                                      |   |   |               |               |
| <i>od čega za kapitalne projekte</i> |                             |     |    |   |              |       |           |   |   |                                      |   |   |               |               |

Preduzeće u 2019. godini nije koristilo revolving kredit u ukupnom iznosu od 5.000.000,00 dinara, kao ni dozvoljeni minus u iznosu od 3.000.000,00 dinara za likvidnost jer nije bilo potrebe za istim.

U 2020. godini planira se produženje revolving kredita za likvidnost u ukupnom iznosu od 5.000.000,00 dinara i dozvoljenog minusa u iznosu od 2.000.000,00 dinara u skladu sa Statutom Preduzeća i uz saglasnost Gradskog veća.

Preduzeće planira u 2020. godini nabavku specijalnog vozila-Pauk, nabavku teretnog vozila-kamion kao i nabavku PDA uređaja sa štampačima koji su neophodni za normalan rad i funkcionisanje preduzeća koji koriste zaposleni prilikom naplate i kontrole parkiranja. Za nabavku ovih dobara Preduzeće planira da se kreditno zaduži dugoročnim kreditom u iznosu od 15 mil. dinara sa rokom otplate od 5 godina.

Za navedeno kreditno zaduženje Nadzorni odbor donosi odluku kojom će se tražiti saglasnost Skupštine Grada Subotice.

**16. Planirana finansijska sredstva za nabavku dobara, radova i usluga**

u dinarima

| Redni broj     | POZICIJA                             | Plan za 01.01.-31.12.2019. | Realizacija (procena) u 2019. godini * | Plan za 01.01.-31.03.2020. | Plan za 01.01.-30.06.2020. | Plan za 01.01.-30.09.2020. | Plan za 01.01.-31.12.2020. |
|----------------|--------------------------------------|----------------------------|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Dobra</b>   |                                      |                            |  |                            |                            |                            |                            |
| 1.             | FARBE I RAZREĐIVAČI                  | 1.500.000                  | 1.434.800                              | /                          | 750.000                    | 1.500.000                  | 1.500.000                  |
| 2.             | LETNJA UNIFORMA                      | 1.300.000                  | 1.292.040                              | /                          | 1.000.000                  | 1.000.000                  | 1.000.000                  |
| 3.             | ZIMSKA UNIFORMA                      | 2.000.000                  | 1.995.000                              | /                          | 1.000.000                  | 2.000.000                  | 2.000.000                  |
| 4.             | GORIVO                               | 1.100.000                  | 800.000                                | 279.000                    | 519.000                    | 759.000                    | 1.000.000                  |
| 5.             | KANCELARIJSKI MATERIJAL              | 1.200.000                  | 1.179.075                              | /                          | 400.000                    | 800.000                    | 1.200.000                  |
| 6.             | ŠTAMPANI MATERIJAL                   | 1.000.000                  | 798.000                                | /                          | 260.000                    | 520.000                    | 750.000                    |
| 7.             | NABAVKA NOVIH BIKIKALA               | 1.000.000                  | 985.000                                |                            | 1.000.000                  | 1.000.000                  | 1.000.000                  |
| 8.             | ULIČNI TERMINAL – SMART STREET       | 3.000.000                  | 2.998.500                              | /                          | /                          | /                          | /                          |
| 9.             | NAPLATNE KUĆICE                      | /                          | /                                      | /                          | 2.000.000                  | 2.000.000                  | 2.000.000                  |
| 10.            | RAČUNARI                             | /                          | /                                      | /                          | 1.500.000                  | 1.500.000                  | 1.500.000                  |
| 11.            | PDA UREĐAJI                          | /                          | /                                      | /                          | 3.000.000                  | 3.000.000                  | 3.000.000                  |
| 12.            | OBNAVLJANJE OPREME NA MLEČNOJ PIJACI | /                          | /                                      | /                          | 2.000.000                  | 2.000.000                  | 2.000.000                  |
| 13.            | TELEFONSKA CENTRALA                  | /                          | /                                      | /                          | 100.000                    | 100.000                    | 100.000                    |
| 14.            | TERETNO VOZILO-KAMION                | /                          | /                                      | /                          | 3.500.000                  | 3.500.000                  | 3.500.000                  |
| 15.            | SPECIJALNO VOZILO-PAUK               | /                          | /                                      | /                          | 8.500.000                  | 8.500.000                  | 8.500.000                  |
| Ukupno dobra:  |                                      | <b>12.100.000</b>          | <b>11.482.415</b>                      | <b>279.000</b>             | <b>25.529.000</b>          | <b>28.179.000</b>          | <b>29.050.000</b>          |
| <b>Usluge</b>  |                                      |                            |  |                            |                            |                            |                            |
| 1.             | ODRŽAVANJE VOZILA                    | 1.000.000                  | 600.000                                | 125.000                    | 250.000                    | 400.000                    | 500.000                    |
| 2.             | ČIŠĆENJE PARKING MESTA               | 3.000.000                  | 829.000                                | 592.652                    | 1.198.295                  | 1.900.000                  | 3.000.000                  |
| 3.             | PROVAJDER                            | 1.000.000                  | 164.000                                | 246.000                    | 492.000                    | 738.000                    | 1.500.000                  |
| 4.             | NADOGRADNJA SISTEMA SU BIKE          | /                          | /                                      | /                          | 3.000.00                   | 3.000.00                   | 3.000.00                   |
| Ukupno usluge: |                                      | <b>5.000.000</b>           | <b>1.593.000</b>                       | <b>963.652</b>             | <b>4.940.295</b>           | <b>6.038.000</b>           | <b>8.000.000</b>           |

| <b>Radovi</b>                  |   |                   |                   |                  |                   |                   |                   |
|--------------------------------|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1.                             | ADAPTACIJA POSLOVNE ZGRADE  | 1.000.000         | /                 | /                | 1.500.000         | 1.500.000         | 1.500.000         |
| 2.                             | IZGRADNJA P.M. U VELEBITSKOJ ULICI  | 1.000.000         | /                 | /                | /                 | /                 | /                 |
| 3.                             | IZGRADNJA I PROŠIRENJE PARKING MESTA NA OTVORENOM UNIVERZITETU              | 1.000.000         | /                 | /                | /                 | /                 | /                 |
| 4.                             | IZGRADNJA PARKING MESTA U DURMITORSKOJ, HIPODROMSKOJ I KOD OTVO. UNIVERZIT. | /                 | /                 | /                | /                 | 4.000.000         | 4.000.000         |
| 5.                             | IZGRADNJA MONTAŽNO-DEMONTAŽNIH GARAŽA NA DEPOU                              | 1.000.000         | 990.990           | /                | /                 | /                 | /                 |
| 6.                             | IZGRADNJA MONTAŽNO-DEMONTAŽNE GARAŽE NA DEPOU I HANGARA ZA BICIKLE          | /                 | /                 | /                | /                 | 2.000.000         | 2.000.000         |
| 7.                             | PROŠIRENJE AUTO-DEPOA   | /                 |                   | /                | /                 | 4.500.000         | 4.500.000         |
| Ukupno radovi:                 |   | <b>4.000.000</b>  | <b>990.990</b>    | /                | <b>1.500.000</b>  | <b>12.000.000</b> | <b>12.000.000</b> |
| UKUPNO = DOBRA + USLUGE+RADOVI |   | <b>21.100.000</b> | <b>14.066.405</b> | <b>1.242.652</b> | <b>31.969.295</b> | <b>46.217.000</b> | <b>49.050.000</b> |

## **Objašnjenje Plana i realizacije JN za 2019. i Plana JN za 2020. godinu**

### **DOBRA**

- FARBE I RAZREĐIVAČI** – U okviru delatnosti (obeležavanje horizontalne signalizacije) Preduzeće vrši obeležavanje i osvežavanje parking mesta, parking mesta za invalide i obeležavanje zona. Za nabavku je u 2019. godini planirano 1.500.000,00 dinara, realizovana je u iznosu od 1.434.800,00 dinara. U Planu za 2020. godinu nabavka je planirana u istom iznosu kao i u prethodnom periodu.
- LETNJA UNIFORMA** – Nabavka je u 2019. godini planirana za zaposlene za obavljanje redovnih aktivnosti u iznosu od 1.300.000,00 dinara. Realizovana je u iznosu od 1.292.040,00 dinara. Na osnovu procena u Planu za 2020. godinu iznos je smanjen za 23,08%.

3. **ZIMSKA UNIFORMA** – Nabavka je takođe planirana za zaposlene da bi im se omogućile redovne aktivnosti. Plan za 2019. godinu je bio u iznosu od 2.000.000,00 dinara, a realizacija 1.995.000,00 dinara. Za 2020. godinu planiran je isti iznos kao i u prethodnom planskom periodu.
4. **GORIVO** - Procena količina je izvršena na osnovu analize potrošnje prethodne tri godine. Procena vrednosti je utvrđena na osnovu analize cena iz ugovora iz prethodne 3 godine, kao i uvidom u aktuelne cene različitih ponuđača preko interneta. Za 2019. godinu planirana je nabavka za gorivo u iznosu od 1.100.000,00 dinara. Realizovana je u iznosu od 800.000,00 dinara. Uzimajući u obzir navedene parametre i potrošenu količinu goriva u prethodnom periodu, planirana nabavka za 2020. godinu je manja za 9,09% u odnosu na Plan za 2019. godinu.
5. **KANCELARIJSKI MATERIJAL** - U 2019. godini planirana je nabavka kancelarijskog materijala u vrednosti od 1.200.000,00 dinara, dok je realizacija bila u iznosu od 1.179.075,00 dinara. U 2020. planirana je nabavka u istom obimu kao i u prethodnom periodu.
6. **ŠTAMPANI MATERIJAL** – U proteklom planskom periodu planirana su sredstva za nabavku štampanog materijala u iznosu od 1.200.000,00 dinara. Nabavka je realizovana na nivou od 79,80%, te je plan nabavki za isti u 2020. godini smanjen na 750.000,00 dinara.
7. **NABAVKA NOVIH BICIKALA** - Postojeći kapaciteti bicikala koji se koriste za rentiranje putem sistema „SU-BIKE“ nisu dovoljni i već su dotrajali. Zbog toga je izvršeno obnavljanje dela voznog parka nabavkom novih bicikala. U 2019. godini planirana su sredstva u iznosu od 1.000.000,00 dinara, a realizovana u iznosu od 985.000,00 dinara. Za 2020. godinu planirana je obnova još jednog dela voznog parka bicikala u iznosu od 1.000.000,00 dinara.
8. **ULIČNI TERMINAL „SMART STREET“** – Ulični terminal -SMART STREET predstavlja uređaj koji služi za automatsku naplatu parkinga na postavljenoj lokaciji. Funkcioniše tako što korisnik sam bira potrebne parametre i plaća na parking automatu (gotovim novcem ili platnim karticama). Postavljena su dva ULIČNA TERMINALA - SMART STREET, jedan ispred Gimnazije „Svetozar Marković“ i drugi preko puta Dečijeg pozorišta na Korzou. Planirana sredstva u 2019. godini za ovu nabavku su u iznosu od 3.000.000,00 dinara, a realizacija je izvršena u iznosu od 2.998.500,00 dinara.
9. **NAPLATNE KUĆICE** - Na Zatvorenim parkinzima „Otvoreni univerzitet „ i „Mlečna pijaca“ u 2020. godini planira se zamena naplatnih kućica u kojima borave zaposleni radnici prilikom naplate na izlasku sa parking prostora. Planirani iznos za nabavke je 2.000.000,00 dinara.
10. **RAČUNARI** - Da bi Preduzeće nesmetano obaljalo delatnost za koju je namenjeno, neophodno je konstantno obnavljanje računarske opreme, bez koje ne može pravilno funkcionisati. U 2020. godini planiran je iznos za ovu nabavku 1.500.000,00 dinara.

11. **PDA UREĐAJI** - PDA uređaji sa štampačima (prenosivi računari za kontrolu parkiranja) su neophodni za normalan rad i funkcionisanje preduzeća koje koriste zaposleni prilikom kontrole i naplate parkiranja. Zbog dotrajalosti je potrebno redovno obnavljanje ove opreme. Planirana je nabavka u 2020. godini od 3.000.000,00 dinara.
12. **OBNAVLJANJE OPREME NA MLEČNOJ PIJACI** – Na Zatvorenom parkingu „Mlečna pijaca“ u 2020. godini se planira obnavljanje opreme takođe zbog zastarelosti i dotrajalosti. Planira se zamena rampe i kamera.
13. **TELEFONSKA CENTRALA** - U 2020. godini je planirana nabavka telefonske centrale je predviđena zbog starosti i dotrajalosti.
14. **TERETNO VOZILO-KAMION** - Nabavka teretnog vozila – kamiona predstavlja nabavku putarskog vozila za sopstvene potrebe i za potrebe obavljanja jedne od delatnosti preduzeća, odnosno za farbanje horizontalne signalizacije. Iznos predviđen za ovu nabavku u 2020. godini je 3.500.000,00 dinara.
15. **SPECIJALNO VOZILO - PAUK** - Zbog nedostupnosti nepropisno parkiranih vozila u gradu, planirana je nabavka manjeg „Pauk“ vozila sa kojim bi bio olakšan pristup istim. Kupovina je planirana u 2020. godini u iznosu od 8.500.000,00 dinara.

## **USLUGE**

1. **ODRŽAVANJE VOZILA** - Servisiranje, popravke, održavanje službenih vozila, traktora i vozila za specijalne namene su redovne aktivnosti preduzeća. Iz razloga što preduzeće raspolaže sa vozilima koja spadaju pod garantni period ova nabavka se planira u partijama. Planirani iznos u 2019. godini je 1.000.000,00 dinara, realizacija 600.000,00 dinara. Zbog obnavljanja voznog parka u prethodnih par godina, planirani iznos za održavanje vozila u 2020. godini je smanjen na 500.000,00 dinara.
2. **ČIŠĆENJE PARKING MESTA** - Predmetna nabavka se sprovodi zbog neophodnosti održavanja parking prostora. Cena je utvrđena analizom tržišta, kao i na osnovu ugovora iz prethodnog perioda, i isti iznos je planiran u 2020. godini, kao i u 2019. godini.
3. **PROVAJDER** - Zbog funkcionisanja sistema za naplatu parkiranja putem mobilnih telefona neophodno je planirati troškove usluga provajdera i operatera.
4. **NADOGRADNJA SISTEMA SU BIKE** - U 2020. godini je planirana nadogradnja sistema „SU BIKE“ uvođenjem potpuno novog sistema izdavanja, vraćanja i praćenja naših korisnika, tako da bi se sa nabavkom novih bicikala i nadogradnjom sistema modernizovalo izdavanje bicikala u okviru „SU BIKE“-a.

## **RADOVI**

1. **ADAPTACIJA POSLOVNE ZGRADE** - Renoviranje poslovnih prostorija je neophodno kako iz higijenskih tako i iz estetskih razloga. Planirana investicija nije realizovana do kraja finansijskog perioda zbog nerešenih imovinsko-pravnih odnosa, te je plan nabavke prebačen u naredni planski period, odnosno u 2020. godinu.
2. **IZGRADNJA PARKING MESTA U VELEBITSKOJ ULICI** - Planirana investicija koja se nalazi u zoni kod TC „Buvljak“ nije realizovana u planskom periodu. Nabavka je prebačena u naredni finansijski period, u Plan za 2020. godinu i objedinjena je u nabavci - izgradnja parking mesta u Durmitorskoj, Hipodromskoj i kod Otvorenog univerzita.
3. **IZGRADNJA I PROŠIRENJE PARKING MESTA NA OTVORENOM UNIVERZITETU** – Planirana investicija nije realizovana u 2019. godini iz objektivnih razloga zbog obustavljanja postupka javne nabavke, jer u zakonskom roku nije pristigla ni jedna ponuda.
4. **IZGRADNJA PARKING MESTA U DURMITORSKOJ, HIPODROMSKOJ I KOD OTVORENOG UNIVERZITA** - Izgradnja parking mesta u Durmitorskoj i Humskoj ulici i na Zatvorenom parkingu „Otvoreni univerzitet“ predstavlja revitalizaciju postojećih parking mesta. Nabavka je planirana u 2020. godini u iznosu od 4.000.000,00 dinara.
5. **IZGRADNJA MONTAŽNO-DEMONTAŽNIH GARAŽA NA DEPOU** - Na Auto-depou u Izvorskoj ulici izgrađene su garaže montažno-demontažnog tipa. Garaže su montirane pojedinačno u nizu i služe za potrebe garažiranja automobila veće vrednosti. Na taj način se adekvatno skladište vozila i štite od eventualne krađe i nepovljnih vremenskih uslova. Planirana je investicija u iznosu od 1.000.000,00 dinara, a realizacija je izvršena u iznosu od 990.990,00 dinara.
6. **IZGRADNJA MONTAŽNO-DEMONTAŽNIH GARAŽA NA DEPOU I HANGARA ZA BICIKLE** - Na Auto-depou u Izvorskoj ulici planirana je izgradnja garaža montažno-demontažnog tipa u istom obimu kao i u prethodnom finansijskom periodu. Garaže se montiraju pojedinačno u nizu i služe za potrebe garažiranja automobila veće vrednosti. Na taj način se adekvatno skladište vozila i štite eventualne krađe i nepovljnih vremenskih uslova. Pored njih će se pristupiti i izgradnji tzv. „hangara“ za bicikle iz sistema rentiranja „SU BIKE“-a, koji će se u tom prostoru skladištiti van sezone korišćenja kako bi se što bolje zaštitili. Objedinjena nabavka je planirana za 2020. godinu u iznosu 2.000.000,00 dinara.
7. **PROŠIRENJE AUTO-DEPOA** - Preduzeće u okviru svog poslovanja obavlja i uslugu odnošenja i čuvanja nepropisno parkiranih vozila na Auto-depou, za koju je potpuno opremljeno. Na istoj lokaciji, u Izvorskoj ulici, planira se proširenje postojećeg teretnog terminala. Nabavka je planirana za 2020. godinu u iznosu od 4.500.000,00 dinara.

## 16.1. Plan investicija

| Red . Br. | Naziv investicionog ulaganja                    | Izvor sred.        | Godina početka finans. | Godina završetka finansiranja | Ukupna vrednost | Iznos investic. ulaganja zaključno sa prethodnom godinom | Plan 01.01.- 31.03.2020 | Plan 01.01.- 30.06.2020 | Plan 01.01.- 30.09.2020 | Plan 01.01.- 31.12.2020 | Plan za 2021. godinu | Plan za 2022. godinu |
|-----------|---|--------------------|------------------------|-------------------------------|-----------------|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|
| 1.        | ULIČNI TERMINAL - SMART STREET                  | sopstvena sredstva | 2019.                  | 2019.                         | /               | 2.998.500  | /                       | /                       | /                       | /                       |                      |                      |
| 2.        | IZGRADNJA MONT.-DEMONT. GARAŽE NA DEPOU         | sopstvena sredstva | 2019.                  | 2019.                         | /               | 999.990  | /                       | /                       | /                       | /                       |                      |                      |
| 3.        | NABAVKA NOVIH BIKIKALA                          | sopstvena sredstva | 2019.                  | 2019.                         | /               | 985.000  | /                       | /                       | /                       | /                       |                      |                      |
|           |   |                    |                        |                               |                 |  |                         |                         |                         |                         |                      |                      |
| 4.        | NABAVKA NOVIH BIKIKALA                          | sopstvena sredstva | 2020.                  | 2020.                         | 1.000.000       |  |                         | 1.000.000               | 1.000.000               | 1.000.000               |                      |                      |
| 5.        | PDA UREĐAJI SA ŠTAMPAČIMA                       | Dugoročni kredit   | 2020.                  | 2025.                         | 3.000.000       | /  | /                       | 3.000.000               | 3.000.000               | 3.000.000               |                      |                      |
| 6.        | OBNAVLJANJE OPREME NA MLEČNOJ PIJACI            | sopstvena sredstva | 2020.                  | 2020.                         | 2.000.000       | /  | /                       | 2.000.000               | 2.000.000               | 2.000.000               |                      |                      |
| 7.        | NABAVKA NAPLATNIH KUĆICA                        | sopstvena sredstva | 2020.                  | 2020.                         | 2.000.000       | /  | /                       | 2.000.000               | 2.000.000               | 2.000.000               |                      |                      |
| 8.        | TELEFONSKA CENTRALA                             | sopstvena sredstva | 2020.                  | 2020.                         | 100.000         | /  | /                       | 100.000                 | 100.000                 | 100.000                 |                      |                      |
| 9.        | NADOGRADNJA SISTEMA SU-BIKE                     | sopstvena sredstva | 2020.                  | 2020.                         | 3.000.000       | /  | /                       | 3.000.000               | 3.000.000               | 3.000.000               |                      |                      |
| 10.       | NABAVKA TERETNOG VOZILA - PAUK                  | Dugoročni kredit   | 2020.                  | 2025.                         | 8.500.000       | /  | /                       | 8.500.000               | 8.500.000               | 8.500.000               |                      |                      |
| 11.       | NABAVKA TERETNOG VOZILA-KAMION                  | Dugoročni kredit   | 2020.                  | 2025.                         | 3.500.000       | /  | /                       | 3.500.000               | 3.500.000               | 3.500.000               |                      |                      |
| 12.       | IZGRADNJA MONTAŽNO-DEMONTAŽNE GARAŽE NA DEPOU I | sopstvena sredstva | 2020.                  | 2020.                         | 2.000.000       | /  | /                       | /                       | 2.000.000               | 2.000.000               |                      |                      |



|                |  |                    |       |       |            |           |   |            |            |            |           |           |
|----------------|--|--------------------|-------|-------|------------|-----------|---|------------|------------|------------|-----------|-----------|
|                | HANGARA ZA BIKIKLE   |                    |       |       |            |           |   |            |            |            |           |           |
| 13.            | IZGRADNJA PARKING MESTA U DURMITORSKOJ, HIPODROMSKOJ I KOD OTVO. UNIVERZIT.                    | sopstvena sredstva | 2020. | 2020. | 4.000.000  | /         | / | /          | 4.000.000  | 4.000.000  |           |           |
| 14.            | PROŠIRENJE AUTO-DEPOA  | sopstvena sredstva | 2020. | 2020. | 4.500.000  | /         | / | /          | 4.500.000  | 4.500.000  |           |           |
| 15.            | ADAPTACIJA POSLOVNE ZGRADE   | sopstvena sredstva | 2020. | 2020. | 1.500.000  | /         | / | 1.500.000  | 1.500.000  | 1.500.000  |           |           |
| 16.            | IZGRADNJA NOVE SU-BIKE STANICE NA MUŠKOM ŠTRANDU NA PALIČU                                     | sopstvena sredstva | 2021. | 2021. |            |           |   |            |            |            | 3.000.000 |           |
| 17.            | NABAVKA PUTNIČKO-TERENSKOG VOZILA SA KAMERAMA I SOFTVEROM ZA ELEKTRONSKU KONTROLU PARKIG MESTA | Dugoročni kredit   | 2021. | 2023. |            |           |   |            |            |            | 5.000.000 |           |
| 18.            | NABAVKA PUTNIČKO-TERENSKOG VOZILA SA KAMERAMA I SOFTVEROM ZA ELEKTRONSKU KONTROLU PARKIG MESTA | Dugoročni kredit   | 2022. | 2024. |            |           |   |            |            |            |           | 5.000.000 |
| <b>Ukupno:</b> |  |                    |       |       | 34.100.000 | 4.983.490 | 0 | 23.600.000 | 34.100.000 | 34.100.000 | 8.000.000 | 5.000.000 |

34.100.000

1. ULIČNI TERMINAL - SMART STREET predstavlja uređaje koji će služiti za automatsku naplatu parkinga na postavljenim lokacijama. Postoje mogućnosti plaćanja gotovim novcem kao i platnim karticama. Korisnik sam bira potrebne parametre i plaća na parking automatu. U 2018. godini postavljena su dva terminala na lokacijama Trg Slobode i na Somborskom putu kod TC „Buvljak“. U 2019. godini su

postavljena još dva ULIČNA TERMINALA - SMART STREET, jedan ispred Gimnazije „Svetozar Marković“, a drugi na početku Korzoa, preko puta Dečijeg pozorišta „Jadran“.

2. Na Auto-depou u Izvorskoj ulici izgrađene su garaže montažno-demontažnog tipa. Garaže su montirane pojedinačno u nizu i služe za potrebe garažiranja automobila veće vrednosti. Na taj način se adekvatno skladište vozila i štite od eventualne krađe i nepovljinih vremenskih uslova.
3. Rentiranje bicikala putem sistema „SU BIKE“ obavlja se kroz funkcionisanje pet „SU BIKE“ stanica na različitim lokacijama. Uvođenje alternativnog vida saobraćaja, kroz projekat rentiranja gradskih bicikala i njegova masovnija upotreba u izvesnoj meri utiče na smanjenje saobraćajnih gužvi i bolju saobraćajnu komunikaciju. Izvršeno je obnavljanje dela voznog parka nabavkom novih bicikala.
4. U 2020. godini planirano je obnavljanje još jednog dela zastarelih bicikala.
5. PDA uređaji sa štampačima (prenosivi računari za kontrolu parkiranja) su neophodni za normalan rad i funkcionisanje preduzeća koje koriste zaposleni prilikom kontrole i naplate parkiranja. Zbog dotrajalosti je potrebno redovno obnavljanje ove opreme.
6. Na Zatvorenom parkingu „Mlečna pijaca“ se planira obnavljanje opreme takođe zbog zastarelosti i dotrajalosti. Planira se zamena rampe i kamera.
7. Na Zatvorenim parkinzima „Mlečna pijaca“ i „Otvoreni univerzitet“ planira se zamena naplatnih kućica u kojima borave zaposleni radnici prilikom naplate na izlasku sa parking prostora.
8. Nabavka telefonske centrale je predviđena zbog starosti i dotrajalosti.
9. Nadogradnja sistema „SU BIKE“ je planirana uvođenjem potpuno novog sistema izdavanja, vraćanja i praćenja naših korisnika, tako da bi se sa nabavkom novih bicikala i nadogradnjom sistema modernizovalo izdavanje bicikala u okviru „SU BIKE“-a.
10. Zbog nedostupnosti nepropisno parkiranih vozila u gradu, planirana je nabavka manjeg „Pauk“ vozila sa kojim bi bio olakšan pristup.
11. Nabavka teretnog vozila – kamiona predstavlja nabavku putarskog vozila za sopstvene potrebe i za potrebe obavljanja jedne od delatnosti preduzeća, odnosno za farbanje horizontalne signalizacije.
12. Na Auto-depou u Izvorskoj ulici je planirana izgradnja garaža montažno-demontažnog tipa u istom obimu kao i u prethodnom finansijskom periodu. Garaže se montiraju pojedinačno u nizu i služe za potrebe garažiranja automobila veće vrednosti. Na taj način se adekvatno skladište vozila i štite eventualne krađe i nepovljinih vremenskih uslova. Pored njih će se pristupiti i izgradnji tzv. „hangara“ za bicikle iz sistema rentiranja „SU BIKE“-a, koji će se u tom prostoru skladištiti van sezone korišćenja kako bi se što bolje zaštitili.
13. Izgradnja parking mesta u Durmitorskoj i Humskoj ulici i na Zatvorenom parkingu „Otvoreni univerzitet“ predstavlja proširenje novih i revitalizaciju postojećih parking mesta.
14. Preduzeće u okviru svog poslovanja obavlja i uslugu odnošenja i čuvanja nepropisno parkiranih vozila na Auto-depo, za koju je potpuno opremljeno. Na istoj lokaciji, u Izvorskoj ulici, planira se proširenje postojećeg teretnog terminala.
15. Planirana je investicija adaptacije unutrašnjosti poslovne zgrade zbog poboljšanja uslova rada i poslovanja.

16. Planirana je izgradnja nove SU-BIKE stanice na „Muškom štrandu“ na Paliću kojom bi se proširila usluga rentiranja bicikala korisnicima istih, a to su prevashodno turisti koji posećuju grad. Investivija je planirana za 2021. godinu.
17. Planirana je nabavka dva putničko-terenska vozila sa kamerama i softverom za elektronsku kontrolu parking mesta. Jedno vozilo je u planu za nabavku 2021. godine.
18. U planu za 2022. godinu je nabavka drugog putničko-teretnog vozila. Radi se o vozilima koja mogu u kratkom vremenskom periodu jednostavno i precizno sa kamerama i softverom da uoče nepropisno parkirana vozila, kao i vozila čiji vlasnici nisu platili parking kartu, i samim tim se smanjuje vreme uočavanja i povećava produktivnost preduzeća.

#### 17. Sredstva za posebne namene

| Redni broj | Pozicija                      | Plan u 2019. (prethodna godina) | Realizacija u 2019. (prethodna godina) | Plan za 01.01.-31.03.2020. | Plan za 01.01.-30.06.2020. | Plan za 01.01.-30.09.2020. | Plan za 01.01.-31.12.2020. |
|------------|-------------------------------|---------------------------------|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 1.         | <b>Sponzorstvo</b>            | 60.000                          | 60.000                                 | 15.000                     | 30.000                     | 45.000                     | 60.000                     |
| 2.         | <b>Donacije</b>               | 239.000                         | 239.000                                | 59.750                     | 119.500                    | 179.250                    | 239.000                    |
| 3.         | <b>Humanitarne aktivnosti</b> | -                               | -                                      | -                          | -                          | -                          | -                          |
| 4.         | <b>Sportske aktivnosti</b>    | -                               | -                                      | -                          | -                          | -                          | -                          |
| 5.         | <b>Reprezentacija</b>         | 158.850                         | 158.850                                | 39.713                     | 79.425                     | 119.138                    | 158.850                    |
| 6.         | <b>Reklama i propaganda</b>   | 220.000                         | 220.000                                | 55.000                     | 110.000                    | 165.000                    | 220.000                    |
| 7.         | <b>Ostalo</b>                 | -                               | -                                      | -                          | -                          | -                          | -                          |

Procenjena realizacija troškova za sponzorstva, donacije, reprezentaciju, reklamu i propagandu su u okvirima planiranog za 2019. godinu. Za 2020. godinu za iste je planiran trošak na istom nivou.

Direktor JKP „Parking“ Subotica

---

Milorad Slijepčević, dipl.ekon.

